جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للتنمية الزراعية
الخرطوم

دراسة

الجدوى الفنية والاقتصادية لاقامة
مشروعات مشتركة لتصنيع

مركزات أعلاف الدواجن

في

دول الخليج والجزيرة العربية

الخرطوم سبتمبر (ايلول) ١٩٨٢

تقديم

بناء على قرار مجلس المنظمة العربية للتنمية الزراعية فى دورته الحادية عشر العادية المنعقدة فى طرابلس خلال الفترة من ١٢-١٧ ديسمبر (كانون اول) ١٩٨١ بشأن اعداد دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية لاقامة مشروعات مشتركة لتصنيع مركزات اعلاف الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية ، فقد قامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية بدعوة فريق من الخبراء العرب للقيام بهذه المهمة .

وقد قام الفريق بمقابلة السيد الامين العام لموئتمر وزراء الزراعة العرب لدول الخليج والجزيرة العربية بالرياض لمناقشة الاطار العام للدراسة والجدول الزمنى للزيارات الميدانية لكل من المملكة العربية السعودية ودولة الكويت والجمهورية العراقية وسلطنة عمان ودولة البحرين ودولة الامارات العربية المتحدة ودولة قطر والجمهورية العربية اليمنية وجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ،كما تم مقابلة المسئولين عن قطاع الدواجن وتصنيع الاعلاف ومطاحن الغلال ومصانع مسحوق السمك ومجازر الحيوانات والدواجن فى دول المنطقة كما قابل الفريق المسئولين عن صناعة البروتين الاحادى الخلية (البروتين النفطى) فى منظمة الاقطار العربية المصدرة للبترول فى الكويت .

وقد اوضحت الدراسة ان الاحتياجات العلفية الحالية اللازمة لتغذية قطعان دجاج البيض واللحم تقدر بنحو ١٫٤ مليون طن سنويا وان الانتاج الفعلى يبلغ نحو ١٫٣ مليون طن أى أن العجز يقدر بنحو ١١٠ الف طن سنويا . كما اظهرت الدراسة ان الاحتياجات المتوقعة من اعلاف الدواجن لعام ١٩٨٥ تقدر بنحو ٢٫٥ مليون طن سنويا منها ٢٥٠ طن مركزات بروتينية . وقد قام الفريق باجراء حصر شامل للامكانات المتاحة من المواد الخام الممكن استغلالها فى تصنيع مركزات اعلاف الدواجن مثل مخلفات المجازر ومسحوق السمك والبروتين احادى الخلية (البروتين النفطى) وتبين انه يتوفر فى دول المنطقة كميات من المواد الخام تكفى لتغطية حوالى ٩٠٪ من المركزات البروتينية اللازمة لتصنيع اعلاف قطعان دجاج اللحم والبيض فى دول

الخليج والجزيرة العربية .

وقد اقترحت الدراسة اقامة اربع مصانع لتصنيع مركزات اعلاف الدواجن اولها فى السعودية بطاقة انتاجية ١٥ طن / ساعة يوزع انتاجه بين الكويت (٢٣٫٥ الف طن) والسعودية (٣٥ الف طن) والمصنع الثانى فى السعودية ايضا وبنفس الطاقة ليغطى انتاجه احتياجات الجمهورية العربية اليمنية وجمهورية اليمن الديمقراطية (١١ الف طن) وباقى احتياجات السعودية ، اما المصنع الثالث فيقام فى الجمهورية العراقية وتغطى طاقته (١٢٣ الف طن / سنة) احتياجات الجمهورية العراقية . اما المصنع الرابع وطاقته ١٦ الف طن / سنة فيقام فى دولة الامارات ويغطى احتياجاتها واحتياجات كل من سلطنة عمان ودولة قطر ودولة البحرين .

وتبلغ التكاليف الاستثمارية لأى من المصنعين المقترح انشاؤهما فى المملكة العربية السعودية بنحو ٧٫٣ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية وحوالى ٧٫٥ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام مستوردة . وتقدر التكاليف الاستثمارية للمصنع الثالث بنحو ١٢٫٤ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية وحوالى ١٢٫٧ مليون دولار عند استخدام مواد خام مستوردة . اما المصنع الرابع فتقدر تكاليفه الاستثمارية بنحو ٣٫٣٨ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية ، ونحو ٣٫٤٤ مليون دولار عند استخدام مواد خام مستوردة .

وتؤكد نتائج الجدوى المالية لمشروعات تلك المصانع الاربع المقترحة وتحليل الحساسية بها الى تفوق معدلات عائدها الداخلى فى حالة استخدام مواد خام محلية عن نظيرتها فى حالة استخدام مواد خام مستوردة مما يؤكد جدوى انشاء هذه المصانع من الناحية المالية بكل المعايير المالية المستخدمة فى الدراسة .

وانى انتهز هذه الفرصة للاعراب عن جزيل شكرى لأصحاب المعالى وزراء الزراعة بدول الخليج والجزيرة العربية والسيد الامين العام لمؤتمر وزراء الزراعة العرب لدول الخليج والجزيرة العربية

والمسئولين بوزارات الزراعة لما ابدوه من اهتمام بالدراسة ولما اولـــوه من رعاية لفريق خبراء المنظمة ولتقديم كافة التسهيلات والامكانيات التى ساعدت الفريق فى القيام بمهامه على الوجه الاكمل .

وقد بذل رئيس وأعضاء الفريق جهدا كبيرا يستحقون عليـــــه الثناء والعرفان .

وفقنا الله جميعا الى ما فيه خير الامة العربية .

المدير العام

الدكتور حسن فهمى جمعـــــه

المحتويات

الصفحة

الصفحة

موجز الدراسة

تهدف الدراسة الحالية تحليل الوضع الراهن لصناعة الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية ودراسة احتياجاتها العلفية وامكانية تصنيع مركزات أعلاف الدواجن من مواد خام متاحة محليا فى دول المنطقة. وقد تناولت الدراسة عددا من الموضوعات ذات الأهمية فى مجال صناعة الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية ومستلزماتها من الأعلاف المركزة. وفيما يلى موجزا لهذه الموضوعات وانعكاساتها على الجدوى الفنية والاقتصادية لاقامة مشاريع مشتركة لتصنيع مركزات أعلاف الدواجن فى دول المنطقة:

أولا : صناعة الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية على المستوى الاقليمى

أظهرت الاحصائيات مقدار الفجوة الغذائية من لحوم الدجاج فى عام ١٩٨٠ فى دول الخليج والجزيرة العربية حوالى ٣٣٢ ألف طن ومن المتوقع ان تخفض الى حوالى ٢٦٩ ألف طن فى عام ١٩٨٥ وقد قدرت نسبة الاكتفاء الذاتى من تلك اللحوم حوالى ٢٧٪ فى عام ١٩٨٠ ومن المتوقع أن تزداد الى حوالى ٥٧٪ فى عام ١٩٨٥.

وقد بلغ مقدار الفجوة الغذائية فى بيض المائدة بحوالى ١٫٥ بليون بيضة فى عام ١٩٨٠ ومن المتوقع ان يقل الى حوالى ٠٫٧٢٩ بليون بيضة فى عام ١٩٨٥ ومن المتوقع ان ترتفع نسبة الاكتفاء الذاتى من حوالى ٦٠٪ فى عام ١٩٨٠ الى حوالى ٨٨٪ واستنادا الى الخطط القطرية لتلك الدول فمن المتوقع ان تحقق المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية ودولة الكويت اكتفاءا ذاتيا كاملا فى عام ١٩٨٥.

وفيما يختص للنصيب الفردى من لحوم الدجاج فقد وجد أن مقدار ما يستهلكه الفرد فى المملكة العربية السعودية ودولة الكويت ودولة البحرين ودولة قطر يفوق نظيره فى أمريكا والذى يبلغ حوالى ٢١٫٦

ثالثا : المواد الخام لمركزات أعلاف الدواجن المتاحة والمحتملة فى دول الخليج والجزيرة العربية :

بالنظر للاهتمام الكبير الذى توليه دول الخليج والجزيرة العربية لصناعة الدواجن فان احتياجاتها من الاعلاف عام ١٩٨٥ تقدر بحوالى ٢٫٥ مليون طن منها ٢٥٠ ألف طن مركزات بروتينية تنتج منها فى الوقت الحاضر ٨٧٠٣ طن قسما منها يستخدم للتسميد وقسما فى مسحوق الاسماك (٨٠١ طن) يصدر الى خارج المنطقة والصافى الذى يستخدم فى علائق الدواجن يقدر بـ ٧٦٧٢ طن وهذه الكمية قليلة جدا اذا ما قورنت بالحجم المطلوب عام ١٩٨٥ ولقد قام فريق الدراسة بمسح شامل للمواد الخام المتاحة والتى يمكن استخدامها كمواد أولية لصناعة المركزات البروتينية ووجد بأنه من الممكن الحصول على ٤٥٤٧٢ طن من مخلفات المجازر (الحيوانات المجترة) وهذه الكمية تشكل حوالى ١٧٪ من مجمل المركزات التى تحتاجها الدول عام ١٩٨٥ ويمكن زيادة هذه الكمية باقامة مجازر حديثة لفروج اللحم.

وقد لوحظ أيضا ان دول الخليج والجزيرة العربية يمكن أن يتوفر لها كميات كبيرة من أحدى المواد الخام الهامة فى مركزات الدواجن وهى مسحوق السمك فهناك مصنعين قائمين فعلا فى دول الخليج والجزيرة العربية لصناعة مسحوق السمك الأول فى عدن وطاقته الانتاجية ٦٥٠ طن فى اليوم والثانى فى دولة الامارات العربية المتحدة وطاقته ٣٥٠ طن فى اليوم من مسحوق السمك ولكن هذين المصنعين لا يعملان فى الوقت الحاضر ويمكن تفسير التوقف عن العمل لهذين المصنعين بقلة الاستثمارات المتاحة لتشغيل هذين المصنعين بالاضافة الى عدم وجود أسطول متخصص لتوفير الاسماك اللازمة لتشغيل المصانع ومما لا شك منه أن دول الخليج والجزيرة العربية يمكن ان تتكامل مع بعضها البعض فى الارتقاء بتلك الصناعة بتوفير الاستثمارات اللازمة والمستويات الادارية المتخصصة وتوفير اساطيل خاصة تجوب أعالى البحار لصيد الاسماك وتشغيل هذين المصنعين بكامل طاقتهما الانتاجية.

أما المادة الأخرى التى يمكن توفرها فى دول الخليج والجزيرة العربية الهامة أيضا فى صناع مركزات أعلاف الدواجن فهى البروتين أحادى الخلية ونتيجة لتوفر الغاز الطبيعى وسائل الميثانول بوفرة فى دول الخليج العربى فان لهذه الصناعة مستقبلا زاهرا وبالتالى سوف تسهم أسهاما كبيرا فى امداد مركزات أعلاف الدواجن بمادة عالية فى نسبة البروتين والقيمة الحيوية . وقد دخلت دول الخليج والجزيرة العربية فعلا فى هذه الصناعة وتقوم منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول بدراسة لاقامة مصنع عربى مشترك لانتاج بروتين وحيد الخلية طاقته الانتاجية ١٢٥ ألف طن فى السنة.

من هذا يتضح أن دول الخليج والجزيرة العربية تستطيع ان تتيح من مخلفات المجازر ومسحوق السمك وبروتين وحيد الخلية ما مقداره ٤٧٧ ألف طن سنويا وهذه الكمية تقدر بحوالى ضعف احتياجات الأقطار المعنية فى الدراسة حيث ان احتياجاتها من مركزات أعلاف الدواجن من المتوقع أن تصل الى ¼ مليون طن عام ١٩٨٥ . ولتسليط الضوء على نسبة مساهمة المواد الأولية الثلاثة (مخلفات مجاز - مسحوق سمك - بروتين وحيد الخلية) على مجمل المواد الخام المتاحة للتصنيع من المركزات البروتينية نرى أن مخلفات المجازر (الحيوانات الكبيرة والدواجن) تشكل ١٠٫٤٪ من مجمل انتاج المركزات البروتينية المحلية ويليه البروتين وحيد الخلية حيث يشكل حوالى ٢٦٫٢٪ . أما مسحوق السمك فيشكل النسبة العظمى وهى حوالى ٦٣٫٤٪ من اجمالى المركزات البروتينية المنتجة محليا عام ١٩٨٥ .

رابعا : الاعتبارات الفنية فى صناعة مركزات أعلاف الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية .

لقد تم اختيار المركز الذى يكون ١٠٪ من العلف الكامل لهذه الدراسة ، وحيث أن احتياجات العلف الكامل المقدرة لعام ١٩٨٥ للدول المشتركة فى الدراسة لاعداد الدواجن المرباة فى ذلك الحين تقرب من ٢٫٥ مليون طن فان كمية المركز ١٠٪ الذى تحتاجه هذه الدول هو حوالى ربع مليون طن . كذلك تم حصر المواد الخام الممكن توفيرها لانتاج

طن للجمهورية العربية اليمنية و جمهورية اليمن الديمقراطية. أما بالنسبة لمصنع الجمهورية العراقية فقدر طاقته الانتاجية بنحو ١٢٣ ألف طن /سنة، وتبلغ طاقة مصنع دولة الامارات نحو ١٦ ألف طن / سنة.

وقد اعتمد فى تقدير تكاليف المصنع سواء الاستثمارية أو التشغيلية على بعض الأسس و المعايير روعيت فيها الظروف البيئية لكل موقع من المواقع المقترح اقامة المصانع بها ، ومن ذلك ان الأرض تركت بدون قيمة ،كما لم تحسب ضرائب أو رسوم جمركية على الآلات المستوردة ،قدرت قيمة الآلات المستوردة على أساس الوفوب على أساس أسعار الصرف الموازية للدولار وقت اعداد الدراسة ، وقدرت نسبة الاحتياطى (الفيزيقى السعرى) بـ ١٥٪ ،وتراوحت أسعار الخامات المستخدمة بين ٥١٩، ٥٧١ دولار للطن من مسحوق السمك ، ٤٢٥ ، ٥٧١ دولار للطن من البروتين أحادى الخلية وذلك وفقا لمصدر الخامات محليا أو بالاستيراد . أما نسب أهلاك الأصول الثابتة فقد تراوحت بين ٥٪ (للمبانى و الطرق)، ٢٠٪ (لوسائل النقل ، العدد و الأدوات) ، كما أخذ فى الاعتبار منح العاملين مزايا تبلغ نحو ٢٠٪ من الاجور وقدرت قيمة التأمين بنسبة تراوحت بين ٠٫٠٠٣٪ (من قيمة المخزون) و ٤٪ (لوسائل النقل).

أما بالنسبة لاسعار مركزات الاعلاف الناتجة فقد اتخذت الدراسة تكاليف الانتاج كأساس لتحديد السعر حيث زيدت بنسبة ١٠٪ وبذلك كانت أقل من الاسعار العالمية (أسعار الاستيراد) السائدة حاليا فى المنطقة الأمر الذى يشير الى دور المشاريع المقترحة فى خفض تكاليف صناعة الدواجن لانتاج لحم الدجاج والبيض ،وتراوحت أسعار المركز رقم (١) بين ٦١٠ دولار / طن فى العراق) ، ٦٦٠ دولار /طن فى الامارات ، أما أسعار المركز رقم (٢) فتراوحت بين ٦٢٠ دولار /طن فى العراق ، ٦٧٠ دولار/ طن فى الامارات ، كما تراوحت أسعار المركز رقم (٣) بين ٦٠٠ دولار / طن فى العراق ، ٦٥٥ دولار / طن فى الامارات.

سادسا : التحليل المالى والاقتصادى للمشروعات المقترحة لتصنيع مركزات أعلاف الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية.

اقتصر التحليل فى تلك الدراسة على التحليل المالى وذلك استنادا الى عدم وجود مبرر للتفرقة بينه وبين التحليل الاقتصادى نتيجة عدم وجود تكاليف جمركية وعدم وجود ضرائب على الدخل أو الانتاج وعدم وجود قيود سعرية سواء على أسعار الموارد أو أسعار المنتجات هذا بالاضافة الى عدم وجود اعانات لمنتجى الأعلاف.

لا تختلف التكاليف الاستثمارية فى مشروعى المصنعين المقترح أنشاؤهما فى المملكة العربية السعودية حيث تبلغ تلك التكاليف حوالى ٧٫٣ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام مستوردة. وتبلغ تكاليف التشغيل السنوية فى كلا المشروعين عند استخدام مواد خام محلية حوالى ٢٦٫٨ مليون دولار بينما تبلغ نظيرتها فى حالة استخدام مواد خام مستوردة حوالى ٢٩٫٨ مليون دولار. وتتراوح متوسط تكلفة انتاج الطن من المركزات بين حد أدنى قدره ٤٩٠ دولار و ٥٢٥ دولار فى كلا المشروعين عند استخدام مواد خام محلية بينما يتراوح بين ٥٥٨ دولار و ٥٧٣ دولار فى كلا المشروعين عند استخدام مواد خام مستوردة. ويتساوى اجمالى الناتج فى مشروع المصنعين حيث يبلغ حوالى ٥٣٫٦ ألف طن سنويا من المتوقع ان ايرادات كل مصنع حوالى ٣٣٫١ مليون دولار. ومن المقدر ان يبلغ معدل العائد الداخلى لمشروع المصنع الاول حوالى ٨٧٪ بينما يبلغ نظيره للمصنع الثانى حوالى ٨٨٪ وذلك عند استخدام مواد خام محلية أما عند استخدام مواد خام مستوردة فمن المتوقع ان يبلغ هذا المعدل حوالى ٤٦٪ فى كلا المصنعين.

وبالنسبة لمشروع المصنع المقترح انشاؤه فى الجمهورية العراقية فيبلغ مقدار اجمالى تكاليفه الاستثمارية حوالى ١٢٫٤ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية وحوالى ١٢٫٧ مليون دولار عند استخدام مواد خام مستوردة. وتتراوح تكاليف تشغيله السنوية بين ٦٠٫٢ مليون دولار عند استخدام مواد خام محلية وحوالى ٦٦٫٩ مليون دولار عند استخدام مواد خام مستوردة. ويتفاوت متوسط تكلفة انتاج الطن

من تلك المركزات بين حد أدنى قدره ٤٩٣ دولار وحد أعلى قدره ٥١٢ دولار عند استخدام مواد خام محلية بينما يتراوح بين ٥٤٥ دولار و ٥٦٠ دولار عند استخدام مواد خام مستوردة . ويبلغ اجمالى الناتج من مشروع هذا المصنع حوالى ١٢٣ ألف طن تبلغ قيمة مبيعاته حوالى ٧٤٫٥ مليون دولار . ويفوق معدل العائد الداخلى للمشروع والذى يعتمد على مواد خام محلية والذى يبلغ حوالى ٩٠٪ ونظيره الذى يعتمد على مواد خام مستوردة والذى يبلغ حوالى ٥٩٪ ويمكن تبرير هذا الارتفاع استنادا الى كبر السعة الانتاجية لهذا المصنع عن نظائرها فى المصانع الثلاثة المقترحة الأخرى .

وفيما يتعلق بمشروع المصنع المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة فيبلغ اجمالى التكاليف الاستثمارية حوالى ٣٫٣٨ مليون دولار عند استخدام مواد خام محلية وحوالى ٣٫٤٤ مليون دولار عند استخدام مواد خام مستوردة . وتبلغ تكاليف تشغيله السنوية حوالى ٨٫٧ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية وحوالى ٩٫٦ مليون دولار عند استخدام مواد خام مستوردة . ويتراوح متوسط تكلفة انتاج الطن من المركزات بين حد أدنى قدره ٥٢٨ دولار وحد أعلى قدره ٥٦٢ دولار عند استخدام مواد خام محلية بينما يتراوح نظيره عند استخدام مواد خام مستوردة بين حد أدنى قدره ٥٩٥ دولار وحد أعلى قدره ٦١٠ دولار ويقدر مقدار ناتج هذا المشروع المقترح حوالى ١٦٫٣ ألف طن تبلغ قيمتها حوالى ١٠٫٨ مليون دولار . ويبلغ معدل العائد الداخلى لهذا المشروع المقترح حوالى ٦٠٪ وفى حالة استخدام مواد خام محلية بينما يبلغ حوالى ٣٥٪ فقط عند استخدام مواد خام مستوردة .

وباجراء تحليل الحساسية لتلك المشروعات الاربع والذى انطوى على زيادة اجمالى التكاليف بمعدل ١٠٪ أثبت ان معدلات العوائد الداخلية للمصانع الاربع بالترتيب ٤٤٪ ، ٤٦٫٥٪ ، ٦٠٫٥٪ و ٣٠٫٧٪ .

وتؤكد نتائج الجدوى المالية لمشروعات تلك المصانع الاربع المقترحة وتحليل الحساسية لها الى تفوق معدلات عائدها الداخلية

فى حالة استخدام مواد خام محلية عن نظيرتها فى حالة استخدام مواد خام مستوردة هذا بالاضافة الى ارتفاع تلك المعدلات فى حالة ارتفاع اجمالى التكاليف بنسبة ١٠٪ بجانب مساهمة تلك المشروعات بقدر لا يستهان به فى تحقيق الأمن الغذائى والأمن القومى والسياسى .

ويتناول هذا الباب الاطار العام لاقتصاديات صناعة الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية على المستوى الاقليمى وهذه الدول هى : المملكة العربية السعودية - الجمهورية العراقية - دولة الكويت - دولة الامارات العربية المتحدة - جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية - الجمهورية العربية اليمنية - دولة البحرين - سلطنة عمان ودولة قطر .

وقبل الاستطراد فى هذا الاطار يمكن القاء بعض الاضواء على المقتصدات الزراعية فى تلك الدول والاوطان :-

١-٢ الدخل الزراعى فى دول الخليج والجزيرة العربية :

تتسم دول الخليج والجزيرة العربية بانخفاض الأهمية النسبية للدخل الزراعى فى اجمالى الدخل الوطنى حيث لاتتعدى ٢٪ فى تلك الدول باستثناء الجمهورية العراقية والجمهورية العربية اليمنية ويمكن أن يعزى ذلك الى عدة أسباب من أهمها الارتفاع الكبير فى مقدار الدخول من قطاع النفط والتعدين وما تبع ذلك من هجرة من الريف الى مراكز انتاج وصناعة وتصدير النفط والانصراف الى الاستثمار فى أنشطة ذات عائد استثمارى يفوق نظيره فى الزراعة - جدول (١-١) .

١-٣ الموارد الارضية :

تبلغ مساحة دول الخليج والجزيرة العربية حوالى ٣٥٩ مليون هكتار تمثل نحو ٢٥٫٦٪ من اجمالى مساحة الدول العربية التى تبلغ نحو ١٤٠١ مليون هكتار. ويتبين من الجدول رقم (١-٢) ان السعودية أوسع دول المنطقة مساحة (٦٢٫٦٣٪)، وأصغرها البحرين (٠٫٠٢٪) . وتبلغ المساحة القابلة للزراعة نحو ٢٠ مليون هكتار تمثل نحو ١٠٪ من اجمالى الدول العربية (١٩٨٫٢ مليون هكتار) وفقا لبيانات ١٩٧٨ . ويقع فى العراق أكبر مساحة من هذه الاراضى (٥٧٫٦٣٪) وفى السعودية ٢٢٫٥٥٪ ، الجمهورية العربية اليمنية ١٧٫٢٩٪ .

جدول رقم (١-١)

الأهمية النسبية لقيمة الناتج الزراعى فى اجمالى قيمة الناتج الوطنى فى دول الخليج والجزيرة العربيـــة

الدولـــة	السنة	قيمة اجمالى الناتج الوطنى (مليون دولار)	قيمة الناتج الزراعى (مليون دولار)	الأهميـــة النسبية ٪
المملكة العربية السعودية	١٩٨٠/٧٩	١١٣٣٢٩	١٣٦٣	١ر٢
الجمهورية العراقيـــة	١٩٧٧	١٨٩٦٠	١٢٦٤	٦ر٧
دولـة الكويـــت	١٩٧٩	٢٢٥٣٧	٥٨ر٤٥	٠ر٢٦
دولة الامارات العربية المتحدة	١٩٧٩	١٥٣٣٧	١٣٨ر٤	٠ر٩
جمهورية اليمن الديمقراطيـــة الشعبية	١٩٨٠	٩٢٣ر٢	١٤ر٧	١ر٦
الجمهورية العربية اليمنيـــة	١٩٨٠/٧٩	٤٣٨٥	١٠٠٥	٢٢ر٩
دولـــة البحـــرين	١٩٨٠	٢٦٣٣	٣٩ر٦	١ر٣
سلطنة عمـــان	١٩٨٠	٥٢٨٨	١٠٦	٢ر٠
دولـــة قطـــر	١٩٨٠	غ	٤٥ر٥	غ

المصدر:
النشرات الاحصائية السنوية للأقطار المشمولة بالدراسة (راجع بيانات الجداول فى الباب الثانى) .

غ = بيانات غير متوفرة .

جدول رقم (١-٣) الموارد المائية فى دول الخليج والجزيرة العربية

القطـــــر	كمية الامطـــار (مليون متر مكعـــب)	الموارد المائية المتاحة (مليارمتر مكعـــب)	المياه الجوفية المتاحة (مليار متر مكعـــب)	الاستغلال الحالى
السعويدة	١٢٦ر٧٨٦			
الكويـت	٢ر٣٧٧			
الامارات	٢ر٤٧٦			
البحرين	٠ر٠٠٦			
قطـــر	٠ر١٨٨	٣ر٩٣٣	٤ر٦٨٣	٣ر٨٣٠
عمان	١٤ر٦٦٦			
العربية اليمنية	٤٦ر٠٨٥			
اليمن الديمقراطية	٢١ر٠٧٦			
العـــراق	٩٩ر٨٦٥	٤٢ر٦٠٠	٢ر٠٠٠	١ر٢٠٠
اجمالى الدول العربية	٢٢١٣	١٦٣ر٧٦٨	٢٨ر٨١٧	١٥ر٢٨٣

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، مسار اقتصاد الغذاء فى الدول العربية ، المجلد الاول الخرطوم ، نوفمبر (تشرين ثانى) ١٩٨١ ، ص ٤١ .

الجزيرة العربية ،-٦ درجات مئوية فى الخليج العربى الشمالى . أما درجات الحرارة المطلقة العظمى فتبلغ نحو ٥٢ درجة فى الربع الخالى ، ٥٠ درجة مئوية فى تهامة . وبالنسبة للمدى الحرارى السنوى فانه يبلغ أقصاه (٤٠ درجة مئوية) فى شمال العراق ٣٨ درجة مئوية فى بوادى صحراء شبه الجزيرة العربية ، ١٧ درجة مئوية فى عدن ، ١٤ درجة مئوية فى سهول تهامة ، ١٠-١٦ درجة مئوية فى سواحل حضر موت (١) .

١-٦ الموارد البشرية :

يبلغ عدد السكان فى دول الخليج والجزيرة العربية نحو ٣٥ر٩ مليون نسمه تمثل نحو ٢٢ر٥٪ من اجمالى عدد السكان فى الدول العربية . ويتركز السكان فى كل من العراق (٣٦ر٤٤٪) ،اليمن الشمالى (٢٣ر٨٣٪) ، السعودية (٢٣ر٣٪) . ويبلغ عدد السكان الزراعيون (سكان الريف) نحو ١٦ر٥٢ (٢) مليون نسمه منها ٣٠ر٨٦٪ فى العراق ، ٢٩ر٥٪ فى السعودية ، ٢٥ر٦٪ فى اليمن الشمالى . كماتبلغ القوى العاملة نحو ٨ر٥٦٧ مليون عامل منها ٣٧ر٥٪ فى العراق ، ٢٥ر٢١٪ فى السعودية ، ١٥ر٢٧٪ فى اليمن الشمالى . وتبلغ القوى العاملة الزراعية نحو ٣ر٩٦ مليون عامل منها ٣٢ر٨٪ فى السعودية ، ٣٢ر٦٨٪ فى العراق ، ٢٤ر٢٩٪ فى اليمن الشمالى جدول رقم (١-٤) .

١-٧ الاطار العام لصناعة الدواجن على المستوى الاقليمى لدول الخليج والجزيرة العربية :

١-٧-١ تمهيد : يتصف انتاج لحوم الدجاج والبيض فى دول الخليج والجزيرة العربية بوجود قطاعين أولهما قطاع الانتاج التقليدى وثانيهما قطاع الانتاج الحديث أو التجارى . ولقد حدثت تنمية فى القطاع التقليدى فى تلك الدول عن طريق توزيع سلالات دواجن محسنة

---

(١) المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ،برامج الامن الغذائى الجزء الثانى ،الموارد الطبيعية. الخرطوم ١٩٨٠ .

(٢) بدون الامارات ، البحرين ، قطر.

جدول رقم (١-٤)

عدد السكان فى دول الخليج والجزيرة العربية لعام ١٩٨٠م

الدولة	السكان الف نسمه	السكان الزراعيون ألف نسمه	اجمالى القوة العاملة	القوى العاملة الزراعية
السعودية	٨٣٦٧	٥٠٣٣	٢١٦٠	١٢٩٩
العراق	١٣٠٨٤	٥٢٦٥	٣٢١٦	١٢٩٤
الكويت	١٣٧٢	٢٣	٣٦٠	٦
الامارات	١٠٤٣	غ	٥٤٧	١٧
اليمن الديمقراطية	١٩١١	١٨٣٨ (١)	٤٤٠	٢٠٤
العربية اليمنية	٨٥٥٧ *	٤٣٦٣ (١)	١٣٠٨	٩٦٢
البحرين	٣٥٩	غ	٦٠	٨
عمان	٩٩٠	٥٣٨ (١)	٤٧٦	١٧٢
قطر	٢٢٠	غ	غ	غ
المجموع	٣٥٩٠٣	١٧٠٦٠	٨٥٦٧	٣٩٦١

* منها ١٫٣٩٥ مليون نسمة مهاجرين من خارج اليمن

(١) بيانات ١٩٧٩م .

المصدر: بيانات الدول - الباب الثانى .

غ بيانات غير متوفرة

على الفلاحين و تحمل تكاليف مقاومة أمراض النواجن و تقديم خدمات ارشادية لاحدث طرق التربية و الانتاج ولكن اجمالى الطاقات المكونة لتنمية هذا القطاع محدودة نتيجة صغر وحداته الانتاجية وانتشارها الواسع و ارتباط ذلك بالمستويات الاجتماعية و الاقتصادية و الفنية لأصحاب هذا القطاع . ولهذا اتجه اهتمام تلك الدول الى تنمية قطاع الانتاج التجارى المكثف وخاصة فى ظل ضخامة الاستثمارات المطلوبة نتيجة لارتفاع المستويات التقنية سواء فى السلالات أو فى التغذية أو فى الرعاية البيطرية ونظم الرعاية و التربية .

١-٧-٢ انتاج و استهلاك لحوم الدجاج على المستوى الاقليمى لدول الخليج والجزيرة العربية .

باستعراض بيانات الجدول رقم (١-٥) يتضح ان مقدار اجمالى الناتج من لحوم الدجاج فى عام ١٩٨٠ على مستوى تلك الدول التسعة يبلغ حوالى ١٢٥ ألف طن .

ويشكل انتاج الجمهورية العراقية و المملكة العربية السعودية و دولة الكويت حوالى ٩٣٫٨٪ من اجمالى الناتج من لحوم الدجاج فى عام ١٩٨٠م فى تلك الدول التسع و يشكل انتاج بقية الدول الست حوالى ٦٫٢٪ فقط .

و يبلغ مقدار اجمالى الناتج من لحوم الدجاج فى عام ١٩٨٥ وفقا للخطط الوطنية لتلك الدول التسع حوالى ٣٥٥ ألف طن أى أن معدل الزيادة السنوى المتوقع بين عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٥ يبلغ حوالى ٢٣٫٢٪ سنويا جدول رقم (١-٥) جدول رقم (١-٦) .

و بالنسبة لاستهلاك لحوم الدجاج فى عام ١٩٨٠ فيبلغ حوالى ٤٥٧٫٤ ألف طن ، يبلغ استهلاك ثلاث دول هى المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية ودولة الكويت حوالى ٨٤٫٦٪ من اجمالى استهلاك لحوم الدجاج على مستوى تلك الدول التسع . و يبلغ مقدار اجمالى استهلاك المتوقع فى ١٩٨٥- جدول رقم (١-٦) حوالى ألف طن ولهذا يمكن القول بان معدل النمو السنوى يبلغ حوالي ٦٫٤٪ سنويا بين عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٥ و من الممكن تفسير تلك الزيادة فى

جدول رقم (١-٥)

مقدار الفجوة الغذائية ونسب الاكتفاء الذاتى فى لحوم الدجاج فى دول الخليج والجزيرة العربية بالالف طن فى عام ١٩٨٠م

الدولة	السنة	مقدار الناتج من لحوم الدواجن	مقدار الاستهلاك من لحوم الدواجن	مقدار الفجوة	نسبة الاكتفاء الذاتى
السعودية	١٩٨٠	٤٠	٢١٠	(١٧٠)	١٩٠
العراق	١٩٨٠	٦٨	١٤٠	(٧٢)	٤٨ر٦
الكويت	١٩٨٠	٩ر٣٤	٣٧ر٠٦	(٢٧ر٧٢)	٢٥ر٢
الامارات	١٩٨٠	١ر٩١	٢٠ر٨٦	(١٨ر٩٥)	٩ر٢
اليمن الديمقراطية	١٩٨٠	٠ر٣٥	٣ر٦٠	(٣ر٢٥)	٩ر٧
العربية اليمنية	١٩٧٨	١ر٣٨	١٩ر٢٠	(١٧ر٨٢)	٧ر٢
البحرين	١٩٨٠	٣ر٠	٨ر١	(٥ر١)	٣٧
عمان	١٩٧٩	٠ر٣٦	٨ر٠	(٧ر٦٤)	٤ر٥
قطر	١٩٨٠	٠ر٧٠	١٠ر٥٤	(٩ر٨٤)	٦ر٦
الاجمالى		١٢٥ر٠٤	٤٥٧ر٣٦	(٣٣٢ر٣٢)	٢٧ر٣

المصدر: ١- بيانات الدول والاوطان الباب الثانى- اما بيانات الجمهورية العربية اليمنية فمن :

٢- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - الكتاب السنوى للاحصاءات الزراعية - المجلد رقم (١) - ديسمبر ١٩٨١.

٣- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - برامج الامن الغذائى العربى ، الجزء السادس ، تنمية الانتاج الحيوانى والداجنى ، اغسطس ١٩٨٠م.

جدول رقم (١-٦)

نسب الاكتفاء الذاتى ومقدار الفجوة الغذائية المتوقعة من لحوم الدجاج
فى دول الخليج والجزيرة العربية فى عام ١٩٨٥ بالالف طن

الدولة	مقدار الناتج من لحوم الدواجن	مقدار الاستهلاك من لحوم الدواجن	نسبة الاكتفاء الذاتى ٪	مقدار الفجوة الغذائية
السعودية	١٠٢ر٥	٢٦٣	٣٩ر٠	(١٦٠ر٥)
العراق	١٧٠	١٧٠	١٠٠	صفر
الكويت	٤١	٥١ر٤٩	٧٩ر٦	(١٠ر٤٩)
الامارات العربية	٨ر٥٦	٢٧ر٥٦	٣١ر١	(١٩ر٠٠)
اليمن الديمقراطية	١ر٣٠	٨ر٦٥	١٥ر٠	(٧ر٣٤)
العربية اليمنية *	٢١ر٥	٧٠ر٩٩	٣٠ر٣	(٤٩ر٤٩)
البحرين	٤ر٦٣	٩ر٧٣	٤٧ر٦	(٥ر١)
عمان	١ر٠	٩ر٣	١٠ر٨	(٨ر٣)
قطر	٤ر٢٠	١٣ر٠	٣٢ر٣	(٨ر٨)
الاجمالى	٣٣٤ر٧	٦٢٣ر٧٢	٥٦ر٩	(٢٦٩ر٠٢)

* بافتراض وجود برامج تنموية .

المصدر : ١- بيانات الدول والاوطان - الباب الثانى

٢- بيانات الجمهورية العربية اليمنية من :
المنظمة العربية للتنمية الزراعية - برامج الامن الغذائى العربى - الجزء السادس:
تنمية الانتاج الحيوانى والداجنى - الخرطوم اغسطس ١٩٨٠

جدول رقم (١-٨)

نسب الاكتفاء الذاتى ومقدار الفجوة الغذائية المتوقعة من البيض فى دول الخليج والجزيرة العربية فى عام ١٩٨٥ بالمليون بيضه

القطر	مقدار انتاج البيض	مقدار الاستهلاك البيض	نسبة الاكتفاء الذاتى ٪	مقدار الفجوة الغذائية
السعودية	١٦١٤	١٦١٤	١٠٠	صفر
العراق	٢٣٢٥	٢٣٢٥	١٠٠	صفر
الكويت	٤٤٠	٤٤٠ (١)	١٠٠	صفر
الامارات العربية	٢٧٥	٣٧٦ر٥	٧٣	(١٠١ر٥)
اليمن الديمقراطية	٥٨ر٨	٩٨ر٨٥	٥٩ر٥	(٤٠ر٠٥)
اليمن العربية *	٢٥٦	٧٥٦	٣٣ر٩	(٥٠٠ر٠٠)
البحرين	٧٥ر٤	٩٥ر٧	٧٨ر٨	(٢٠ر٣)
عمان	٤٥ر٠	٦٣ر٠	٧١ر٤	(١٨ر٠)
قطر	٣٠ر٠	٧٩ر٠	٣٨ر٠	(٤٩ر٠)
الاجمالى	٥١١٩ر٢	٥٨٤٨ر٠٥	٨٧ر٥	(٧٢٨ر٨٥)

* بافتراض وجود برامج تنموية

(١) الرقم مقرب من ٤٣٩ ألف طن .

المصدر:

١- بيانات الدول والاوطان - الباب الثانى .

٢- بيانات الجمهورية العربية اليمنية : جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - برامج الامن الغذائى العربى الجزء السادس - تنمية الانتاج الحيوانى والداجنى - الخرطوم اغسطس ١٩٨٠م.

المائدة من حوالى ٥ر١ بليون بيضه فى عام ١٩٨٠ الى حوالى ٧٢٩ مليون بيضه فى عام ١٩٨٥م هذا بالاضافة الى ارتفاع نسبة الاكتفاء الذاتى منه من حوالى ٦٠٪ الى حوالى ٨٨٪ خلال تلك الفترة - جدول (١-٧ ، ١-٨).

ووفقا لخطط تلك الدول فمن المتوقع ان تحقق ثلاثة أوطان هى المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية ودولة الكويت اكتفاء ذاتيا كاملا فى بيض المائدة فى نهاية ١٩٨٥ هذا بالاضافة الى أن كل من دولة الامارات العربية المتحدة ودولة البحرين وسلطنة عمان سوف تفوق نسبة اكتفائها الذاتى حوالى ٧٠٪ - جدول (١-٨).

واستنادا الى التحليل سالف الذكر يمكن القول أو الادعاء ان قطاع انتاج البيض فى غالبية تلك الدول والاوطان التسع يمثل قطاعا أكثر تطورا من نظيره قطاع انتاج لحوم الدجاج وهذا يعنى ان نسبة أكبر من الاستثمارات والدعم موجهة لقطاع انتاج البيض. وعلى هذا فتجدر الاشارة الى ضرورة الاهتمام بقطاع انتاج اللحوم فى تلك الاوطان والدول وذلك استنادا الى عدة متغيرات منها :-

١- من الضرورى حدوث توازن بين هذين القطاعين حيث أن عدم وجود هذا الاتزان من الممكن أن يؤدى الى نتائج سلبية على كلا القطاعين . .

٢- يعنى هذا الاختلال بين القطاع انخفاض الجدارة الاقتصادية للاستثمارات الموجهة لكلا القطاعين وليس لقطاع واحد فقط.

٣- الآثار السيئة الحالية والمتوقعة لهذا الاختلال على مقدار الواردات وكذلك على الاسعار المحلية لهما .

١-٧-٤ متوسط النصيب الفردى من لحوم الدجاج والبيض فى دول الخليج والجزيرة العربية : باستعراض الارقام الواردة فى جدول (١-٩) يتضح أنه يمكن ترتيب متوسط النصيب الفردى من لحوم الدجاج ترتيبا تنازليا على مستوى تلك الدول التسع على النحو التالى :

١- تحتل دولة قطر المرتبة الاولى بمتوسط نصيب فردى يبلغ حوالى ٤٣ كيلو جرام .

٢- تحتل دولة الكويت المرتبة الثانية بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٢٧ كيلو جرام .

٣- تحتل المملكة العربية السعودية المرتبة الثالثة بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٢٦ كيلو جرام .

٤- تحتل دولة البحرين المرتبة الرابعة بمتوسط فردى يبلغ حوالى ٢٣ كيلو جرام .

٥- تحتل دولة الامارات العربية المتحدة المرتبة الخامسة بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٢٠ كيلو جرام .

٦- تحتل سلطنة عمان المرتبة السادسة بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٨ كيلو جرام .

٧- تحتل الجمهورية العراقية المرتبة السابعة بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٣ر٥ كيلو جرام .

٨- وتحتل الجمهورية العربية اليمنية المرتبة الثامنة بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٣ كيلو جرام .

٩- تحتل جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية المرتبة التاسعة والاخيرة بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٢ كيلو جرام .

أما فيما يتعلق بالمتوسط الفردى من بيض المائدة فتحتل دولة الامارات العربية المتحدة المرتبة الاولى بمتوسط فردى سنوى يبلغ حوالى ٢٥٢ بيضه وتحتل قطر المرتبة الثانية بمتوسط يبلغ حوالى ٢٤٦ بيضة وتحتل دولة الكويت المرتبة الثالثة بمتوسط يبلغ حوالى ٢٣٠ بيضة وتحتل دولة البحرين المرتبة الرابعة بمتوسط يبلغ حوالى ٢٢٠ بيضة وتحتل المملكة العربية السعودية المرتبة الخامسة بمتوسط يبلغ حوالى ١٢٠ بيضة وتحتل الجمهورية العراقية المرتبة السادسة بمتوسط يبلغ

حوالى ٩٢ بيضة وتحتل سلطنة عمان المرتبة السابعة بمتوسط يبلغ حوالى ٥٤ بيضة وتحتل الجمهورية العربية اليمنية المرتبة الثامنة بمتوسط يبلغ حوالى ٤٦ بيضة وتحتل جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية المرتبة التاسعة بمتوسط يبلغ حوالى ٢٦ بيضة - جدول (١-٩) .

وتجدر الاشارة فى هذا المجال أو السبيل الى عدة متغيرات مرتبطة بمتوسطات الانصبة الفردية من لحوم الدجاج والبيض على مستوى تلك الدول والاوطان التسعة وهى :-

١- ان الدول والاوطان التى تتميز بارتفاع متوسطات انصبتها من لحوم الدجاج والبيض تتصف بالانخفاض النسبى بعدد سكانها مقارنا بالدول والاوطان الاخرى وهذا واضح بالنسبة لدولة قطر ودولة البحرين ودولة الكويت ودولة الامارات العربية المتحدة .

٢- ان متوسط النصيب الفردى من لحوم الدجاج والبيض فى تلك الدول والاوطان يجب النظر اليه من خلال عدة متغيرات مرتبطة بهذا المتوسط وهى متوسطات الدخول الفردية والسلع البديلة مثل اللحوم الحمراء ولحوم الاسماك والاذواق وخاصة فى تباين أذواق المستهلكين المواطنين وغير المواطنين وخاصة فى دول الكويت والامارات والبحرين وعمان وقطر .

٣- ان المتوسط الفردى من هاتين السلعتين يهمل تماما عدالة التوزيع وتباين المستويات والانماط الاستهلاكية باختلاف المناطق وباختلاف الريف والحضر .

٤- ان الخطط التنموية فى تلك الدول والاوطان تتسم بالطموح للارتقاء الكبير بتلك الانصبة الفردية من لحوم الدجاج والبيض وخاصة الدول البترولية التى تشكل غالبية تلك الدول والاوطان التسع وذلك باستثناء جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية والجمهورية العربية اليمنية . وهذا الارتقاء بتلك الانصبة الفردية يرتبط بالارتقاء بالمستويات الغذائية والتعليمية والصحية .

جدول رقم (١-٩)
مقدار متوسط النصيب الفردى من لحوم الدجاج
والبيض فى دول الخليج والجزيرة العربيـــة
فى عام ١٩٨٠ م

القطـــــر	النصيب الفردى من لحوم الدجاج (كيلوجرام)	النصيب الفردى مـــن البيض (بيضـة)
السعودية	٢٥ر٧	١٢٠
العـــراق	٥ر٣	٩٢
الكويـــت	٢٧ر٠	٢٣٠
الامارات العربية	٢٠ر٠	٢٥٢
اليمن الديمقراطية	١ر٩	٢٦
العربية اليمنية *	٣ر٠	٤٦
البحـــــرين	٢٢ر٦	٢٢٠
عمـــان	٨ر٠	٥٤
قطـــــر	٤٣ر٢	٢٤٦

* بيانات ١٩٧٨ وافتراض ان عدد السكان فى عام ١٩٧٨ هـــو ٦٣٨٦ ألف نسمة راجع فى هذا : الجمهورية العربية اليمنية- رئاسة مجلس الوزراء - الجهاز المركزى للتخطيط - ادارة الاحصاء كتاب الاحصاء السنوى - السنة العاشرة ١٩٧٩ - ١٩٨٠ - صنعاء يوليو ١٩٨١.

المصدر :
بيانات الدول والاوطان - الباب الثانى .

وتجدر الاشارة الى ان متوسط النصيب الفردى من لحوم الدجاج فى المملكة العربية السعودية وفى دولة الكويت وفى دولة البحرين وفى دولة قطر تفوق نظيره فى أمريكا فى عام ١٩٨١ والذى يبلغ حوالى ٢١٫٦ كيلو جرام ويقترب منه متوسط النصيب الفردى فى دولة الامارات العربية المتحدة . اما النصيب الفردى من بيض المائدة فى دولة الكويت ودولة الامارات العربية المتحدة ودولة البحرين ودولة قطر يتساوى أو يفوق نظيره فى الولايات المتحدة الامريكية والذى يبلغ حوالى ٢٢٢ بيضة فى السنة بينما نظيره الاوروبى يبلغ ١٧٧ بيضه . *

١-٧-٥ أسعار التجزئة للمستهلك للوحدة من لحوم الدجاج المحلية والمستوردة والبيض المحلى والمستورد فى دول الخليج والجزيرة العربية : استنادا الى الارقام الواردة فى جدول (١-١٠) يتضح ان متوسط سعر التجزئة للكيلو جرام من لحوم الدجاج المحلى المذبوح متقاربة (باستثناء سلطنة عمان والجمهورية العربية اليمنية) حيث تتراوح بين حد أدنى قدره ١٫٨ دولار فى المملكة العربية السعودية وحوالى ٢٫٩ دولار فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية . وتقوم الحكومة فى كل من الجمهورية العراقية وجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية بتحديد مستويات أسعار لحوم الدجاج سواء المحلى أو المستورد . كذلك تقوم الحكومة فى دولة قطر بتدعيم أسعار لحوم الدجاج . أما متوسط سعر الكيلو جرام من لحوم الدجاج المحلى فى سلطنة عمان وفى الجمهورية العربية اليمنية فيتسم بالارتفاع الكبير حيث يبلغ حوالى ٦٫٥ دولار للكيلو جرام ويمكن ان يفسر ذلك استنادا الى انخفاض العرض من الدجاج المحلى هذا بالاضافة الى ارتفاع المستوى التفضيلى لهذا النوع من اللحوم خاصة بالنسبة للمواطنين . ويؤكد ذلك انخفاض متوسط سعر الكيلو جرام من لحوم الدجاج المستورد فى سلطنة عمان وفى الجمهورية العربية اليمنية عن نظيره المحلى .

وبالنسبة لمتوسط سعر الكيلو جرام من لحوم الدجاج المستورد فهى عموما أقل من نظيره المحلى باستثناء فى الجمهورية العراقية وجمهورية

(*) البنك الزراعى العربى السعودى - دراسة عن العرض والطلب على منتجات الدواجن المملكة العربية السعودية المملكة العربية السعودية التقرير الثانى - ١٤٠٢هـ .

جدول رقم (١-١٠)

متوسط اسعار التجزئة للمستهلك للوحدة من لحوم الدجاج المحلية والمستوردة والبيض المحلى والمستورد فى دول الخليج والجزيرة العربيـــة بالدولار الامريكى

القطـــر	السنوات	متوسط سعر كيلوجرام من لحوم الدجاج محلى	مستورد	متوسط سعر كرتونة البيض (٣٠ بيضه) محلى	مستورد
السعودية	١٩٨١	١ر٧٦	١ر٣٧	٢ر٦٤	٢ر٢٩
العـــراق	١٩٨١	٢ر٥٤	٢ر٥٤	٣ر٠٥	٣ر٠٥
الكويت	١٩٨٠	٢ر١٢	١ر٧٤	٣ر٧٧	٣ر٣٦
الامارات العربية	١٩٨٠	—	١ر٨٤	—	٢ر٨١
اليمن الديمقراطية	١٩٨١	٢ر٩٤	٢ر٩٤	٤ر٤١	٤ر٤١
العربية اليمنية	١٩٨٠	٤ر٨٨	٢ر٦٩	—	٤ر٦
البحـــرين	١٩٨٠	—	١ر٦٤	—	٣ر١٩
عمـــان	١٩٨١	٦ر٥٢	٢ر٠٣	٥ر٤٣	٣ر٦٢
قطـــر *	١٩٨٠	١ر٨٦	٢ر٠٢	٣ر٢٩	٣ر٥٦

* الاسعار مدعومة

المصدر:

١- المملكة العربية السعودية - البنك الزراعى العربى السعودى ادارة البحوث والدراسات - دراسة عن العرض والطلب على منتجات الدواجن بالمملكة العربية السعودية - التقرير الثانى - المركز الرئيسى - الرياض - ١٤٠٢هـ.

٢- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - البرنامج الاحصائى فى الدول العربية - الجمهورية العراقية ١٩٨٢ - الخرطوم.

٣- دولة الكويت - وزارة التخطيط - الادارة المركزية للاحصاء - المجموعة الاحصائية السنوية - العدد ١٨ - الكويت - ١٩٨١.

٤- دولة الامارات العربية المتحدة - وزارة الزراعة والثروة السمكية - مكتب التخطيط.

٥- جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية - وزارة الزراعة - المؤسسة العامة لتطوير صناعة الدواجن - عدن - اتصالات شخصية.

٦- الجمهورية العربية اليمنية - رئاسة مجلس الوزراء - الجهاز المركزى للتخطيط - ادارة الاحصاء - كتاب الاحصاء السنوى السنة العاشرة ١٩٨٠/٧٩ - صنعاء يوليو ١٩٨١.

تابع مصادر الجدول (١-١٠)

٧- دولة البحرين - وزارة التجارة والزراعة - الامن الغذائى فى البحرين - المطبعة الحكومية لوزارة الاعلام- ١٩٨١م

٨- سلطنة عمان - وزارة الزراعة والاسماك - ادارة الثروة الحيوانية بيانات غير منشورة .

٩- دولة قطر - وزارة الاقتصاد والتجارة - العرض الاقتصادى ١٩٨١ .

وتصل احيانا الى ١٠٠٪ مما يقلل من كفاءة أجهزة التبريد المستخدمة والتى تعتمد جميعها على مبدأ تخفيض الحرارة بواسطة تبخر الماء . وينتج عن ذلك ارتفاع تكاليف مبانى الدواجن بدرجة كبيرة بالاضافة الى انخفاض اداء الطيور خلال الصيف بدرجة كبيرة وزيادة نفوقها وبالتالى ارتفاع تكلفة الوحدة الانتاجية لمزارع الدواجن فى تلك الدول .

٢) نقص الايدى العاملة المدربة على العناية بمثل هذه المنشآت وقصور الجهاز الفنى والادارى عن ادارة مثل هذه الوحدات الانتاجية المعقدة .

٣) نقص الخدمات البيطرية من أطباء مختصين بأمراض الدواجن ومختبرات فنية ومساعدى مختبرات مما يؤدى الى عدم التمكن من التشخيص السريع والصحيح للامراض وما يتبع ذلك من خسائر نتيجة لنفوق اعداد كبيرة من الطيور عند التعرض لاحد الامراض المعدية .

٤) الاعتماد كلية على استيراد جميع مكونات الاعلاف من حبوب واكساب ومركزات وعدم وجود رقابة على جودة هذه المركزات مما يؤدى الى ارتفاع تكلفة انتاج الاعلاف بالاضافة الى انخفاض جودتها وبالتالى ارتفاع التكاليف الانتاجية خاصة اذا ما علمنا بأن تكاليف العلف تمثل ٦٥ - ٧٠٪ من اجمالى التكاليف الانتاجية .

ثانيا :

١) المشاكل التسويقية مثل مشاكل النقل سواء المواد الخام أوالمنتجات النهائية .

٢) ضعف الطاقة التخزينية للمواد الاولية ولمنتجات الدواجن .

٣) عدم توفر مسالخ كافية وقصور وسائل التعبئة والتغليف.

ثالثا: مشاكل البنية الأساسية : والتى تنطوى على :-

١) عدم توفر الطرق المناسبة .

٢) مشاكل توفر المياه العذبة حيث تعانى تلك البلاد (باستثناء العراق) من عدم وجود مصدر مباشر للشرب باستثناء الآبار.

٣) قصور الجهاز الارشادى عن تقديم المعلومات والخدمات التى تساعد المنتجين على التغلب على بعض أو كل مشاكلهم .

رابعا: المشاكل التمويلية : وهى تشمل قصور الدعم والقروض الميسرة للمنتجين باستثناء المملكة العربية السعودية والبحرين وبدأت سلطنة عمان فى تقديم الدعم فى سنة ١٩٨٢م.

خامسا: مشاكل مرتبطة بالسياسات العامة وهى تنطوى على :-

١) عدم قيام غالبية الحكومات بفرض قيود جمركية لحماية المنتجات المحلية من لحوم الدجاج والبيض وخاصة فى ظل ارتفاع تكاليف انتاجها وحداثتها النسبية وتعانى غالبية الدول من الآثار السيئة لسياسة الاغراق التى تتبعها الدول الموردة للحوم الدجاج والبيض وخاصة على أربحية واستمرار هذه المنشآت فى الانتاج .

٢) انصراف القطاع الخاص عن التوسع فى ارتياد هذا المجال نتيجة ارتفاع معدلات الارباح المتوقعة من فرص الاستثمار البديلة ولذا فانه من الضرورى تشجيع القطاع الخاص ودعمه بكافة الوسائل للتوسع فى الاستثمار فى هذا النشاط الانتاجى .

الباب الثانى

صناعة الدواجن
فى دول الخليج والجزيرة العربية

جدول رقم (٢-١) مقدار اجمالى الناتج من لحوم الدواجن والبيض فى المملكة العربية السعودية خلال الفترة ١٩٧٣-١٩٨١ والمتوقع منها فى عام ١٩٨٥

السنة	مقدار الناتج المحلى من لحوم الدواجن (طن)	الرقم القياسى ١٩٧٣ = ١٠٠	مقدار الناتج من البيض مليون بيضه	الرقم القياسى ١٩٧٣ = ١٠٠
١٩٧٣	٨١٠٥	١٠٠	١١٤ر٤	١٠٠
١٩٧٤	١٠٠٢٤	١٢٤	١٥١ر٠	١٣٢
١٩٧٥	١٣٩٣١	١٧٢	٢٠٤ر٥	١٧٩
١٩٧٦	٢٠٨٨٠	٢٥٨	٢٧٨ر٩	٢٤٤
١٩٧٧	٢٢٨٧٨	٢٨٢	٣٧٨ر٨	٣٣١
١٩٧٨	٢٥٦٣٩	٣١٦	٤٩٠ر٤	٤٢٩
١٩٧٩	٢٩٦١١	٣٦٥	٥٥١ر٥	٤٨٢
١٩٨٠	٤٠٠٠٠	٤٩٤	٧٥٠ر١	٦٥٦
١٩٨١	٦٠٠٠٠	٧٤٠	١٠١٢ر٠	٨٨٥
١٩٨٥	١٠٢٥٠٠	١٢٦٥	١٦١٤ر٠	١٤١١

المصدر: ١- المملكة العربية السعودية - وزارة الزراعة والمياه - ادارة الثروة الحيوانية- تقارير متعددة .

٢- المملكة العربية السعودية - وزارة الزراعة والمياه - ادارة الثروة الحيوانية - بيانات غير منشورة .

٦٠ ألف طن فى عام ١٩٨١ أى ازداد الى حوالى ٧٤٠٪ عن نظيره فى عام ١٩٧٣. ومن المتوقع أن يرتفع مقدار الناتج فى عام ١٩٨٥ الى حوالى ١٠٢٫٥ ألف طن.

وبالنسبة لانتاج البيض فقد ازداد زيادة كبيرة خلال تلك الفترة (١٩٧٣ - ١٩٨١) فقد ازداد من حوالى ١١٤ مليون بيضه الى حوالى ١٠١٢ مليون بيضة فى عام ١٩٨١ يمثل حوالى ٨٨٥٪ من نظيره فى عام ١٩٧٣م وهو يفوق نظيره من انتاج لحوم الدجاج. ويتسم انتاج البيض فى السنوات الاخيرة فى المملكة بالزيادة الكبيرة.

ويعانى قطاع انتاج اللحم وخاصة المشاريع الكبيرة من المشاكل التسويقية وخاصة من ناحية الذبح والتجهيز والتخزين والنقل. وتستهدف الخطة الحالية التوسع فى انشاء مجازر آلية فى وحدات الانتاج المكثف لذبح وتجهيز وتعبئة وتغليف لحوم الدجاج فى صورة طازجة مبردة أو مجمدة مع توفير كافة التسهيلات التخزينية والنقلية لوصول تلك اللحوم الى المستهلكين فى الزمان والمكان المناسبين. أما فيما يتعلق بالمشاريع ذات السعات الانتاجية المحدودة أو الصغيرة من المقترح انشاء مؤسسة تضم تحت لوائها منتجى الدواجن ويتم من خلالها الحل التدريجى لكافة المعوقات الانتاجية والادارية والتسويقية لتلك المشروعات.

وتجدر الاشارة فى هذا المجال الى ضرورة الحذر من التوسع الشديد فى مشاريع انتاج البيض حتى لا يتسبب هذا فى حدوث انتكاسات خطيرة قد تهدد الصناعة ككل من الناحية التسويقية السعرية ان استهلاك لحوم الدواجن والبيض فى المملكة العربية السعودية. استنادا الى الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٢) يتضح زيادة مقدار اجمالى الاستهلاك من حوالى ١٩٫٥ ألف طن الى حوالى ٢٣٣ ألف طن خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨١ أى ازداد بحوالى ١١٩٤٪ أما بالنسبة لاجمالى الاستهلاك من البيض فقد ازداد خلال نفس الفترة من حوالى ٢٠٩ مليون بيضه الى حوالى ١٫٢ بليون بيضه أى ازداد بحوالى ٥٨٣٪.

ومن المتوقع ان يزداد اجمالى الاستهلاك فى عام ١٩٨٥ من اللحوم الى حوالى ٢٦٣ ألف طن أما نظيره من البيض فمن المتوقع أن يزداد

جدول رقم (٢-٢) اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن والبيض فى المملكة العربية السعودية خلال الفترة ١٩٧٣-١٩٨١ والمتوقع منها فى عام ١٩٨٥م*

السنة	اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن (طـــن)	الرقم القياسى ١٩٧٣ = ١٠٠	اجمالى الاستهلاك من بيض الدجاج مليون بيضه	الرقم القياسى ١٩٧٣ = ١٠٠
١٩٧٣	١٩٥١٧	١٠٠	٢٠٨ر٨	١٠٠
١٩٧٤	٢٤٩٣٠	١٢٨	٢٥٤ر٣	١٢١ر٨
١٩٧٥	٦٤٧٥٨	٣٣٢	٣٥٧ر٧	١٧١ر٣
١٩٧٦	٩١٣١١	٤٦٨	٤٤٢ر٥	٢١٢
١٩٧٧	١٣٢٩٥١	٦٨١	٥٢٩ر٤	٢٥٤
١٩٧٨	١٤٠٢٤٦	٧١٨	٧٥٤ر٧	٣٦١
١٩٧٩	١٨٠١١١	٩٢٣	٨٢٠ر٨	٣٩٣
١٩٨٠	٢١٠٠٠٠	١٠٧٦	٩٨٢ر٤	٤٧٠
١٩٨١	٢٣٣٠٠٠	١١٩٤	١٢١٧ر٠	٥٨٣
١٩٨٥	٢٦٢٩٥٦	١٣٤٧	١٦١٤ر٠	٧٧٣

المصدر: المملكة العربية السعودية - وزارة الزراعة والمياه - ادارة الثروة الحيوانية - تقارير متعددة .

* مقدر على أساس أن النصيب الفردى حوالى ١٧٠ بيضه وحوالى ٢٧ر٧ كيلو جرام من لحوم الدجاج وان عدد السكان فى عام ١٩٨٥ حوالى ٩ر٤٩٣ مليون نسمه ولقد افترض ثبات متوسط النصيب الفردى من لحوم الدواجن فى عام ١٩٨٥ عن نظيره فى عام ١٩٨١ لارتفاع مستواه بما يفوق نظيره الامريكى ويقترب من نظيره الاوروبى راجع فى هذا : المملكة العربية السعودية البنك الزراعى العربى السعودى - ادارة البحوث والدراسات - دراسة عن العرض والطلب على منتجات الدواجن بالمملكة العربية السعودية التقرير الثانى - المركز الرئيسى - الرياض - عام ١٤٠٢هـ .

الى حوالى ٦ر١ بليون بيضه فى عام ١٩٨٥م.

واستنادا الى تلك الزيادات فى مقدار اجمالى الاستهلاك فى لحوم الدواجن والبيض فقد حدثت زيادة كبيرة فى النصيب الفردى منهما فقد ارتفع النصيب الفردى من لحوم الدواجن من حوالى ٩ر٢ كيلو جرام فى عام ١٩٧٣ الى حوالى ٧ر٢٧ كيلو جرام فى عام ١٩٨١ أى ازدادت بحوالى ٩٥٥٪ أما النصيب الفردى من البيض فقد ارتفع من حوالى ٣١ بيضة فى عام ١٩٧٣ الى حوالى ١٤٥ بيضة فى عام ١٩٨١ أى ازداد بحوالى ٤٧٤٪ جدول رقم (٢-٣) .

وباستعراض نسبة الاكتفاء الذاتى وهى تلك النسبة التى توضح نسبة مساهمة مقدار اجمالى الناتج المحلى فى اجمالى الاستهلاك فقد اتضح ان تلك النسبة فيما يتعلق بلحوم الدواجن فقد عانت من التقلبات وان اتجهت للانخفاض والتوقعات ليست متفائلة بالنسبة لانتاج اللحم فى المملكة حيث تعانى تلك المشروعات من العديد من المشاكل والتى تحتاج الى ضرورة توجيه اكبر قدر من الاستثمارات بالاضافة الى التغلب على حل تلك المشاكل التى تواجهها تلك الصناعة.

أما بالنسبة لنسبة الاكتفاء الذاتى من البيض فقد (ازدادت زيادة كبيرة خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨١ حتى وصلت الى ٨٣٪ فى عام ١٩٨١ ومن المتوقع أن يتحقق الاكتفاء الذاتى الكامل فى عام ١٩٨٥ - جدول رقم (٢-٤) .

الواردات من لحوم الدواجن والبيض فى المملكة العربية السعودية :

باستعراض الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٥) يتضح حدوث زيادة كبيرة فى واردات لحوم الدواجن خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨١ تبلغ حوالى ١٥١٦٪ ومن الطبيعى تفسير تلك الزيادة الكبيرة فى واردات لحوم الدواجن استنادا الى الزيادة الكبيرة فى الاستهلاك وعجز الناتج المتزايد عن ملاحقة هذا الاستهلاك جدول رقم (٢-٥) .

جدول رقم (٢-٥) مقدار اجمالى الواردات من لحوم الدواجن والبيض فى المملكة العربية السعودية خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨١

السنة	اجمالى الواردات من لحوم الدواجن (طـــن)	الرقم القياسى للـــواردات ١٩٧٣=١٠٠	اجمالى الواردات من البيـــض مليون بيضـه	الرقم القياسى للـواردات ١٩٧٣=١٠٠
١٩٧٣	١١٤١٢	١٠٠	٩٤ر٤	١٠٠
١٩٧٤	١٤٩٠٦	١٣٠ر٦	١٠٣ر٣	١٠٩ر٤
١٩٧٥	٥٠٨٢٧	٤٤٥	١٥٣ر٢	١٦٢
١٩٧٦	٧٠٤٣١	٦١٧	١٦٣ر٦	١٧٣
١٩٧٧	١١٠٠٧٣	٩٦٤	١٥٠ر٧	١٦٠
١٩٧٨	١١٤٦٠٧	١٠٠٤	٢٦٤ر٣	٢٨٠
١٩٧٩	١٥٠٥٠٠	١٣١٩	٢٦٩ر٣	٢٨٥
١٩٨٠	١٧٠٠٠٠	١٤٩٠	٢٣٢ر٣	٢٤٦
١٩٨١	١٧٣٠٠٠	١٥١٦	٢٥٠ر٠	٢٦٥

المصدر:

المملكة العربية السعودية - وزارة الزراعة والمياه - ادارة الثروة الحيوانية تقارير متعددة .

أما فيما يتعلق بالواردات من البيض فقد ازدادت خلال نفس الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨١ بزيادة اجمالية قدرها ٢٦٥ ٪ ومن الطبيعى أن الزيادة صغيرة نسبيا اذا ما قورنت بالزيادة فى واردات لحوم الدواجن ومن المتوقع أن تنخفض تلك الواردات من البيض فى عام ١٩٨٥ حيث يتحقق الاكتفاء الذاتى الكامل من بيض الدجاج فى ظل متوسط النصيب الفردى المتوقع فى عام ١٩٨٥ - جدول رقم (٢ - ٥) .

سياسات الاقراض الزراعية والاعانات الزراعية لصناعة الدواجن والاعلاف فى المملكة العربية السعودية :

لقد خطت المملكة العربية السعودية خطوات جبارة فى سبيل مساندة ودعم النشاط الزراعى فى سبيل تطويره وتنميته والارتقاء به ورفع مستوى معدلات نموه لتحقيق الأهداف التنموية الزراعية بصفه عامة والحيوانية والداجنه بصفه خاصة ومن تلك المشروعات انشاء المشروعات انشاء البنك الزراعى العربى السعودى الذى انشأته الدولة فى عام ١٣٨٢ هـ بموجب المرسوم الملكى الكريم رقم ٥٨ الصادر فى ٣ / ١٢ / ١٣٨٢ هـ وذلك ليكون مركزا ائتمانيا حكوميا متخصصا لتمويل مختلف مجالات النشاط الزراعى وباشر اعماله فى عام ١٣٨٤ هـ وتملك الدولة رأسماله ويحدد سياسته مجلس ادارة حسب نظامه ولوائحه الأساسية .

ويقدم البنك كلا من القروض والتسهيلات الائتمانية اللازمة للمساعدة فى تنمية وانعاش الزراعة وكذلك المعونات وسوف نتناول هذا الجزء بالتحليل والتعليل لهاتين السياستين .

سياسة الاقراض الزراعى للبنك الزراعى العربى السعودى :

ازدادت حوالى غالبية تشكل حوالى

ازداد مقدار القروض التى قام البنك بتوفيرها فقد من حوالى ٤ر٤ مليون ريال فى عام ٦٤ / ١٩٦٥ الى ٩ر٢٥٣٠ مليون ريال فى عام ٨٠/١٩٨١ . ولقد كانت القروض متوسطة الاجل لاتتجاوز مدتها ١٠ سنوات فهى ٩٨ر٤ ٪ من اجمالى القروض فى عام ٨٠ / ١٩٨١ .

ولا يتقاضى البنك الزراعى أى أرباح أو فوائد على قروضه التى يمنحها للمزارعين ولكنه يتقاضى فقط أجور كشف تتراوح بين ٣٠ ريال للقرض القصير الأجل لاول مرة و ١٥ ريال للقرض القصير الاجل للمرات التالية و ٨٠ ريال للقرض المتوسط الأجل و ١٥٠ ريال للقرض الطويل الأجل .

وفيما يتعلق بمشاريع الدواجن الممولة عن طريق البنك الزراعى خلال الفترة ١٩٧٦/١٩٧٧ - ١٩٨٠/١٩٨١ واستنادا الى الارقام الواردة فى جدول رقم (٢-٦) فلقد ازداد عدد تلك المشاريع من ٩٥ مشروع فى عام ٧٦/١٩٧٧ الى حوالى ١٢٦ مشروعا فى عام ٨٠/١٩٨١ (منها ٨٩ مشروع دجاج بيض وحوالى ٣٧ مشروع دجاج لحم) .

ولقد ازداد اجمالى القروض على المشروعات من حوالى ١٥٤ر٨ مليون ريال فى عام ٧٦/١٩٧٧ الى حوالى ٢٧١ر٧ مليون ريال فى عام ٨٠/١٩٨١ ، ولقد ازدادت القروض الموجهة لمشاريع انتاج البيض من حوالى ٦٩ر٨ مليون ريال فى عام ٧٦/١٩٧٧ الى حوالى ١٥٥ر٥ مليون ريال فى عام ٨٠/١٩٨١ أما مشاريع انتاج دجاج اللحم فقد ازداد مقدار القروض لتلك المشاريع من حوالى ٨٥ مليون ريال الى حوالى ١١٦ر٢ مليون ريال فى تلك الفترة .

وتفوق نسبيا القروض الموجهة لمشاريع انتاج البيض نظيرتها الموجهة لمشاريع انتاج دجاج اللحم حيث تبلغ الاولى حوالى ٥٧٪ والثانية حوالى ٤٣٪ فى عام ٨٠/١٩٨١ .

وهناك عدة شروط لمنح القروض بصفة عامة وهى :-

١- الا يزيد الحد الأقصى للقرض الذى يمنح لاى مشروع أو مجموع ما فى ذمة المقترض عن ٢٠ مليون ريال .

٢- فيما يتعلق بمشاريع انتاج البيض ودجاج اللحم ومشاريع انتاج الأعلاف فان قروض هذه المشاريع تمنح على أساس ٨٠٪ من جملة التكاليف الاستثمارية اذا كانت قيمة القرض أو مجموع مابذمة المستثمر للبنك فى حدود ٣ مليون ريال . أما القروض التى تبلغ

جدول رقم (٢-٦) مشاريع الدواجن الممولة عن طريق البنك الزراعى فى المملكة العربية السعودية خلال الفترة ١٩٧٦/١٩٧٧ - ١٩٨٠/١٩٨١

السنة	مشاريع انتاج البيض			مشاريع انتاج الدجاج		
	العدد	قيمة القرض مليون ريال	الانتاج السنوى مليون بيضه	العدد	قيمة القرض مليون ريال	الانتاج السنوى الف دجاجه
٧٧/٧٦	٥٠	٦٩ر٨	٢٦٨ر٤	٤٥	٨٥	١٤٤٢١
٧٨/٧٧	٣٤	٢٦ر٩	١٠٣ر٤	٤٠	٣٦	٦٤٠١
٧٩/٧٨	٢٧	٢١ر٨	٨٣ر٧	٢٧	١٤ر٨	٣٦٠٠
٨٠/٧٩	٢٧	٦٠ر٨	٢٣٣ر٩	٣١	٥٩ر١	١٢٣١٨
٨١/٨٠	٨٩	١٥٥ر٥	٥٩٨ر٨	٣٧	١١٦ر٢	٢٤٢١٩

المصدر:

المملكة العربية السعودية - البنك الزراعى العربى السعودى التقارير السنوية اعداد متفرقة .

قيمتها مجموع ما بذمة المستثمر للبنك اكثر من ٣ مليون ريـــال فتمنح بنسبة ٨٠٪ للملايين الثلاثة الاولى ومازاد عن ذلـــك بنسبة ٦٠٪ على الا يزيد الحد الأقصى للقرض الذى يمنـــح أو مجموع ما فى ذمة المقترض عن ٢٠ مليون ريال..

وتسدد قروض هذه المشاريع خلال عشر سنوات وتعطى فترة سماح لمدة سنة .

اعانات صناعة الدواجن والأعـــلاف :

يقوم البنك الزراعى بالاضافة الى تقديمه للقروض بتقديم الاعانـات الزراعية وذلك دعما وتشجيعا للقطاع الخاص فى اعادة توجيه استثماراته نحو الانتاج الزراعى وذلك استنادا الى ضخامة مقدار رأس المال الاستثمارى (الثابت) اللازم لبداية العملية الانتاجية فى صناعة الزراعة بصفة عامة بالاضافة الى الانخفاض النسبى فى معدل العائـد المتوقع من صناعـة الزراعة وكذلك الانخفاض النسبى فى دورة رأس المال فى صناعة الزراعـة.

ويتضمن برنامج الاعانات الزراعية كل من :-

١- اعانة الناتج الزراعى .

٢- اعانة عوامل الانتاج الزراعى مثل اعانة الآليات الزراعية واعانـــة المضخات والمحركات الزراعية واعانة الأعلاف واعانة معدات وآلات تربية الدواجن واعانة معدات انتاج الالبان وتصنيعه .

واستنادا الى الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٧) يتضـــح حدوث زيادة كبيرة فى اجمالى مقدار الاعانات الممنوحة من حوالـــى ٣٨٤ مليون ريال فى عام ١٩٧٨/١٩٧٩ الى حوالى ٦١٥ر٥ مليـــون فى عام ١٩٨٠/١٩٨١ . ولقد زاد مقدار الاعانات للاعلاف بنوعيهـــا الحيوانى والداجنى من حوالى ٩٥ر٧ مليون ريال فى عام ١٩٧٩/٧٨ الى حوالى ١٢٦ر٨ مليون ريال فى عام ١٩٨١/٨٠ وان انخفضت أهميتهـا النسبية فى اجمالى الاعانات من حوالى ٢٥٪ فى عام ١٩٧٩/٧٨ الـــى

جدول رقم (٢-٧) مقدار الاعانات التى قدمها
البنك الزراعى العربى السعودى فى
المملكة العربية السعودية خلال الفترة
١٩٧٩/٧٨ - ١٩٨١/٨٠ بالريال

البنود / السنوات	١٩٧٩/٧٨	١٩٨٠/٧٩	١٩٨١/٨٠
المكائن	٨٦٥٥٧١٢٥	٩٤٥٧٩١٤٦	١٧٠٠١٥١٩٣
المضخات	٥٤٩٥١١٨٧	٦٩٢٢٠٥٧٦	١٢٧١٠٧٤٠٣
الآلات الزراعية	١٠٣٢٥٧٣٢١	١١٥١٧١١٥١	١٧٩١١٦٩٨٤
الأعلاف	٩٥٦٨٨٩٠٢	١٢٥٧٢٥٣٣٣	١٢٦٧٥٢٢٢٦
معدات تربية الدواجن	٦١١٤٩٨٦	٨٣٣٥٩٢٦	٣٤٦٢٥١٩
معدات انتاج الالبان	٧٤٦٦٩٩	٣٧٣٣٣٥	٤٣٧٣٣١
نقل الابقار المستوردة	٥٦٦٢٢٨٤	١١١٤٢٨٨٠	٨٥٥٢١٦٦٧
صيد الاسماك	٣١١١٠٠٠٠	١١٠٥٠٠٠٠	٧٠٠٠٠
الجملة	٣٨٤ر٠٨٨ر٥٠٣	٤٣٥ر٥٩٨ر٣٤٧	٦١٥ر٤٨٣ر٣٦٣

المصدر: المملكة العربية السعودية - البنك الزراعى العربى السعودى
اعداد متفرقة .

٢-٢ صناعة الدواجن فى الجمهورية العراقية :

تمهيد :

تجدر الاشارة فى هذا المجال أو السبيل قبل تحليل صناعة الدواجن فى الجمهورية العراقية الى نقطة رئيسية ، يجب النظر الى الارقام الواردة فى هذا الجزء من خلالها ، وهى ان المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التى نجمت من جراء الحرب العراقية الايرانية قد أدت وسوف تؤدى لفترة ليست قصيرة الى كثير من المعوقات والعقبات والمشاكل التى تعوق أو تؤجل أو تخفض أو تغير معدلات التنمية المستهدفة فى الخطط الخمسية العراقية حيث أن أرقام تلك الخطة استندت الى خطة طموحة فى ظل متغيرات طبيعية عادية .

انتاج دجاج اللحم والبيض فى الجمهورية العراقية :

استنادا الى الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٨) يتضح ان عدد دجاج اللحم حوالى ٥٢ مليون طائر فى عام ١٩٧٨ تعطى حوالى ٥٢ ألف طن من اللحم ويبلغ الانتاج فى عام ١٩٨٠ حوالى ٦٨ ألف طن - جدول رقم (٢-١٢) والمستهدف منها فى عام ١٩٨٥ حوالى ١٧٠ مليون طائر تعطى حوالى ١٧٠ ألف طن من اللحم بزيادة قدرها حوالى ٣٢٧٪ عن نظيرتها عام ١٩٧٨ وبالنسبة لدجاج البيض فيبلغ عددها فى عام ١٩٧٨ حوالى ٤٫٥٠ مليون طائر تزداد الى حوالى ١١٫٦ مليون طائر ، فى عام ١٩٨٥ بزيادة قدرها ٢٥٨٪ أما دجاج أمهات اللحم فمن المتوقع ان تزداد بمقدار ٣٢٧٪ فى نهاية الخطة عن نظيرتها فى عام ١٩٨٥ . وفيما يتعلق بدجاج أمهات البيض فمن المتوقع زيادتها عام ١٩٨٥ عن نظيرتها فى عام ١٩٧٨ بحوالى ٢٦٠٪ .

وفيما يتعلق بمقدار اجمالى لحوم الدجاج فمن المتوقع زيادتها من حوالى ٥٢ ألف طن فى عام ١٩٧٨ الى حوالى ١٧٠ ألف طن فى عام ١٩٨٥ أى بنسبة حوالى ٣٢٧٪ أما بيض المائدة فمن المتوقع زيادته من بليون بيضه فى عام ١٩٧٨ الى حوالى ٢٫٣ بليون بيضه فى عام ١٩٨٥ بزيادة قدرها ٢٣٢٪ جدول رقم (٢-٩) .

جدول رقم (٢-٨) مقدار دجاج اللحم ودجاج البيض ودجاج امهات اللحم ودجاج امهات البيض فى الجمهورية العراقية فى عامى ١٩٧٨ و ١٩٨٥

النوع	١٩٧٨	١٩٨٥	الزيادة ٪
دجاج لحم	٥٢٠٠٠	١٧٠٠٠٠	٣٢٧
دجاج بيض	٤٥٠٠	١١٦٠٠	٢٥٨
دجاج أمهات لحم	٥٢٠	١٧٠٠	٣٢٧
دجاج أمهات بيض	٧٥	١٩٥	٢٦٠

المصدر: الجمهورية العراقية - وزارة الزراعة والاصلاح الزراعى - دائرة التخطيط والمتابعة - آفاق وسبل تطوير الزراعة فى العراق: ١٩٨١-١٩٨٥ مرجع سابق.

جدول رقم (٢-٩) مقدار اجمالى الناتج من اللحوم الحمراء والاسماك ولحوم الدجاج والبيض والحليب فى الجمهورية العراقية فى عام ١٩٧٨ والمتوقع منها فى عام ١٩٨٥

الناتج	وحدة القياس	مقدار الناتج الفعلى فى ٧٨	مقدار الناتج المتوقع ١٩٨٥	مقدار الزيادة ٪
لحوم حمراء	الف طن	١٥٣	٢٠٢	١٣٢
لحوم اسماك	" "	٣٧	١٠٨	٢٩٢
لحوم دجاج	" "	٥٢	١٧٠	٣٢٧
الحليب	" "	٣٢٠	٤٩٥	١٥٥
بيض مائدة	مليون بيضه	١٠٠٠	٢٣٢٥	٢٣٢٫٥

المصدر: الجمهورية العراقية - وزارة الزراعة والاصلاح الزراعى - دائرة التخطيط والمتابعة - آفاق تطوير الزراعة فى العراق: ١٩٨١-١٩٨٥ الهيئة العامة للتثقيف والارشاد الفلاحى - الزعفرانية - بغداد - ١٩٨٠.

جدول رقم (٢-١٢) مقدار الانتاج والاستهلاك البشرى من بعض الانتجة الحيوانية فى الجمهورية العراقية فى عام ١٩٨٠

بيـــان	وحدة القياس	مقدار الناتج المحلى	مقدار الاستهلاك البشرى
اللحوم الحمراء	ألف طن	١٤٥	٢٠٩
لحوم الدواجن	"	٦٨	١٤٠
اسماك	"	٥٥	٥٩
بيض المائدة	مليون بيضه	٩٨٨	١٦٩٥

المصدر: جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - البرنامج الاحصائى فى الدول العربية ١٩٨٢ - الخرطوم ١٩٨٢.

جدول رقم (٢-١٣) قيمة الواردات من اللحوم الحمراء ولحوم الدواجن والبيض الطازج والاسماك فى الجمهورية العراقية فى عام ١٩٨٠

البيـــان	مقدار الواردات الف طن	قيمة الواردات الف دينار عراقى
اللحوم الحمراء (ماشية واغنام وماعز)	٣٨	٢٦٦٧٢
لحوم الدواجن	٧٢	٣١١٤٤
البيض الطازج (مليون بيضه)	٧٠٧	١٥٥٥٩
الاسماك	٥	١٩٥٠

المصدر: جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - البرنامج الاحصائى فى الدول العربية ١٩٨٢ - الخرطوم ١٩٨٢

٢-٣ صناعة الدواجن فى دولة الكويت :

انتاج لحم الدجاج والبيض فى دولة الكويت :

يبلغ اجمالى عدد دجاج اللحم فى الحيازات اكثر من ٥ مليون دجاجه خلال الفترة ١٩٧٣ / ١٩٧٤ و ١٩٧٧/١٩٧٨ باستثناء عام ١٩٧٧/٧٦ الذى ارتفع العدد فيه الى حوالى ٦ مليون دجاجه ثم ازداد هذا العدد الى حوالى ٢ر٦ مليون دجاجه فى عام ٧٩/١٩٨٠. ويبلغ اجمالى مقدار اللحم الناتج من هذا الدجاج حوالى ٣٤ر٩ ألف طن لحم دجاج . جدول رقم (٢-١٤).

وتستهدف الخطة زيادة اجمالى لحوم الدجاج الى حوالى ٤١ ألف طن فى عام ١٩٨٥ اى حوالى اربعة أضعاف نظيره فى عام ٧٩/١٩٨٠ ومن المتوقع ان يحقق الناتج المحلى حوالى ٨٠٪ من اجمالى الاستهلاك فى عام ١٩٨٥. وترى الخطة انه يمكن تحقيق ذلك عن طريق اقامة ٣ شركات كبيرة للدواجن فى كل من الوفرة والعبدلى طاقة كل منها ١٠٠ مليون بيضة و٨ مليون دجاجه لحم فى السنة وبالتالى يكون انتاج تلك الشركات الثلاث حوالى ٢٤ مليون دجاجة لحم بنهاية ١٩٨٥ واستنادا الى ان المعدل الحالى يبلغ حوالى ١٧ مليون طير فيمكن تقدير اجمالى الناتج المحلى ب ٤١ مليون دجاجة لحم .

أما فيما يتعلق بانتاج البيض فقد اتسم عدد دجاج البيض وعدد البيض فى كل من الحيازات الزراعية والمنزلية بالتغيرات الطفيفة خلال الفترة ٧٣/١٩٧٤و ٧٧/١٩٧٨ ثم ازداد عدد الدجاج وعدد البيض زيادة هائلة خلال عامى ٧٨/١٩٧٩ و ٧٩/١٩٨٠ فقد ازداد مقدار اجمالى عدد الدجاج من حوالى ٢٩٤ الف دجاجة فى عام ٧٧/١٩٧٨ الى ٦٠٩ ألف دجاجة فى عام ٧٨/١٩٧٩ وحوالى ٠٥ر١ مليون دجاجة فى عام ٧٩/١٩٨٠ أى ازداد بمعدل ٣٥٧٪ من نظيره فى عام ٧٧/١٩٧٨ وكذلك ازداد عدد البيض من حوالى ٤ر٥٤ مليون بيضه فى عام ٧٧/٧٨ الى حوالى ٨ر١٧٨ مليون بيضه فى عام ٧٩/١٩٨٠ اى بزيادة ٣٢٩٪ عن نظيره فى عام ٧٧/١٩٧٨ جدول رقم (٢-١٥).

جدول رقم (٢-١٦) مقدار وقيمة انتاج البيض فـــى
دولة الكويت خلال عامى ١٩٧٨/٧٧، ١٩٨٠/٧٩

بيـان ـ السـنة	عدد الدجاج (طير)	عدد البيض (بالالف)	قيمة البيض (الف دينار)
دجاج البيض فى الحيازات الزراعية			
١٩٧٨/١٩٧٧	٢٠٥٤٤٠	٤١٠٨٨	١٢٣٣
١٩٧٩/١٩٧٨	٥١١٣٦٧	١٠٢٢٧٣	٤٠٩١
١٩٨٠/١٩٧٩	٤٢٤٢٠٤	٨٤٨٤١	٢٩٦٩
الدجاج فى القطاع المنزلى			
١٩٧٨/١٩٧٧	٨٨٥٧٨	١٣٢٨٧	٢٦٦
١٩٧٩/١٩٧٨	٩٧٤٣٦	١٤٦١٥	٤٣٨
١٩٨٠/١٩٧٩	٦٢٦٤١٥	٩٣٩٦٢	٢٨١٩
اجمالـــى			
١٩٧٨/١٩٧٧	٢٩٤٠١٨	٥٤٣٧٥	١٤٩٩
١٩٧٩/١٩٧٨	٦٠٨٨٠٣	١١٦٨٨٨	٤٥٢٩
١٩٨٠/١٩٧٩	١٠٥٠٦١٩	١٧٨٨٠٣	٥٧٨٨

المصدر:

دولة الكويت ـ وزارة التخطيط ـ الادارة المركزية للاحصاء ـ نشـرة الاحصاءات الزراعية ١٩٧٩/١٩٨٠ ـ نوفمبر ١٩٨١.

ـ دولة الكويت ـ وزارة التخطيط ـ الادارة المركزية للاحصاء ـ المجموعة الاحصائية السنوية ـ العدد ١٨ ـ مطابع مقهوى ـ الكويت ـ ١٩٨١

جدول رقم (٢-١٧) اجمالى الاستهلاك والاستهلاك الفردى
من لحوم الدواجن فى دولة الكويت خلال الفترة
١٩٧٣/١٩٧٤، ١٩٧٩/١٩٨٠

السنة	اجمالى الاستهلاك (طن)	النصيب الفردى (كجم)
١٩٧٣/١٩٧٤	١١٧٣١	١٢ر٤
١٩٧٤/٧٥	١١٦٩٠	١١ر٦
١٩٧٥/٧٦	١٧٩٤٤	١٦ر٩
١٩٧٦/٧٧	٢٢٦٠٦	٢٠ر٠
١٩٧٧/٧٨	٢٣٠٥٤	١٩ر٠
١٩٧٨/٧٩	٣٤٦٢٣	٢٦ر٨
١٩٧٩/٨٠	٣٧٠٦٣	٢٧ر٠

المصدر:
دولة الكويت - مجلس التخطيط - الادارة المركزية للاحصاء - احصاءات الاستهلاك الغذائى - اعداد متفرقة .

جدول رقم (٢-١٩) مقدار اجمالى الاستهلاك والاستهلاك الفردى من بيض المائدة فى دولة الكويت خلال الفترة ١٩٧٤/٧٣ و ١٩٨٠/٧٩

السنة	اجمالى الاستهلاك (الف)	الاستهلاك الفردى (بيضه)
١٩٧٤/٧٣	١٤٩٦٢٧	١٥٨
١٩٧٥/٧٤	١٧٣٧٣٣	١٧٣
١٩٧٦/٧٥	٢٠٣٧٦٦	١٩٢
١٩٧٧/٧٦	١٧١٢١٨	١٥٢
١٩٧٨/٧٧	٢٠٣٤٢٤	١٦٨
١٩٧٩/٧٨	٢٨٤٢١٨	٢٢٠
١٩٨٠/٧٩	٣١٥٧٢٥	٢٣٠

المصدر:
دولة الكويت - مجلس التخطيط - الادارة المركزية للاحصاء - احصاءات الاستهلاك الغذائى - اعداد متفرقة .

جدول رقم (٢-٢٠) توقعات مقدار اجمالى الاستهلاك السنوى من بيض المائدة فى دولة الكويت خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٨٥

السنة	مقدار اجمالى الاستهلاك (١) (ألف)
١٩٨٠	٣١٥٧٢٥
١٩٨١	٣٣٦٦٨٥
١٩٨٢	٣٥٩٣٠٣
١٩٨٣	٣٨٣٧١٦
١٩٨٤	٤١٠١١٥
١٩٨٥	٤٣٨٦٤٥

(١) افترض ان النصيب الفردى من البيض فى السنة حوالى ٢٣٠ بيضه وذلك خلال سنوات الخطة ويعتمد زيادة مقدار اجمالى الاستهلاك على الزيادة السكانية .

المصدر:

وزارة الاشغال العامة - ادارة الزراعة - مراقبة الثروة الحيوانية قسم الانتاج الحيوانى - الخطة الخمسية الزراعية لتنمية الثروة الحيوانية خلال الفترة ١٩٨٦/٨١ - مايو ١٩٨١.

جدول رقم (٢-٢١) مقدار وقيمة صافي الواردات من الدواجن المذبوحة الطازجة أو المبردة او المجمدة في دولة الكويت خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٠

السنة	الواردات (طن)	القيمة (الف دينار)
١٩٧٧	٢٤٥٠٨	٨٥٠٢
١٩٧٨	٢٥٩٦٥	٨٥٣٣
١٩٧٩	٢٣٩٣٦	٨١٩٨
١٩٨٠	٣١١٧١	١٢٧٥٦

المصدر:
جدول رقم (٢-١٧)

تم حساب الواردات بخصم مايعاد تصديره من اجمالي مقدار وقيمة الواردات .

جدول رقم (٢-٢٢) مقدار وقيمة الواردات من بيض المائدة فى دولة الكويت خلال الفترة ١٩٧٧-١٩٨٠

السنة	العدد (٢) (مليون بيضه)	الواردات وزن (طن)	الواردات قيمة (١) (الف دينار)
١٩٧٧	٢٢٦	١١٣٣٧	٣٨٠٥
١٩٧٨	٢١١	١٠٥٦٨	٣٠٧٠
١٩٧٩	٢١٨	١٠٨٧٦	٣٠٨٤
١٩٨٠	٢٣٥	١١٧٧٠	٣٩٧٣

(١) تم حسابها بخصم مقدار وقيمة الصادرات المعادة

(٢) تم حسابها بافتراض ان متوسط وزن البيضة ٥٠ جم.

المصدر:

دولة الكويت وزارة التخطيط - الادارة المركزية للاحصاء - النشرة السنوية لاحصاءات التجارة الخارجية - اعداد متفرقة

٤- يراعى التنوع السكانى ومايؤدى اليه ذلك من اختلاف ونوع فى العادات والتقاليد وتفضيل اللحوم والبيض الطازجة وخاصة بالنسبة للكويتيين .

٥- من المفضل التركيز على الصناعات الوطنية فى تلك المرحلة وخاصة صناعة الدواجن حتى يمكن جذب الاستثمارات من الانشطة البديلة التى ترتفع فيها معدلات العائد على الاستثمار.

٢-٤ صناعة الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة :

تتسم صناعة الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة بالازدهار النسبى بالنسبة للانشطة الحيوانية الاخرى .

وباستعراض الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٢٣) يتضح تطور مقدار اجمالى الناتج من اللحوم البيضاء من حوالى ٤٥٧ طن فى عام ١٩٧٥ الى حوالى ١٩١٠ طن فى عام ١٩٨٠ بمعدل نمو سنوى قدره حوالى ٣٣٪ . أما فيما يتعلق بانتاج البيض فقد ازداد فى طفرة من حوالى ١ر١ مليون بيضه فى عام ١٩٧٥ حتى اصبح ٥٤ مليون بيضه فى عام ١٩٨٠ اى بمعدل نمو سنوى قدره ٩ر١١٧٪ ويؤكد هذا مدى التطور الهائل وخاصة فى صناعة انتاج البيض ويعزى ذلك الى الكبر النسبى للاستثمارات الموجهة لهذا النوع من الانتاج وذلك فى مواجهة ازدياد كبير فى الطلب على المنتجات الغذائية ومنها بيض الدجاج . ولا يخفى الاثار الايجابية الناجمة عن خفض الاعتماد على الواردات الخارجية من المواد الغذائية بصفة عامة ومن لحوم الدجاج والبيض بصفة خاصة .

ومن المتوقع ان تزداد المعدلات السنوية لنمو لحوم الدجاج خلال الفترة ١٩٨٠ و ١٩٨٥ حيث انه من المتوقع ان تبلغ حوالى ٣ر٣٥٪ سنويا وعلى هذا فانه من المتوقع ان يبلغ اجمالى الناتج من لحوم الدجاج فى عام ١٩٨٥ حوالى ٨٦٥٤ طن . اما فيما يتعلق بانتاج البيض فمن المتوقع ان يكون معدل النمو السنوى لها خلال الفترة ١٩٨٠ و ١٩٨٥ حوالى ٥ر٣٨٪ وبالتالى فانه من المتوقع أن يصل اجمالى انتاج البيض الى حوالى ٢٧٥ مليون بيضة فى عام ١٩٨٥ جدول رقم (٢-٢٥) .

وهناك ثمانية مزارع لانتاج دجاج اللحم ودجاج البيض فى دولة الامارات العربية المتحدة - انشئت منها اربعة فى عام ١٩٧٦ وهى مزارع فلج المعلا واليونيفيد ومزرعة الزيد للدواجن والوير ولقد كانت الطاقة الانتاجية المخططة للمزرعة الاولى حوالى ٦٢٤ ألف دجاجة لحم

جدول رقم (٢-٢٤) مقدار الناتج من دجاج اللحم ودجاج البيض فى مزارع الدولة فى دولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة ١٩٧٨-١٩٨٠

دجاج اللحم - الف طن ، البيض - مليون بيضه

اسم المزرعة	تاريخ الانشاء	الطاقة الانتاجية المخططة دجاج لحم	الطاقة الانتاجية المخططة بيض	الانتاج الفعلى ١٩٧٨ دجاج لحم	الانتاج الفعلى ١٩٧٨ بيض	الانتاج الفعلى ١٩٧٩ دجاج لحم	الانتاج الفعلى ١٩٧٩ بيض	الانتاج الفعلى ١٩٨٠ دجاج لحم	الانتاج الفعلى ١٩٨٠ بيض
فلج المعلا	١٩٧٦	٦٢٤	٢٠	٥٣٧	٢٠	٥٣٧	٢٠	٦٢٤	٢٠
اليونيفيد	١٩٧٦	—	٣٤	—	١٥	—	١٥	—	٣٤
الزيد للدواجن	١٩٧٦	٧٦	—	٦٤	—	٦٤	—	٧٦	—
الوير	١٩٧٦	٧٦	—	٦٤	—	٦٤	—	٧٦	—
رأس الخيمة	١٩٨٠	١٨٩٠	١٥	—	—	—	—	—	١١٣٤
العين - ١ -	١٩٨١	٢٥٠٠	٦٠	—	—	—	—	—	—
العين - ٢ -	١٩٨٢	—	١٢٠	—	—	—	—	—	—
الفجيرة	١٩٨٢	٣١٠٠	١٥	—	—	—	—	—	—
الاجمالى		٨٢٦٦	٢٦٤	٦٦٥	٣٥	٦٦٥	٣٥	١٩١٠	٥٤

المصدر: دولة الامارات العربية المتحدة - وزارة الزراعة والثروة السمكية - مكتب التخطيط والاحصاء والمتابعة - النشرة الاحصائية السنوية لقطاع الزراعة والثروة السمكية لعام ١٩٨٠ - سبتمبر ١٩٨١م

جدول رقم (٢-٢٥) مقادير اجمالى المنتجات الحيوانية من اللحوم الحمراء - الالبان ولحوم الدواجن والبيض ولحوم الاسماك فى دولة الامارات العربية المتحدة فى عام ١٩٨٠ والمتوقع منها فى عام ١٩٨٥

البنـــد	وحدة القياس	١٩٨٠	١٩٨٥	معدل النمو السنوى ٪
اللحوم الحمراء	طن	٣٧٨٤	٥٦٤٣	٨ر٣
لحوم الدجاج	"	١٩١٠	٨٦٥٤	٣٥ر٣
الالبـــان	"	١١٨٧٠	٢٢٣٣٢	١٣ر٥
البيـض	مليون بيضه	٥٤	٢٧٥	٣٨ر٥
الاسماك	طن	١٥٠٠٠	٢٣٦٠٠	٩ر٥

المصدر:
دولة الامارات العربية المتحدة - وزارة الزراعة والثروة السمكية
• الاطار العام للخطة الخمسية لقطاع الزراعة ١٩٨١ - ١٩٨٥ مرجع سابق .

جدول رقم (٢ - ٢٦) توقعات الطلب على اللحوم الحمراء ولحوم الدجاج
ولحوم الاسماك والالبان والبيض فى دولة الامارات العربية المتحدة
فى عام ١٩٨٥ وفقا لبديلين استنادا الى ارقام ١٩٨٠

(الارقام : بالطن)

البنـــود	الطلب فى عام ١٩٨٠	المتوقع فى عام ١٩٨٥ البديل الاول (١) اجمالى الطلب	الزيادة ٪	البديل الثانى (٢) اجمالى الطلب	الزيادة ٪
اللحوم الحمراء	٤٠٤٧٧	٥٣٣٦٢	٣١ر٨	٥٨٩٣٩	٤٥ر٦
لحوم الدجاج	٢٠٨٦٢	٢٧٥٥٧	٣٢ر١	٣٠٤٨٧	٤٦ر١
الاسماك	١٤٩٧٦	١٨١٢١	٢١ر٠	١٨٩٣٢	٢٦ر٤
الالبان	٢٩٤١٠٢	٣٨٠١٥٧	٢٩ر٣	٤١٤٦٦٨	٤١ر٠
البيض	١٤٤٤٦	١٨٦٧٤	٢٩ر٣	٢٠٣٦٨	٤١ر٠

(١) يستند البديل الاول على افتراض زيادة دخل الفرد بمعدل نمو سنوى يبلغ حوالى ٤ر٥٪ وان معدل النمو السكانى يبلغ حوالى ٢ر٥٪ .

(٢) يستند البديل الثانى على افتراض زيادة دخل الفرد بمعدل نمو سنوى يبلغ حوالى ٧ر٥٪ وان معدل النمو السكانى يبلغ حوالى ٢ر٥٪ .

المصدر: دولة الامارات العربية المتحدة - وزارة الزراعة والثروة السمكية - الاطار العام للخطة الخمسية للقطاع الزراعى ١٩٨١ - ١٩٨٥ - الجزء الاول - دبى يونيو ١٩٨١ - بيانات غير منشورة .

أما بالنسبة للبديل الثانى فمن المتوقع ان يزداد اجمالى الطلب على لحوم الدجاج من حوالى ٢٠٫٩ الف طن الى حوالى ٣٠٫٥الف طن بمتوسط زيادة سنوية قدرها ٤٦٪ . اما بالنسبة للبيض فمن المتوقع زيادة اجمالى الطلب عليه من حوالى ٢٦٢٫٦ مليون بيضة فى عام ١٩٨٠ الى حوالى ٣٧٠٫٨ مليون بيضة فى عام ١٩٨٥ بمتوسط زيادة قدرها ٤١٪ جدول رقم (٢-٢٦).

وفيما يتعلق بمقدار الطلب الفردى المقدر من لحوم الدجاج والبيض فى عام ١٩٨٠ فيفترض انه يبلغ حوالى ٢٠ كيلو جرام من لحم الدجاج ومن المتوقع ان يزداد الى حوالى ٢٣٫٣ كيلو جرام وفقا للبديل الاول وحوالى ٢٥٫٨ كيلو جرام وفقا للبديل الثانى . أما بالنسبة لمتوسط النصيب الفردى المقدر للطلب من البيض فيبلغ حوالى ٢٥٢ بيضة فى عام ١٩٨٠ ومن المتوقع ان تصل الى حوالى ٢٨٨ بيضة فى عام ١٩٨٥ وفقا للبديل الاول والى حوالى ٣١٤ بيضه فى عام ١٩٨٥ وفقا للبديل الثانى - جدول رقم (٢-٢٧).

ويرى البعض ان ارتفاع متوسط النصيب الفردى من البيض بصفة خاصة فى دولة الامارات العربية المتحدة يمكن ان يفسر استنادا الى زيادة الطلب عليه نتيجة تباين التركيب السكانى واختلاف عاداته وتقاليده وانماطه الاستهلاكية والكثرة النسبية لاعداد غير الوطنيين والانخفاض النسبى فى اسعاره .

واستنادا الى تقديرات مقدار اجمالى الطلب ومقدار اجمالى الناتج المحلى من لحوم الدجاج والبيض فى عام ١٩٨٠ والمتوقع منهما فى عام ١٩٨٥ وفقا للبديلين السابق الاشارة اليهما والواردة فى جدول رقم (٢-٢٨) فان نسبة الاكتفاء الذاتى من لحوم الدجاج بلغت حوالى ٩٫١٪ فى عام ١٩٨٠ وسوف ترتفع فى عام ١٩٨٥ الى حوالى ٣١٪ وفقا للبديل الاول وحوالى ٢٨٪ وفقا للبديل الثانى اما نسبة الاكتفاء الذاتى من البيض فتبلغ حوالى ٢١٪ فى عام ١٩٨٥ وفقا للبديل الاول وحوالى ٧٤٪ وفقا للبديل الثانى .

جدول رقم (٢-٢٧) النصيب الفردى المقدر من اللحوم الحمراء ولحوم الدجاج والاسماك والالبان والبيض فى دولة الامارات العربية المتحدة فى عام ١٩٨٠ والمتوقع منها فى عام ١٩٨٥م

النوع/السنه	وحدة القياس	١٩٨٠	البديل الاول (١)	١٩٨٥ (٢) البديل الثانى
اللحوم الحمراء	كيلو جرام	٣٨ر٨	٤٥ر٢	٤٩ر٩
لحوم الدجاج	" "	٢٠ر٠	٢٣ر٣	٢٥ر٨
الاسماك	" "	١٤ر٤	١٥ر٤	١٦ر٠
الالبان	" "	٢٨١ر٩	٣٢٢ر١	٣٥١ر٣
البيض	بيضه	٢٥١ر٧	٢٨٨ر١	٣١٤ر٢

(١) افترض ان عدد السكان فى عام ١٩٨٠ هو ١ر٠٤٣٢ مليون نسمه

(٢) افترض ان عدد السكان فى عام ١٩٨٥ هو ١ر١٨٠٢٨ مليون نسمه

المصدر: حسبت من جدول رقم (٢-٢٥)

جدول رقم (٢-٢٨) نسب الاكتفاء الذاتى فى اللحوم الحمراء ولحوم الدجاج والاسماك والبيض فى دولة الامارات العربية المتحدة فى عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٥ بالالف طن

السلعة / السنة	الطلب	١٩٨٠ الانتاج المحلى	١٩٨٠ نسبة الاكتفاء الذاتى	١٩٨٠ البديل الطلب	١٩٨٥ البديل الاول الانتاج المحلى	١٩٨٥ البديل الاول نسبة الاكتفاء الذاتى	١٩٨٥ البديل الثانى الطلب	١٩٨٥ البديل الثانى الانتاج المحلى	١٩٨٥ البديل الثانى نسبة الاكتفاء الذاتى
اللحوم الحمراء	٤٠ر٥	٣ر٨	٩ر٤	٥٣ر٤	٥ر٦	١٠ر٥	٥٨ر٩	٥ر٦	٩ر٥
لحوم الدجاج	٢٠ر٩	١ر٩	٩ر١	٢٧ر٦	٨ر٦	٣١ر٢	٣٠ر٥	٨ر٦	٢٨ر٢
الاسماك	١٥ر٠	١٥ر٠	١٠٠	١٨ر١	٢٣ر٦	١٣٠ر٤	١٨ر٩	٢٣ر٦	١٢٤ر٩
الالبان	٢٩٤ر١	١١ر٩	٤ر٠	٣٨٠ر٢	٢٢ر٣	٥ر٩	٤١٤ر٧	٢٢ر٣	٥ر٤
البيض(٢)	٢٦٢ر٦	٥٤ر٠	٢٠ر٦	٣٤٠	٢٧٥	٨٠ر٩	٣٧٠ر٩	٢٧٥	٧٤ر١

البديلين كما فى جدول رقم (٢-٢٥)

(٢) الارقام بالمليون وحده .

المصدر:

دولة الامارات العربية المتحدة - وزارة الزراعة والثروة السمكية - الاطار العام للخطة الخمسية للقطاع الزراعى : ١٩٨١ - ١٩٨٥ - مرجع سابق .

واردات الدجاج ولحوم الدواجن والبيض والاسماك فى دولة* الامارات العربية المتحدة :

استنادا الى الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٢٩) يتضح تباين مقدار وقيمة الواردات من الدجاج والدواجن المذبوحة المعدة للبيع والبيض والاسماك وان كان من الطبيعى ان يزداد مقدار اجمالى الواردات بصفة عامة . واستنادا الى بيانات ١٩٨٠ يتضح ان مقدار الواردات من الدواجن المذبوحة المعدة للبيع سواء اكانت طازجة ومبردة أو مثلجة أكثر من حوالى ٩ الاف طن تشكل قيمتها حوالى ٢٪ من اجمالى قيمة الواردات فى نفس السنة . اما الواردات من البيض فبلغت فى عام ١٩٨٠ حوالى ٦٫٥ الف طن اى حوالى ١٣٠ مليون بيضه تشكل قيمتها حوالى ١٪ من اجمالى الواردات اما واردات الاسماك ومستحضراتها فهى اكثر من حوالى ١٤ الف طن تشكل قيمتها حوالى ٢٫٦٪ من اجمالى قيمة الواردات .

---

* اختصر تحليل الواردات على كل من دبى وأبو ظبى

جدول رقم (٢-٢٩) مقدار وقيمة الواردات من الدجاج ولحوم الدواجن والبيض والاسماك ومستحضراتها بدولة الامارات العربية المتحدة خلال الفترة ١٩٧٨-١٩٨٠ (الكمية بالطن) (القيمة بالألف درهم)

	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٠
الدجاج			
مقدار	١٥	٧٣	٤٦
قيمه	٦٩٧	٢٨٢٦	١٥٩٦
الدواجن المذبوحة			
المعده للبيع (طازجه مبردة ومثلجة)			
مقدار	١٢٠٠٢	٨٧٨٦	٩٣٨٣
قيمه	٥٧١٢٧	٤١٢٧٩	٤٩٤٥١
البيض			
مقدار (طن)	٨٠٣٠	٩٣٧٩	٦٤٨٠
مقدار (مليون) (١)	١٦٠ر٦	١٨٧ر٥٨	١٢٩ر٦٠
قيمه	٢٨٤٣٢	٢٨٤٠٢	٢٧٧٥٧
الاسماك			
مقدار	٨٤٣٨	٧١٧٧	١٤٢٥٢ (٢)
قيمه	٣٣٩٦٣	٣٥١٧٢	٧٢٨٦٣
الاجمالي العام			
مقدار	٦٨٧٦٥٣	٩٠٩٨٩٩	١٠٤٣٨٥٦
قيمه	١٦٨٩٧٦٧	٢٢٢٢٠٠٨	٢٧٩٠٦٩٥

(١) بافتراض ان متوسط وزن البيضة ٥٠ جرام

(٢) يشمل الاسماك ومستحضراتها

المصدر: دولة الامارات العربية المتحدة - وزارة الزراعة والثروة السمكية مكتب التخطيط والاحصاء والمتابعة - النشرة الاحصائية السنوية لقطاع الزراعة والثروة السمكية - اعداد متفرقة

٢-٥ صناعة الدواجن فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية :

تحتل التنمية الزراعية بشقيها النباتى والحيوانى أحدى المرتكزات الهامة فى التنمية الاقتصادية والا جتماعية فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية وذلك استنادا الى توفير المواد الغذائية والكسائية للسكان وامداد الصناعة بالمواد الخام للصناعات التحويلية هذا بالاضافة الى زيادة حجم الصادرات الزراعية . ويستهدف هذا الجزء تحليل صناعة الدواجن فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية .

انتاج لحوم الدواجن والبيض فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية:

يتسم انتاج لحوم الدواجن فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية بالانخفاض النسبى حيث يبلغ اجمالى الناتج من لحوم الدواجن فى عام ١٩٨٠ حوالى ٣٥٠ طن ومن المتوقع ان يصل الى حوالى ١٣١٠ طن فى عام ١٩٨٥ اى بنسبة زيادة اجمالية قدرها حوالى ٣٧٤٪ . اما انتاج البيض فيبلغ حوالى اكثر من ٣٠ مليون بيضة فى عام ١٩٨٠ ومن المتوقع ان يصل الى حوالى ٥٩ مليون بيضه فى عام ١٩٨٥ اى بنسبة زيادة اجمالية قدرها ١٩٤٪ جدول رقم (٢-٣٠) .

ويوضح الجدول رقم (٢-٣١) مشاريع الدواجن وفقا لارقام ١٩٨٢ ويتضح انها تبلغ ثلاثة مشاريع اجمالى طاقتها الانتاجية حوالى ٤٥٠ الف دجاجة لحم وحوالى ١٢٥ الف دجاجة بيض وهناك ثلاثة مشاريع اخرى تحت التنفيذ .

استهلاك لحوم الدواجن والبيض فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية:

يبلغ اجمالى الاستهلاك المقدر من لحوم الدجاج حوالى ٣٫٦ ألف طن فى عام ١٩٨٠ ومن المتوقع ان يزداد الى حوالى ٨٫٦ الف طن فى عام ١٩٨٥ - جدول رقم (٢-٣٢) ويبلغ النصيب الفردى المقدر من لحوم الدواجن ١٫٩ كيلو جرام فى عام ١٩٨٠ ومن المتوقع ان يزداد الى حوالى ٤ كيلو جرام فى عام ١٩٨٥ - جدول رقم (٢-٣٣) .

جدول رقم (٢-٣٠) مقدار وقيمة اجمالى المنتجات الحيوانية فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية فى عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٥م

(القيمة : مليون دينار ، الكمية : الف طن)

بيـــان	١٩٨٠		١٩٨٥		نسبة الزيادة ٪	
	كميه	قيمه	كميه	قيمه	كميه	قيمه
اجمالى المنتجات الحيوانية	—	٩ر٨	—	١٣ر٤	—	٢٦ر٥
اللحوم (عدا الدواجن)	٦ر٩٩	٣ر٨	٧ر٦٧	٤ر٥	٩ر٧	١٨ر٤
لحوم الدواجن	٠ر٣٥	٠ر٣	١ر٣١	١ر٠	٢٧٤ر٣	٣٣ر٣
الالبـــان	٤٨ر١٩	٤ر٨	٥١ر٨٥	٥ر٢	٧ر٦	٨ر٣
البيـض (الف)	٣٠٣٣٥	٠ر٩	٥٨٨٣٥	١ر٧	٩٤	٨٨ر٩

المصدر:
جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية - وزارة التخطيط - الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للسنوات ٨١ - ١٩٨٥ : الكتاب الاول - التقرير العام - عدن ١٩٨١.

جدول رقم (٢-٣١) حصر مشاريع الدواجن فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية فى عام ١٩٨٢ بالرأس

اسم المشروع	اجمالى الطاقة الانتاجية للمشروع دجاج لحم	دجاج بيض
مشروع الدواجن م/ عدن	١٨٥٠٠٠	١٠٤٠٠٠
مشروع الدواجن م/ ابين	٢٤٥٠٠٠	٣٠٠٠
مشروع الدواجن م/ حضرموت	٢٠٠٠٠	١٨٠٠٠
الاجمالى	٤٥٠٠٠٠	١٢٥٠٠٠

١- هناك ثلاثه مشاريع اخرى تحت التنفيذ ولم تنتج بعد وهى مشروع الدواجن م/ لحج ومشروع الدواجن : م/ شبوه ومشروع الدواجن م/ المهرة .

المصدر: جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية - وزارة الزراعة والاصلاح الزراعى - بيانات غير منشوره .

جدول رقم (٢-٣٢) اجمالى الاستهلاك من اللحوم ومنتجاتها والاسماك ومنتجاتها والالبان ومنتجاتها والبيض فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية فى عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٥

البيان	وحدة القياس	١٩٨٠	١٩٨٥
اللحوم ومنتجاتها	طن	٧٦١٢	١٨١٦٩
لحوم الدواجن	"	٣٦١٦	٨٦٥٢
الاسماك ومنتجاتها	"	٣١٧٨٠	٥٧٣٢٠
الالبان ومنتجاتها	"	١٠٨٨٥٢	١٥٥٧٣٦
البيض	مليون	٤٨٫٥٣	٩٨٫٨٥

المصدر: حسبت من جدول رقم (٢- ٣٣) وبافتراض ان السكان فى عام ١٩٨٠ ، ١٩٠٣ الف نسمه والسكان فى عام ١٩٨٥ ، ٢١٦٣ الف نسمه .

جدول رقم (٢-٣٣) النصيب الفردى من اللحوم والاسماك والالبان والبيض فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية فى عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٥ بالكيلو جرام

البيـــان	١٩٨٠	١٩٨٥
اللحوم ومنتجاتها	٤ر٠	٨ر٤
لحوم الدواجن	١ر٩ (١)	٤ر٠ (٢)
الاسماك ومنتجاتها	١٦ر٧	٢٦ر٥
الالبان ومنتجاتها	٥٧ر٢	٧٢ر٠
البيض (واحده)	٢٥ر٥	٤٥ر٧

(١) تم حساب هذا الرقم بقسمة مجموع اجمالى الناتج المحلى والواردات من لحوم الدواجن على مجموع عدد السكان المقدر فى عام ١٩٨٠ وهو (١٩٠٣ الف نسمه) .

(٢) افترض ان الاهمية النسبية للنصيب الفردى من لحوم الدواجن فى عام ١٩٨٥ تتساوى مع نظيرتها فى عام ١٩٨٠

المصدر: جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية - وزارة التخطيط - الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للسنوات ١٩٨١-١٩٨٥ - الكتاب الاول - التقرير العام - عدن ١٩٨١.

٢-٦ صناعة الدواجن فى الجمهورية العربية اليمنية :

لقد تم الاعتماد على بيانات دراسات سابقة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية فى توضيح بعض مؤشرات الدواجن فى الجمهورية العربية اليمنية نتيجة عدم توفر بيانات أحدث من المتاحة حاليا .

انتاج لحوم الدواجن والبيض فى الجمهورية العربية اليمنية :

يبلغ مقدار الناتج من لحوم الدواجن فى عام ١٩٧٨ حوالى ١٫٣٨ الف طن ومن المتوقع أن يزداد الى حوالى ٢١٫٥ الف طن فى ضوء الخطط والبرامج التنموية . أما فيما يتعلق بانتاج البيض فقد بلغ حوالى ٢١٣ مليون بيضه فى عام ١٩٧٨ ومن المتوقع ان يزداد الى حوالى ٢٥٦ مليون بيضه فى عام ١٩٨٥ وذلك استنادا الى برامج تنموية - جدول رقم (٢-٣٥) .

استهلاك لحوم الدواجن والبيض فى الجمهورية العربية اليمنية :

استنادا الى الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٣٦) يتضح ان اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن بلغ حوالى ١٩٫٢ الف طن فى عام ١٩٧٨ ومن المتوقع ان يزداد الى حوالى ٧١ الف طن فى عام ١٩٨٥ اما فيما يتعلق باجمالى الاستهلاك من البيض فبلغ حوالى ٢٩٣ مليون بيضة فى عام ١٩٧٨ ومن المتوقع ان يزيد الى حوالى ٧٥٦ مليون بيضه فى عام ١٩٨٥ .

وبحساب متوسط النصيب الفردى من لحوم الدواجن فى عام ١٩٧٨ يتضح انه يبلغ حوالى ٣٫٠ كيلو جرام اما نظيره من البيض فيبلغ حوالى ٤٦ بيضه (١) .

---

(١) افترض ان عدد السكان المقيمين فى الجمهورية العربية اليمنية حوالى ٦٣٨٦ الف نسمه فى عام ١٩٧٨ - راجع فى هذا الجمهورية العربية اليمنية - رئاسة مجلس الوزراء - الجهاز المركزى للتخطيط ادارة الاحصاء - كتاب الاحصاء السنوى السنة العاشرة - ١٩٧٩-١٩٨٠ صنعاء - يوليو ١٩٨١ .

جدول رقم (٢-٣٥) مقدار الناتج من لحوم الدواجن والبيض فى الجمهورية العربية اليمنية فى عام ١٩٧٨ والمتوقع منها فى عام ١٩٨٥ *

السنة	مقدار الناتج من لحوم الدواجن (الف طن)	مقدار الناتج من البيض (مليون بيضه)
١٩٧٨	١ر٣٨	٢١٣
١٩٨٥	٢١ر٥	٢٥٦

* افترض وجود برامج تنموية .

المصدر: (١) جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية برامج الامن الغذائى العربى - الجزء السادس : تنمية الانتاج الحيوانى والداجنى - الخرطوم - اغسطس ١٩٨٠.

(٢) جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية الكتاب السنوى للاحصاءات الزراعية - المجلد رقم (١) ديسمبر ١٩٨١.

جدول رقم (٢-٣٦) مقدار اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن والبيض فى الجمهورية العربية اليمنية فى عام ١٩٧٨ والمتوقع منها فى عام ١٩٨٥

السنة	مقدار اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن (الف طن)	مقدار اجمالى الاستهلاك من البيض (مليون بيضه)
١٩٧٨	١٩ر٢٠	٢٩٣
١٩٨٥	٧٠ر٩٩	٧٥٦

المصدر: جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - برامج الامن الغذائى العربى - الجزء السادس : تنمية الانتاج الحيوانى والداجنى الخرطوم - اغسطس ١٩٨٠.

٢-٧ صناعة الدواجن فى دولة البحرين :

بدأت صناعة الدواجن فى البحرين على نطاق محدود فى أوائل الستينيات وقد اتخذت فى بدايتها طابع الهواية ولكن نتيجة للسياسات والبرامج التى اتبعتها الحكومة أدت الى تنمية صناعة الدواجن ودفعها دفعات قوية نحو تطويرها ويتناول هذا الجزء بالتحليل صناعة الدواجن فى دولة البحرين .

انتاج لحوم الدواجن والبيض فى دولة البحرين :

باستعراض الارقام الواردة فى جدول رقم (٢-٣٧) يتضح زيادة مقدار اجمالى الناتج المحلى من حوالى ٢٨٦ طن فى عام ١٩٧٤ الى حوالى ٣٠٠٠ طن فى عام ١٩٨٠ اى ازداد الى حوالى ١٠٤٩٪ من نظيره فى عام ١٩٧٤ اما انتاج البيض فقد ازداد من حوالى ١٩ مليون بيضه فى عام ١٩٧٤ الى حوالى ٦٥ مليون بيضة فى عام ١٩٨٠ اى ازداد الى حوالى ٣٤٨٪ من نظيره فى عام ١٩٧٤ ويتضح من هذا الجدول ان الازدياد فى اجمالى الناتج من لحوم الدواجن يفوق كثيرا الزيادة فى اجمالى انتاج البيض .

ومن الاسباب الاساسية التى ساهمت فى اثراء الزيادة فى انتاج لحوم الدواجن والبيض هو الدعم الذى قررته الدولة فى مجال الاعلاف والذى تصل نسبته الى ٧٠٪ من كلفة الانتاج بالاضافة الى توفير الوقاية والعلاج والخدمات البيطرية والارشادية .

يوجد فى البحرين حاليا ما مجموعه ٣٢ مزرعة للدواجن منها ٢٦ مزرعة لتربية دجاج اللحم و ٦ مزارع لانتاج البيض وهناك مفرخة لانتاج الصيصان تنتج سنويا ٣ ملايين صوص وهناك اربعة شركات رائدة هى :-

١) الشركة العامة للدواجن ولقد بدأت فى الانتاج فى عام ١٩٧٦ وهى شركة حكومية رائدة لانتاج البيض والعلف وطاقتها الانتاجية ٢٠ مليون بيضه فى السنة بالاضافة الى وحدة لتصنيع العلف طاقتها .

جدول رقم (٢-٣٧) اجمالى الناتج المحلى من لحوم الدواجن والبيض فى دولة البحرين خلال الفترة ٧٤-١٩٨٠

السنة	اجمالى الناتج المحلى من لحوم الدواجن (طن)	الرقم القياسى ١٩٧٤ = ١٠٠	اجمالى الناتج المحلى من البيض (مليون بيضه)	الرقم القياسى ١٩٧٤ = ١٠٠
١٩٧٤	٢٨٦	١٠٠	١٨ر٦٧	١٠٠
١٩٧٥	٧٣١	٢٥٦	١٧ر٨٤	٩٦
١٩٧٦	١١٧٦	٤١١	٢٠ر٠٠٠	١٠٧
١٩٧٧	١٧٥٦	٦١٤	٣٥ر٠٠	١٨٧
١٩٧٨	٢٢٣٧	٧٨٢	٥٢ر٤٦	٢٨١
١٩٧٩	٢٨٠٠	٩٧٩	٦٠ر٠٠٠	٣٢١
١٩٨٠	٣٠٠٠	١٠٤٩	٦٥ر٠٠٠	٣٤٨

المصدر : دولة البحرين - وزارة التجارة والزراعة - ادارة الزراعة - الدواجن فى البحرين - المؤسسة العربية للطباعة والنشر - البحرين - ١٩٨٠.

٣ طن من العلف فى الساعة وتم بناء وحدة أخرى طاقتها الانتاجية ٨ طن/ ساعه .

٢) الشركة الاهلية للدواجن وقد بدأت فى الانتاج فى اوائل عام ١٩٧٩ وتنتج الشركة ١٢ مليون بيضه سنويا من المتوقع ان يزداد الى حوالى ١٥ مليون بيضه .

٣) مزرعة أوال للدواجن وهى مزرعة خاصة بدأت فى الانتاج فى الستينات وبلغ انتاجها فى عام ١٩٨٠ ١٥ مليون بيضه كما تضم مزارع لتربية دجاج اللحم بطاقة قدرها ١٠٠ر٠٠٠ طير .

٤) شركة دعون للدواجن وكانت فى طور الانشاء فى ١٩٨٠ ومن المستهدف ان تحقق الاهداف التالية :-

أ) مصنع للعلف بطاقة قدرها ٢٠ طن/ ساعه

ب) مسلخ للدجاج بطاقة قدرها ٣٠٠٠ طير/ ساعه

جـ) مصنع لمعاملة مخلفات الدجاج من المسلخ وكذلك مخلفات مسلخ الابقار وانتاج عليقة مسحوق السمك .

د) مفرخة بطاقة قدرها ٤ ملايين صوص فى السنة .

ومن المتوقع ان يصل اجمالى الانتاج من لحوم الدواجن فى عام ١٩٨٥ الى حوالى ٤٦٣٠ طن أما الانتاج المتوقع من البيض فى نفس السنة فيبلغ حوالى ٧٥ر٦ مليون بيضه جدول رقم (٢-٣٩) .

استهلاك لحوم الدواجن والبيض فى دولة البحرين :

لقد ازداد اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن من حوالى ٢ر١ الف طن فى عام ١٩٧٤ الى حوالى ٨ر١ الف طن فى عام ١٩٨٠ اى ازداد الى حوالى ٣٧٧٪ من نظيرتها فى عام ١٩٧٤ أما بالنسبة لاجمالى الاستهلاك من البيض فقد ازداد من حوالى ٥٢ مليون بيضه فى عام ١٩٧٤ الى حوالى ٧٩ مليون بيضه فى عام ١٩٨٠ اى

ازداد الى حوالى ١٥١٪ جدول رقم (٢-٣٨) وباستعراض تلك الارقام يتضح ان الزيادة فى اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن تفوق نظيرتها من البيض .

ومن المتوقع ان يزداد اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن الى حوالى ٩ر٧ الف طن فى عام ١٩٨٥ أما نظيره من البيض فمن المتوقع ان يصل الى حوالى ٩٦ مليون بيضة - جدول رقم (٢-٣٩) .

ولقد ترتب على الارتفاع الكبير فى اجمالى الاستهلاك ان ارتفع متوسط النصيب الفردى من لحوم الدواجن وقد بلغ حوالى ٢٢ر٦ كيلو جرام فى عام ١٩٨٠ اما نظيره للبيض فقد بلغ فى نفس العام حوالى ٢٢٠ بيضه ومن المتوقع ان يبلغ النصيب الفردى من لحوم الدواجن فى عام ١٩٨٥ الى حوالى ٢٣ر٤ كيلو جرام اما نظيره من البيض فمن المتوقع ان يبلغ حوالى ٢٣٠ بيضة فى عام ١٩٨٥ جدول رقم (٢-٤٠) .

ونتيجة ازدياد مقدار الناتج من لحوم الدواجن فقد ازدادت نسبة مساهمته فى تغطية الاستهلاك (أى نسبة الاكتفاء الذاتى) فقد ازدادت تلك النسبة خلال الفترة ٧٤ - ١٩٨٠ وان عانت بعض التقلبات . أما فيما يتعلق بنسبة الاكتفاء الذاتى من البيض فقد ازدادت زيادة كبيرة حتى اصبحت حوالى ٨٢٪ فى عام ١٩٨٠ جدول رقم (٢-٤١) .

واردات الدواجن والبيض فى دولة البحرين :

استنادا الى الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٤٢) فان اجمالى الواردات قد ازدادت من حوالى ١ر٩ ألف طن فى عام ١٩٧٤ الى حوالى ٥ر١ الف طن فى عام ١٩٨٠ أى زادت الى حوالى ٢٧٤٪ أما بالنسبة للواردات أما بالنسبة للواردات من البيض فقد اتجهت الى الانخفاض حتى اصبحت حوالى ١٤ مليون بيضه فى عام ١٩٨٠ بعد ان كانت ٣٣ر٦ مليون بيضه فى عام ١٩٧٤ انخفضت الى اكثر من نصف نظيرتها فى عام ١٩٧٤ - جدول رقم (٢-٤٢) .

جدول رقم (٢-٣٨) مقدار اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن والبيض فى دولة البحرين خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٠

السنة	مقدار اجمالى الاستهلاك من لحوم الدواجن (طن)	الرقم القياسى ١٩٧٤=١٠٠	مقدار اجمالى الاستهلاك من البيض (مليون بيضه)	الرقم القياسى ١٩٧٤=١٠٠
١٩٧٤	٢١٤٦	١٠٠	٥٢ر٢٥	١٠٠
١٩٧٥	٢٧٢٥	١٢٧	٥٣ر٤٨	١٠٢
١٩٧٦	٥٥٦١	٢٥٩	٥٩ر٣٦	١١٤
١٩٧٧	٥٦٩٣	٢٦٥	٦٢ر٢٧	١١٩
١٩٧٨	٦٦٥٠	٣١٠	٧٢ر٢٧	١٣٨
١٩٧٩	٦٧٥٠	٣١٤	٧٧ر٨٧	١٤٩
١٩٨٠	٨١٠٠	٣٧٧	٧٩ر١٤	١٥١

المصدر: دولة البحرين - وزارة التجارة والزراعة - ادارة الزراعة - الدواجن فى البحرين - المؤسسة العربية للطباعة والنشر - البحرين ١٩٨٠.

جدول رقم (٢ -٣٩) مقدار الناتج من لحوم الدواجن والبيض والاستهلاك منها فى عام ١٩٨٠ فى دولة البحرين والمتوقع فى عام ١٩٨٥

السنة	الانتاج لحوم دواجن (طن)	الانتاج بيض (مليون بيضه)	الاستهلاك لحوم دواجن (طن)	الاستهلاك بيض (مليون بيضه)
١٩٨٠	٣٠٠٠	٦٥	٨١٠٠	٧٩ر١
١٩٨٥	٤٦٣٠	٧٥ر٤	٩٧٣٠	٩٥ر٧

المصدر: دولة البحرين وزارة التجارة والزراعة - ادارة الزراعة - الدواجن فى البحرين - المؤسسة العربية للطباعة والنشر - البحرين ١٩٨٠

جدول رقم (٢-٤٠) النصيب الفردى من لحوم الدواجن والبيض فى البحرين فى عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٥

السنة	النصيب الفردى من لحوم الدواجن كيلو جرام	النصيب الفردى من البيض بيضه
١٩٨٠	٢٢ر٦	٢٢٠ر٤
١٩٨٥	٢٣ر٤	٢٣٠ر٠

المصدر:
حسبت من الجدول رقم (٢-٣٩)

جدول رقم (٢-٤١) نسب الاكتفاء الذاتى من لحوم الدواجن والبيض فى دولة البحرين خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٠

السنة	نسب الاكتفاء الذاتى من لحوم الدواجن ٪	نسب الاكتفاء الذاتى من البيض ٪
١٩٧٤	١٣ر٣	٣٥ر٧
١٩٧٥	٢٦ر٨	٣٣ر٤
١٩٧٦	٢١ر١	٦٦ر٣
١٩٧٧	٣٠ر٨	٥٦ر٢
١٩٧٨	٣٣ر٦	٧٢ر٦
١٩٧٩	٤١ر٥	٧٧ر١
١٩٨٠	٣٧ر٠	٨٢ر١

المصدر:

حسبت من جدولى (٢-٣٧) و (٢-٣٨)

جدول رقم (٢-٤٢) مقدار اجمالى الواردات من لحوم الدواجن والبيض فى دولة البحرين خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨٠

السنة	اجمالى الواردات من لحوم الدواجن (طن)	الرقم القياسى ١٩٧٤=١٠٠	اجمالى الواردات من البيض (مليون بيضه)	الرقم القياسى ١٩٧٤=١٠٠
١٩٧٤	١٨٦٠	١٠٠	٣٣ر٥٨	١٠٠
١٩٧٥	١٩٩٤	١٠٧	٣٥ر٦٤	١٠٦
١٩٧٦	٤٣٨٥	٢٣٦	٣٩ر٣٦	١١٧
١٩٧٧	٣٩٣٧	٢١٢	٢٧ر٣٧	٨٢
١٩٧٨	٤٤١٣	٢٣٧	١٩ر٨١	٥٩
١٩٧٩	٣٩٥٠	٢١٢	١٧ر٨٧	٥٣
١٩٨٠	٥١٠٠	٢٧٤	١٤ر١٤	٤٢

المصدر:

دولة البحرين - وزارة التجارة والزراعة - ادارة الزراعة - الدواجن فى البحرين - المؤسسة العربية للطباعة والنشر - البحرين - ١٩٨٠م.

واردات لحوم الدواجن والبيض فى سلطنة عمان :

لم تتوفر بيانات شاملة عن واردات الدواجن والبيض فى سلطنة عمان ويمكن الاستناد الى بعض البيانات غير المنشورة عن تلك الواردات فى عام ١٩٨٠ . وتقدر تلك البيانات ان الواردات من لحوم الدواجن تبلغ حوالى ١٣ الف طن بينما تبلغ نظيرتها من البيض حوالى ٢ر٢١مليون بيضة جدول رقم (٢-٤٥) .

الدعم المالى الحكومى للمشروعات الزراعية والسمكية:(١)

بناء على المرسوم السلطانى رقم ٨٣/٨٠ والمرسوم السلطانى رقم ٧١/ ٨١ باعتماد اللائحة التنفيذية للمرسوم السلطانى رقم ٨٣/٨٠ فى شأن الدعم المالى للقطاع الخاص فى مجالى الزراعة والاسماك فقد خص المرسوم قطاعى الزراعة والاسماك بمخصصات قدرها ١٠ مليون ريال عمانى على شكل منح منها خمسة ملايين ريال عمانى للمشاريع الزراعية وخمسة ملايين ريال للمشاريع السمكية وهذه المبالغ موزعة على سنوات الخطة الخمسية بالتساوى. ولتنفيذ ذلك وعملا باحكام المرسوم السلطانى رقم ٧١/ ٨١ انشئت دائرة الدعم المالى لقطاعى الزراعة والاسماك بوزارة الزراعة والاسماك والحقت بمكتب معالى الوزير.

وتستهدف هذه المنح تحقيق الهدفين التاليين :-

١) تخفيض مديونية المشروعات الزراعية والسمكية .

٢) تحسين القدرة الانتاجية لهذه المشاريع . وهناك عدة شروط عامة للمشروعات الزراعية أو السمكية كى تتمكن من الحصول على المنحة وهى :-

١- ان يكون المشروع قد بدأ نشاطه الانتاجى فعلا .

٢- ان يكون واقعا فى منطقة خارج منطقة العاصمة .

---

(١) سلطنة عمان - وزارة الزراعة والاسماك - دائرة الدعم المالى لقطاعى الزراعة والاسماك - دليل الدعم المالى لقطاعى الزراعة والاسماك ١٩٨٢م.

جدول رقم (٢-٤٤) مقدار الاستهلاك المقدر من لحوم الدجاج والبيض فى سلطنة عمان فى عام ١٩٨٠ والمتوقع فى عام ١٩٨٥

البيان / السنه	وحدة القياس	١٩٨٠	١٩٨٥
لحم الدجاج	الف طن	٨ر٠	٩ر٣
البيض	مليون بيضة	٥٤ر٠	٦٣ر٠

Source : Computed from : Sultanate of Oman, Ministry of Agriculture and Fisheries : second Five Year Agricultural Development plan : 1981 - 1985 : Vol. I. Plan Summary.

جدول رقم (٢-٤٥) مقدار واردات (١) الدواجن والبيض لسلطنة عمان فى عام ١٩٨٠

البيان	مقدار الواردات
لحوم الدواجن (طن)	١٣١٧٥
البيض (مليون بيضه)	٢١ر٢

(١) لم تتوفر بيانات عن اعادة التصدير من هاتين السلعتين

المصدر : وزارة الزراعة و الاسماك - قسم الثروة الحيوانية - بيانات غير منشورة .

جدول رقم (٢-٤٦) انتاج لحوم الدجاج والبيض والمتوقع
فى دولة قطر خلال السنوات ١٩٧٦ - ١٩٨٠م

السنة	لحم الدجاج (طن)	البيض (بالمليون)
١٩٧٦	٩٤٤	١ر٩٨
١٩٧٧	٥٦١	٥ر٣٠
١٩٧٨	٦٥٩	٤ر٠٥
١٩٧٩	٩١٣	٦ر١٤ (١)
١٩٨٠	٧٠٠	٥ر٥٢ (١)

(١) حسبت على أساس أن متوسط وزن البيضة ٥٠ جرام .

المصدر: دولة قطر - وزارة الاقتصاد والتجارة - العرض الاقتصادى - اعداد متفرقة - دولة قطر - وزارة الصناعة / الزراعة - ادارة الشئون الزراعية - قسم الاقتصاد والاحصاء الزراعى - اعداد متفرقة.

بطاقة انتاجية تبلغ حوالى ١٠ مليون بيضة و مليون دجاجة لحم سنويا وقد بلغت تكاليفها الانشائية حوالى ٢٠ مليون ريال قطرى ولقد كان الهدف الرئيسى من هذا المشروع هو تلبية جزء من احتياجات السكان المتزايدة وتقليل الاعتماد على الاستيراد من الخارج. ولا يستهدف هذا المشروع تحقيق الربح خاصة فى مراحله الأولى مساهمة من الدول فى تحقيق الأمن الغذائى وهذا بالاضافة الى تحديد الدولة لاسعار مبيعاته دعما لجماهير المستهلكين.

وقد بلغ انتاج هذه المؤسسة فى عام ١٩٧٩ حوالى ٦ مليون بيضة وحوالى ٦٠٠ ألف دجاجة لحم. و يتكون المشروع من حظائر دواجن اللحم وحظائر دواجن البيض وحضانات ووحدة فرز و تفريخ وتعبئة للبيض ومذبح آلى ووحدة لجرش العلف ومخازن الأعلاف ومبنى الادارة. ولقد بلغت تكاليف انشاء المذبح الآلى حوالى ١٦ مليون ريال قطرى وتبلغ طاقته الانتاجية ألف دجاجة فى الساعة ويمثل المذبح وحدة انتاجية متكاملة بدءا من عملية الذبح ثم التبريد ثم التجميد وكان من المتوقع افتتاحه خلال عام ١٩٨١ ولكنه لم يفتتح حتى مايو ١٩٨٢.

ولقد حسبت التوقعات الانتاجية للحوم الدجاج والبيض فى عام ١٩٨٥ فقد بلغ اجمالى المتوقع من الناتج من لحوم الدجاج فى عام ١٩٨٥ حوالى ٤٢٠٠ طن أما المتوقع من البيض فحوالى ٣٠ مليون بيضة جدول رقم (٢-٤٨).

<u>استهلاك لحوم الدجاج والبيض فى دولة قطر</u> : استنادا الى الارقام الواردة فى الجدول رقم (٢-٤٧) يتضح أن اجمالى استهلاك لحوم الدجاج فى عام ١٩٧٩ حوالى ٢ر٧ ألف طن ولقد كانت نسبة الاكتفاء الذاتى من لحوم الدجاج فى تلك السنة حوالى ٦ر١٢٪ ولقد ازداد مقدار اجمالى الاستهلاك فى عام ١٩٨٠ الى حوالى ٤٥ر١٠ ألف طن ونتيجة انخفاض مقدار الناتج من لحوم الدجاج فى تلك السنة من حوالى ٩١٣ طن فى عام ١٩٧٩ حتى حوالى ٧٠٠ طن فى عام ١٩٨٠ فقد انخفضت

جدول رقم (٢-٤٧) درجة الاكتفاء الذاتى لمختلف السلع الغذائية فى دولة قطر فى عامى ١٩٧٩ - ١٩٨٠ (الوحدة: طن)

المجموعة الغذائية	١٩٧٩			١٩٨٠		
	كمية الانتاج المحلى	جملة الاستهلاك	درجة الاكتفاء الذاتى ٪	كمية الانتاج المحلى	جملة الاستهلاك	درجة الاكتفاء الذاتى ٪
مجموعة الحبوب	١٢٠	٤٠٩٤١	٠ر٣	١٢٧	٤٥٨٦١	٠ر٣
مجموعة النشويات (البطاطس)	١٠٠	٣٩٢٠	٢ر٦	١١٠	٣٧٤٠	٢ر٩
مجموعة البقول (والحبوب الزيتية)	—	١٩٣٥	صفر	—	٢١٦٠	صفر
مجموعة السكر (بنجر السكر)	٣٦	٩٥٠٠	٠ر٤	٤٨	١٠٢٠٢	٠ر٥
مجموعة الفاكهة والبلح والتمور	٥٥١٢	٢٤٤٥٩	٢٢ر٥	٣٩٤٢	٢٣١١٠	١٧ر١
لحوم حمراء	٨١٧	٨٦٤٣	٦ر٥	١٤٠٢	٦٧٢٠	٢٠ر٩
لحوم دواجن	٩١٣	٧٢٥٥	١٢ر٦	٧٠٠	١٠٤٥٠	٦ر٧
مجموعة الاسماك	٢٦٩٠	٢٩٢٠	٩٢ر١	١٧٦٢	٢٢٠٢	٨٠ر٠
مجموعة البيض (طن)	٣٠٧	٣٩٦٦	٧ر٧	٢٧٦	٢٩٨٦	٩ر٢
مجموعة الالبان ومنتجاتها	١٢١٠	١٠٧٠٠	١١ر٣	٨٦٣	١٤٥١٤	٥ر٩
مجموعة الزيوت والدهون	—	٧٣٠	صفر	—	٢٥٠٠	صفر
مجموعة الخضروات	٢٠٦٥٥	٢٩٣٠٠	٧٠ر٥	١٧٧٥٨	٣١٨٧٨	٥٥ر٧

المصدر: دولة قطر - وزارة الصناعة والزراعة - ادارة الشئون الزراعية - قسم الاقتصاد والاحصاء الزراعى - عددى ١٩٧٩ و ١٩٨٠.

جدول رقم (٢-٤٨) توقعات مقدار اجمالى الناتج من لحوم الدجاج والبيض ومقدار اجمالى منها فى دولة قطر فى عام ١٩٨٥

بيـــــان	المقـــدار
مقدار الناتج المتوقع من لحوم الدجاج (طن)	٤٢٠٠
مقدار الاستهلاك المتوقع من لحوم الدجاج (طن)	١٣٠٠٠
نسبة الاكتفاء الذاتى ٪	٣٢ر٣١
مقدار الناتج المتوقع من بيض المائدة (مليون)	٣٠
مقدار الاستهلاك المتوقع من بيض المائدة (مليون)	٧٩
نسبة الاكتفاء الذاتى ٪	٣٨

المصدر:

١- دولة قطر - وزارة الصناعة والزراعة - التنمية الزراعية فى دولة قطر - مطابع الدوحة الحديثة - مارس ١٩٨١.

٢- دولة قطر - وزارة الصناعة والزراعة - قسم الثروة الحيوانية - بيانات غير منشورة .

جدول رقم (٢-٥٠) مقدار الواردات من اللحوم والاسماك والبيض والالبان ومنتجاتها فى دولة قطر خلال عامى ١٩٧٩ و ١٩٨٠ بالطن .

البيان	١٩٧٩	١٩٨٠
مجموعة اللحوم	١٤١٦٨	١٩٢٨٣
لحوم حمراء مجمدة ومعلبة	٧٨٢٦	٣٩١٦
لحوم دواجن	٦٣٤٢	٩٧٣٨
أغنام حية وماعز	—	٥٦٢٩
مجموعة الاسماك	٢٢٢	٤٤٠
مجموعة البيض بالطن	٣٦٥٠	٢٧١٠
مليون بيضه	٧٣	٥٤ر٢
مجموعة الالبان ومنتجاتها	٩٥٠٤	١٤٧٣٩

المصدر: دولة قطر - وزارة الصناعة والزراعة - ادارة الشئون الزراعية - قسم الاقتصاد والاحصاء الزراعى - عددى ١٩٧٩ و ١٩٨٠.

الدواجن من حوالى ٣ر٦ ألف طن فى عام ١٩٧٩ الى حوالى ٧ر٩ ألف طن فى عام ١٩٨٠ . أما بالنسبة لواردات البيض فقد انخفضت من حوالى ٦٥ر٣ ألف طن فى عام ١٩٧٩ أى حوالى ٧٣ مليون بيضة الى حوالى ٢٧١٠ طن فى عام ١٩٨٠ أى حوالى ٢ر٥٤ مليون بيضة.

مشاكل صناعة الدواجن فى قطر : وفقا للبيانات الاستطلاعية والمقابلات الشخصية فى دولة قطر يمكن حصر المشاكل الهامة لصناعة الدواجن ومنها :-

١) عدم وجود حماية لصناعة الدواجن الموجودة (وهى بصفة أساسية المؤسسة العامة القطرية للدواجن) سواء فى صورة دعم مباشر أو فى صورة حماية جمركية. بل تقوم الحكومة القطرية بتحديد أسعار المنتجات من لحوم الدجاج والبيض وتقوم بتقديم دعم لتلك الشركة الوطنية استنادا الى الخسارة المتحققة نتيجة تلك السياسة السعرية للحوم الدجاج والبيض. وأمر هذا شأنه يعنى أن الواردات من لحوم الدجاج والبيض فى ظل سياسة الاغراق يمكن أن تكون فى موضع منافسة قوية للمنتجات المحلية.

٢) استيراد الأعلاف المركزة من الخارج وعدم انتاجها محليا وهذا يؤدى الى ارتفاع تكلفة الوحدة من الناتج وبالتالى ارتفاع مقدار الخسارة التى تحققها المؤسسة الوطنية نتيجة تحديد الاسعار وعدم قدرة المنتجات الوطنية على منافسة السلع المستوردة.

٣) سوء الظروف المناخية خاصة خلال أشهر الصيف خلال الفترة من يونيو الى سبتمبر من ناحية ارتفاع مستويات درجات الحرارة والرطوبة وما يرتبط بذلك من تعذر الانتاج خلال تلك الفترة وما يرتبط بذلك من ارتفاع متوسط تكلفة الوحدة من الناتج سواء من البيض أو اللحم.

٤) أحجام القطاع الخاص (وهذه مشكلة هامة فى كل دول الخليج) عن الاستثمارات فى الزراعة بصفة عامة وفى صناعة الدواجن بصفة خاصة نتيجة كبر معدلات العوائد الاستثمارية من فرص الاستثمار غير الزراعية هذا بالاضافة الى ارتفاع درجة المخاطرة والبطء النسبى لدورة رأس المال فى صناعة الدواجن بالمقارنة بنظيرتها فى الأنشطة الاقتصادية الأخرى .

٥) مشكلة انخفاض الكفاءة الادارية التخطيطية والتنفيذية وعدم وجود الكادر (الادارى والفنى) اللازم لتشغيل مثل هذه الصناعات وخاصة فى ظل حداثة عمر تلك الصناعة .

الباب الثالث

الاحتياجات العلفية الحالية والمتوقعة لصناعة الدواجن في دول الخليج والجزيرة العربية

الباب الثالث

الاحتياجات العلفية الحالية والمتوقعة لصناعة الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية

٣-١ تمهيد

استمر الاعتماد على قطاع الانتاج التقليدى فى انتاج الدواجن والبيض فى دول الخليج والجزيرة العربية لفترات طويلة من الزمن وبعد ظهور النفط وما تبعه من ارتفاع مستويات الدخول الوطنية وبالتالى الفردية والارتقاء بالمستويات التعليمية والصحية والغذائية فقد بدأت صناعة الدواجن الحديثة تزدهر فى الستينات كنشاط تجارى وترتب على ذلك احتياجات اضافية من الاعلاف لمواجهة التطور الجديد حيث لا تستطيع سوق الاعلاف المحلية ولا طريقة خلط الأعلاف التقليدية فى تلبية احتياجات مزارع الدواجن الحديثة مما أدى الى ظهور صناعة حديثة لتصنيع أعلاف الدواجن.

وفى السبعينات ازدادت اجمالى الدخول الوطنية زيادة كبيرة وبالتالى ارتفعت متوسطات الدخول الفردية مما أدى الى زيادة المستوى المعيشى وكذلك الى تغير فى نمط الاستهلاك وتحول الفرد من الاستهلاك شبه المطلق من اللحوم الحمراء الى استهلاك كميات لا بأس بها من لحوم الدواجن حيث وصل فى بعض دول الخليج والجزيرة العربية الى استهلاك أكثر من ٣٠٪ لحوم دواجن من مجمل استهلاكهم من اللحوم بصورة عامة.

نتيجة لكل هذه المتغيرات ازداد الطلب على منتجات الدواجن بصورة كبيرة جدا مما أدى الى ازدهار صناعة الدواجن الحديثة فى المنطقة وأخذت بالتطور والنمو المتصاعد وبالتالى انعكس هذا الواقع على صناعة أعلاف الدواجن ولا زالت صناعة الدواجن ومستلزماتها من صناعة الاعلاف فى تطور متصاعد ويستند هذا التطور على ثلاثة مرتكزات.

١- انشاء مصانع لانتاج علف الدواجن يطرح فى الاسواق .
٢- انشاء وحدات لتجهيز الاعلاف داخل مزارع الدواجن خاصة ذات الحجم الكبير.
٣- رفع الكفاءة والطاقة الانتاجية للمصانع الموجودة حاليا .

ويتناول هذا الباب دراسة الثروة الداجنية فى المنطقة واحتياجاتها العلفية فى عام ١٩٨٠ وتلك المتوقعة فى عام ١٩٨٥ والاحتياجات العلفية لدجاج اللحم ودجاج البيض والتى تكفى لتغطية مقدار الاستهلاك المتوقع من هاتين السلعتين مما يعنى تحقيق الاستكفاء الذاتى الكامل منها .

٣-٢ الثروة الداجنية الحالية والمتوقعة فى دول الخليج والجزيرة العربية

يبين الجدول رقم (٣-١) حجم قطعان الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية عام ١٩٨٠ والمتوقعة فى عام ١٩٨٥.

ونظرا لعدم توفر احصائيات دقيقة عن تعداد الثروة الداجنية مع توفر احصائيات عن الانتاج السنوى من البيض فقد حسب تعداد دجاج البيض من استخدام المعدل السنوى لانتاج الدجاج من البيض فى كل دولة (جدول ٣-٢) أما اعداد دجاج اللحم فقد قدرت على أساس ان وزن متوسط دجاجة اللحم المذبوحة والجاهزة للطبخ بنحو كيلوغرام واحد .

٣-٣ الاحتياجات العلفية لعام ١٩٨٠ والمتوقعة عام ١٩٨٥ (١)

حسبت الاحتياجات العلفية للثروة الداجنية فى دول الخليج والجزيرة العربية على أساس أن فروج اللحم يستهلك ٣ كغم علف من

(١) Poultry Serviceman's Manual: MSD AGVET Division of Merck & Co. Inc. P.O. Box 2000, Rahway, New Jersey 07065 USA.

جدول رقم (٣-١) حجم قطعان الدواجن بدول الخليج والجزيرة العربية فى عام ١٩٨٠ والمتوقعة فى عام ١٩٨٥ (بالألف طائر)

الدولة	١٩٨٠			المتوقع فى ١٩٨٥		
	دجاج لحم	دجاج بيض	أمهات	دجاج لحم	دجاج بيض	أمهات
المملكة العربية السعودية	٥٣٥٠٠	٤٤٢٦	٣٠٠	١٠٢٥٠٠	٧٣٣٦	١٠٠٠
الجمهورية العراقية	١٠٤٠٠٠	٧٧٠٠	١٢٠٠	١٧٠٠٠٠	١٢٥٠٠	١٩٠٠
دولة الكويت	١٠٦٨٠	١٠٥١	—	٤١٠٠٠	٢٢٠٠	—
الامارات العربية المتحدة	٦٠٠٠	٦٧٥	—	٨٥٦٠	١٣٧٥	—
جمهورية اليمن الديمقراطية	٣٥٠	١٢٥	٢٧ر٦	١٣١٠	٢٩٤	٥٢
الجمهورية العربية اليمنية	٥٨٤٣	١٠٥٧	—	٢١٥٠٠	١٢٥٠	—
دولة البحرين	٣٠٠٠	٢٢٠	—	٤٦٣٠	٤٠٠	—
سلطنة عمان	٣٦٠	١٢٠	—	١٠٠٠	٢٢٥	—
دولة قطر	١٠٨١	٥٠	—	٤٢٠٠	١٥٨	—
المجموع	١٨٤٨١٤	١٥٤٢٤	١٥٢٧ر٦	٣٥٤٧٠٠	٢٥٧٣٨	٢٩٥٢

المصدر : حسبت من مصادر جداول الباب الثانى من الدراسة.

جدول رقم (٣-٢) معدل الانتاج السنوى للبيض (بيضة / للدجاجة) فى دول الخليج والجزيرة العربية

الدولة	متوسط انتاج الدجاجة من البيض سنويا
المملكة العربية السعودية	٢٢٠
الجمهورية العراقية	١٨٦
دولة الكويت	٢٠٠
دولة الامارات العربية المتحدة	٢٠٠
جمهورية اليمن الديمقراطية	٢٠٠
جمهورية اليمن العربية	٢٠٤
دولة البحرين	١٨٩
سلطنة عمان	٢٠٠
دولة قطر	١٩٠

المصدر : بيانات مستقاة من مقابلات شخصية للمختصين فى الأقطار المعنية.

عمر يوم حتى التسويق وأن دجاجة البيض تستهلك ٥٠ كغم علف من عمر يوم حتى انتهاء الفترة الانتاجية والجدول رقم (٣-٣) يوضح الاحتياجات العلفية للثروة الداجنية عام ١٩٨٠ والمتوقعة فى عام ١٩٨٥ ويتبين من الجدول أن الاحتياجات العلفية للدواجن فى عام ١٩٨٠ حوالى ٤ر١ مليون طن وان الاحتياجات المتوقعة فى عام ١٩٨٥ تكون فى حدود ٥ر٢ مليون طن بزيادة قدرها ١ر١ مليون طن ويبلغ مجموع نسبة الزيادة حوالى ١٧٨٪ عن نظيرتها فى عام ١٩٨٠ وعند النظر الى الزيادة على المستوى القطرى يتبين أن أعلى نسبة للزيادة يكون فى دولة قطر (٣٦٠٪) وأقل نسبة زيادة فى دولة البحرين (١٧٠٪) ولكن هناك ثلاث دول هى التى تشكل الثقل الأكبر فى زيادة استهلاك أعلاف الدواجن وهى المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية ودولة الكويت . فالمملكة العربية السعودية تحتاج الى زيادة فى انتاج أعلافها بحدود ٣٢٨ ألف طن أى بنسبة زيادة قدرها ١٨٣٪ أما الجمهورية العراقية فتحتاج الى زيادة فى انتاجها بحدود ٤٧٣ ألف طن أى بنسبة زيادة قدرها ١٦٢٪ ودولة الكويت تحتاج الى زيادة فى انتاج أعلافها بحدود ١٤٨ ألف طن أى بنسبة زيادة قدرها ٢٧٤٪ ولذلك نلاحظ أن الدول الثلاثة الأولى تحتاج الى زيادة فى أعلافها ماقدره ٩٤٩ ألف طن وهذه تشكل ٨٦٪ من مجمل زيادة الأعلاف فى دول الخليج والجزيرة العربية مجتمعة عام ١٩٨٥ اذا ما قورنت بعام ١٩٨٠.

وعند تحويل الاحتياجات العلفية فى عام ١٩٨٠ والمتوقعة فى عام ١٩٨٥ الى طاقات انتاجية للمصانع واستنادا الى الأرقام الموجودة فى جدول رقم (٣-٣) فانه يمكن القول بأن الطاقات الانتاجية للمصانع الجديدة التى يمكن انشاؤها لتغطية الزيادة فى الاحتياجات العلفية تبلغ ٢٢٩ طن/ساعة (جدول رقم ٣-٤) بينما تبلغ الطاقة الانتاجية لمصانع العلف اللازمة لتغطية الاحتياجات العلفية فى دول الخليج والجزيرة العربية ٢٩٤ طن/ساعة عام ١٩٨٠ وهذا يعنى أن على دول المنطقة ان تضاعف تقريبا انتاج الأعلاف للدواجن عام ١٩٨٥ لتنفيذ الخطط المقررة لانتاج لحوم الدواجن وبيض المائدة عام ١٩٨٥ حيث أن اجمالى الطاقة الانتاجية لمصانع الأعلاف عام ١٩٨٥

جدول رقم (٣-٣) الاحتياجات العلفية للثروة الداجنية فى دول الخليج والجزيرة العربية (١٩٨٠) والمتوقعة (١٩٨٥)
(بالألف طن)

الدولة	الاحتياجات الحالية (١٩٨٠)				الاحتياجات فى عام (١٩٨٥)				اجمالى النسبة المئوية للزيادة ١٩٨٥/٨٠
	علف دجاج اللحم	علف دجاج البيض	علف أمهات	المجموع	علف دجاج اللحم	علف دجاج البيض	علف أمهات	المجموع	
السعودية	١٦٠ر٥	٢٢١ر٣	١٥	٣٩٦ر٨	٣٠٧ر٥	٣٦٦ر٨	٥٠ر٠*	٧٢٤ر٣	١٨٣
العراق	٣١٢ر٠	٣٨٥	٦٠	٧٥٧ر٠	٥١٠ر٠	٦٢٥ر٠	٩٥ر٠*	١٢٣٠ر٠	١٦٢
الكويت	٣٢ر٤	٥٢ر٥		٨٤ر٩	١٢٣ر٠	١١٠ر٠		٢٣٣ر٠	٢٧٤
الامارات	١٨ر٠	٣٣ر٨		٥١ر٨	٢٥ر٧	٦٨ر٨		٩٤ر٥	١٨٢
اليمن الديمقراطية	١ر٠٥	٦ر٢٥	١ر٣٨	٨ر٦٨	٣ر٩	١٤ر٧	٢ر٦*	٢١ر٢	٢٤٤
اليمن العربية	١٧ر٥	٥٢ر٩		٧٠ر٤	٦٤ر٥	٦٢ر٥		١٢٧ر٠	١٨٠
البحرين	٩ر٠	١١ر٠		٢٠ر٠	١٣ر٩	٢٠ر٠		٣٣ر٩	١٧٠
عمان	١ر٠٨	٦ر٠		٧ر٠٨	٣ر٠	١١ر٣		١٤ر٣	٢٠٢
قطر	٣ر٢	٢ر٥		٥ر٧	١٢ر٦	٧ر٩		٢٠ر٥	٣٦٠
المجموع	٥٥٤ر٧	٧٧١ر٣	٧٦ر٤	١٤٠٢ر٤	١٠٦٤	١٢٨٧	١٤٧ر٦	٢٤٩٩	١٧٨

* حسبت على أساس عدد الامهات فى نفس المصدر المذكور فى جدول (٣-١)

يجب أن تكون فى حدود ٥٢٣ طن/ساعة.

جدول رقم (٣-٤) اجمالى الطاقات الانتاجية للمصانع العلفية اللازمة لتغطية الاحتياجات العلفية فى عام ١٩٨٠ والمتوقعة فى عام ١٩٨٥ (طن /ساعة) *

الدولة	الطاقة الانتاجية فى عام ١٩٨٠ (طن/ساعة)	الطاقة الانتاجية فى عام ١٩٨٥ (طن /ساعة)
المملكة العربية السعودية	٨٣	١٥١
الجمهورية العراقية	١٥٨	٢٥٦
دولة الكويت	١٨	٤٩
دولة الامارات العربية المتحدة	١١	٢٠
جمهورية اليمن الديمقراطية	٢	٥
الجمهورية العربية اليمنية	١٥	٢٧
دولة البحرين	٤	٧
سلطنة عمان	١٫٥	٣
دولة قطر	١٫٢	٥
المجموع	٢٩٤	٥٢٣

* حسبت على أساس ان المصنع يشتغل دورتين عمل يوميا وأن أيام العمل السنوية هى ٣٠٠ يوم وساعات العمل اليومية هى ١٦ ساعة.

٣-٤ الانتاج الفعلى من أعلاف الدواجن عام ١٩٨٠

يبين الجدول رقم (٣-٥) الانتاج الفعلى من أعلاف الدواجن عام ١٩٨٠ كان فى حدود ١٢٩٢ ألف طن وحيث أن الاحتياجات الفعلية هى حوالى ١٤٠٢ ألف طن (جدول رقم ٣-٣) فان هناك عجزا فى أعلاف الدواجن قدره حوالى ١١٠ ألف طن علف سنويا فى دول الخليج

جدول رقم (٣-٥) كميات أعلاف الدواجن والحيوان (بالآف الاطنان) التى تنتجها المصانع المحلية بدول الخليج والجزيرة العربية والطاقة القصوى لتلك المصانع*.

الدولة	أعلاف الدواجن المصنعة محليا	أعلاف الحيوان المصنعة محليا	مجموع كميات الاعلاف المصنعة محليا	الطاقة القصوى للمصانع المحلية
المملكة العربية السعودية	٣٦٠	٢١٨	٥٧٨	٧٥٠
الجمهورية العراقية	٧٥٠	٢٣٠	٩٨٠	١٢٥٠
دولة الكويت	٧٩	١٥١	٢٣٠	٢٦٨
دولة الامارات العربية المتحدة	٥٠	٣٦	٨٦	١٢٦
جمهورية اليمن الديمقراطية	٩	-	٩	١٠
جمهورية اليمن العربية **	١٧	١	١٨	٢٨
دولة البحرين **	١٨	١	١٩	٢١
سلطنة عمان	٥	٢٤	٢٩	٦٥
دولة قطر	٤	-	٤	٦
المجموع	١٢٩٢	٦٦١	١٩٥٣	٢٥٢٤

* بيانات جمعت من مسؤولى قطاعات الاعلاف فى كل دولة

** حسبت الارقام من البيانات المتاحة فى دراسة تنمية صناعة الأعلاف فى الوطن العربى - المنظمة العربية للتنمية الزراعية والمنظمة العربية للتنمية الصناعية (١٩٨٢).

والجزيرة العربية ويتضح من جدول رقم (٣-٣) والجدول رقم (٣ - ٥) ان جميع دول الخليج والجزيرة العربية ما عدا جمهورية اليمن الديمقراطية لديها عجز فى كميات الأعلاف المقدمة للدواجن ويلاحظ أنه فى الجمهورية العربية اليمنية لا تستهلك الدواجن فيها الا حوالى ٢٤٪ من احتياجاتها وهذه ظاهرة خطرة جدا حيث يؤثر ذلك تأثيرا سيئا على انتاجية الدواجن هناك

ووجود هذا العجز وقدره ١١٠ ألف طن يمكن تفسيره بأن الدواجن لا تحصل على احتياجاتها الفعلية وبالتالى تؤثر تأثيرا سلبيا على انتاجيتها أو أن هناك كميات من الأعلاف الجاهزة تستورد من الخارج .

٣-٥ توقعات الاحتياجات العلفية للثروة الداجنية فى حالة الاستكفاء الذاتى من لحوم الدواجن وبيض المائدة فى دول الخليج والجزيرة العربية :

بالرغم من كل تلك الزيادات المتوقعة فى احتياجات أعلاف الدواجن لتحقيق مستويات الانتاج من لحوم الدواجن وبيض المائدة فى عام ١٩٨٥ فان تلك المستويات الحالية لهاتين السلعتين من المتوقع أن تكون قاصرة عن تحقيق المستويات الاستهلاكية المراد الوصول اليها فى الخطط التنموية لأقطار الخليج والجزيرة العربية مما يعنى الاستمرار فى الواردات من لحوم الدواجن وبيض المائدة لتغطية الفجوة بين الانتاج والاستهلاك لهذين السلعتين . ولا تتفق تلك النتيجة مع استراتيجية التنمية فى تلك الدول والتى تستهدف تحقيق الاستكفاء الذاتى من المواد الغذائية ومنها لحوم الدواجن وبيض المائدة . ولمعرفة كمية الأعلاف التى تحتاجها تلك الدول لتربية فروج اللحم ودجاج البيض للوصول الى الاستكفاء الذاتى من منتجاتها يجدر أن نعرف توقعات الاستهلاك من تلك السلعتين عام ١٩٨٥ كما هو مبين فى الجدول رقم (٣-٦) .

جدول رقم (٣-٦) توقعات الاستهلاك من لحوم الدجاج (ألف طن) وبيض المائدة (بالمليون) لدول الخليج والجزيرة العربية عام ١٩٨٥.

الدولة	لحوم دجاج	بيض
المملكة العربية السعودية	٢٦٣	١٦١٤
الجمهورية العراقية	١٧٠	٢٣٢٥
دولة الكويت	٥١٫٥	٤٤٠
دولة الامارات العربية المتحدة	٢٧٫٦	٣٧٧
جمهورية اليمن الديمقراطية	٨٫٧	٩٩
الجمهورية العربية اليمنية	٧١	٧٥٦
دولة البحرين	٩٫٧	٩٦
سلطنة عمان	٩٫٣	٦٣
دولة قطر	١٣	٧٩
المجموع	٦٢٣٫٧٢	٥٨٤٨

المصدر: ١- بيانات الدول - الباب الثاني.

٢- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية برنامج الأمن الغذائي العربي - الجزء السادس - تنمية الانتاج الحيواني والداجني (١٩٨٠).

وعند تحويل الاستهلاك من لحوم الدواجن وبيض المائدة (جدول رقم ٣-٦) الى اعداد لفروج اللحم ودجاج البيض فقد افترض أن فروج اللحم الواحد يعطى ١ كغم لحم وأن دجاجة البيض لها معدل ثابت فى انتاج البيض فى كل دولة كما هو موضح فى الجدل رقم (٣ - ٢) وبهذه الفرضيات يمكن معرفة اعداد الدواجن من فروج اللحم ودجاج البيض الذى يجب أن يتوفر فى دول الخليج والجزيرة العربيةللاستكفاء الذاتى من لحوم الدواجن وبيض المائدة كما هو وارد فى الجدول (٣-٧) فالمجموع الكلى لاعداد فروج اللحم هو ٦٢٣ر٧ مليون فروج أما دجاج البيض فى تعداده ٢٩ر٣٦١ مليون دجاجة ولحساب كمية الاعلاف اللازمة لهذه الاعداد من فروج اللحم ودجاج البيض فقد قرر أن فروجة اللحم تستهلك ٣ كغم علف من عمر يوم حتى عمر التسويق وان دجاجة البيض تستهلك ٥٠ كغم علف من عمر يوم حتى نهاية الفترة الانتاجية ويوضح الجدول رقم (٣-٨) كمية الاعلاف التى تحتاجها دول الخليج والجزيرة العربية لتربية هذه الاعداد من فروج اللحم ودجاج البيض.

وبمقارنة جدول رقم (٣-٨) مع المتوقع انتاجه من الاعلاف عام ١٩٨٥ (جدول رقم (٣-٣) نرى أن الفجوة فى كمية العلف هى ٨٤٠ ألف طن بطاقة مصانع قدرها ١٧٥ طن/ساعة. وهذه الكمية من العلف ليست كبيرة اذا ما تحقق الهدف الاستراتيجى وهو توفير لحوم الدجاج وبيض المائدة للاستهلاك فى الانتاج المحلى ومما يجدر الاشارة اليه ان المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية ودولة الكويت سوف تحقق استكفاء ذاتى من انتاج بيض المائدة حسب الخطط التنموية لهذه الدول من لحوم الدواجن وبيض المائدة.

٣-٦ أسعار أعلاف الدواجن المنتجة محليا بدول الخليج والجزيرة العربية فى وقت اعداد الدراسة

تتأثر أسعار أعلاف الدواجن شأنها شأن أى مورد انتاجى آخر بالعرض والطلب فى غالبية دول الخليج والجزيرة العربية . فالطلب على أعلاف الدواجن يمثل طلب مشتق من الطلب النهائى على لحوم

جدول رقم (٣-٧) تقدير اعداد فروج اللحم ودجاج البيض التي يجب انتاجها لتحقيق الاستكفاء الذاتي الكامل من لحوم الدجاج وبيض المائدة في دول الخليج والجزيرة العربية.

الدولة	فروج اللحم (بالمليون)	دجاج البيض (بالألف)
المملكة العربية السعودية	٢٦٣ر٠	٧٣٣٦
الجمهورية العراقية	١٧٠ر٠	١٢٥٠٠
دولة الكويت	٥١ر٥	٢٢٠٠
دولة الامارات العربية المتحدة	٢٧ر٦	١٨٨٥
جمهورية اليمن الديمقراطية	٨ر٧	٤٩٥
الجمهورية العربية اليمنية	٧١ر٠	٣٧٠٦
دولة البحرين	٩ر٧	٥٠٨
سلطنة عمان	٩ر٣	٣١٥
دولة قطر	١٣ر٠	٤١٦
المجموع	٦٢٣ر٧	٢٩٣٦١

جدول رقم (٣-٨) تقديرات الاحتياجات السنوية من الاعلاف فى حالة تحقيق الاستكفاء الذاتى من لحوم الدجاج وبيض المائدة (بالالف طن) فى دول الخليج والجزيرة العربية.

الدولة	الاحتياجات العلفية لفروج اللحم	الاحتياجات العلفية لدجاج البيض	المجموع
المملكة العربية السعودية	٧٨٩ر٠	٣٦٦ر٨	١١٥٥ر٨
الجمهورية العراقية	٥١٠ر٠	٦٢٥ر٠	١١٣٥ر٠
دولة الكويت	١٥٤ر٥	١١٠	٢٦٤ر٥
دولة الامارات العربية المتحدة	٨٢ر٨	٩٤ر٣	١٧٧ر١
جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية	٢٦ر١	٢٤ر٨	٥٠ر٩
الجمهورية العربية اليمنية	٢١٣ر٠	١٨٥ر٣	٣٩٨ر٣
دولة البحرين	٢٩ر١	٢٤ر٤	٥٣ر٥
سلطنة عمان	٢٧ر٩	١٥ر٨	٤٣ر٧
دولة قطر	٣٩	٢٠ر٨	٥٩ر٨
المجموع	١٨٧١ر٤	١٤٦٧ر٢	٣٣٣٨ر٦

الدجاج وبيض المائدة حيث أنه بزيادة الطلب على هاتين السلعتين يزداد الطلب على الاعلاف . وذلك بافتراض مرونة عرض لحوم الدجاج والبيض أما فيما يتعلق بجانب عرض الاعلاف فحيث أنه لا يتم استيراد أعلاف الدواجن كاملة انما يتم استيراد مكوناتها فان المعروض من الاعلاف يتوقف على مرونة الواردات من تلك المكونات وكذلك الطاقة والجدارة الانتاجية للمصانع الحالية والمحتملة.

وتزداد مشاكل الطلب على أعلاف الدواجن فى مزارع الدواجن الصغيرة من ناحية الكمية ومن ناحية الأسعار بالرغم من أن أسعار الأعلاف فى بعض المؤسسات والشركات والمصانع المنتجة ثابتة (كالمنشأة العامة للعلف الحيوانى فى العراق) الا ان انتاجية تلك المؤسسات (ذات) الأسعار الثابتة لا تكفى لسد احتياجات مزارع الدواجن القائمة فى أوقات معينة فى السنة خصوصا فى الخريف والربيع حيث يزيد الطلب زيادة كبيرة على أعلاف الدواجن نتيجة لاشتغال جميع مزارع الدواجن تقريبا فى تلك الفترة من السنة لملائمة الجو لتربية فروج اللحم.

والجدول رقم (٣-٩) يعرض الأسعار التى يباع بها طن العلف لكل من الأغراض الانتاجية المختلفة بالعملات المحلية لكل دولة ثم بالدولار موحدا لمجموعة الدول كلها حتى يمكن المقارنة . ويظهر فى هذا الجدول أن هناك اختلاف فى الاسعار لنفس النوعية فى العلف بين دول الخليج والجزيرة العربية ويبدو أن السبب يرجع الى تكلفة النقل والعمالة ونسبة الأرباح التى يضعها المصنع نفسه أو الى درجة نوعيته لان أسعار المواد الأولية المستوردة ثابتة لكل الدول (فوب) ماعدا فرق تكلفة النقل بين دولة وأخرى وهذا الفرق بسيط جدا لان كل دول الخليج والجزيرة العربية لها موانىء على الخليج العربى وبحر العرب والبحر الأحمر. وحيث أن المواد الأولية التى تدخل فى صناعة العلف مستوردة بصورة شبه كاملة فان الأسباب سالفة الذكر هى التى أدت الى هذه الفروق التى تصل مثلا الى ١٥٨ دولار فرق سعر لطن علف دجاج اللحم النهائى بين الكويت والبحرين (جدول رقم ٣-٩) وأن النسبة

جدول رقم (٣-٩) أسعار العلف (الطن) بأنواعه المختلفة بالعملة المحلية وبالدولار بدول الخليج والجزيرة العربية*

الدولة	العملة المحلية	علف دجاج اللحم ابتدائي	علف دجاج اللحم نهائي	علف انتاج البيض
السعودية	ريال سعودي	١٤٦٢	١٤١٠	١١٦٧
العراق	دينار عراقي	١٣١	١١٣	١٠٠
الكويت	دينار كويتي	١٤٠	١٢٥	١١٥
الامارات	درهم اتحادي	١٢٥٠	١٢٠٠	١١٠٠
البحرين	ريال بحريني	١١٥	١٠٥	١٠٠
عمان	ريال عماني	١٢٠	١١٥	١١٠
قطر	ريال قطري	١٤٠٠	١٣٠٠	١٢٠٠

الأسعار بالدولار

	سعر التحويل	أعلاف دجاج اللحم ابتدائي	أعلاف دجاج اللحم نهائي	علف انتاج البيض
السعودية	٠ر٢٩٣	٤٢٩	٤١٣	٣٤٢
العراق	٣ر٣٩٠	٤٤٤	٣٨٣	٣٣٩
الكويت	٣ر٤٩٦	٤٩٠	٤٣٧	٤٠٢
الامارات	٠ر٢٧٢	٣٤١	٣٢٧	٣٠٠
البحرين	٢ر٦٥٩	٣٠٦	٢٧٩	٢٦٦
عمان	٢ر٨٩٨	٣٤٨	٣٣٣	٣١٩
قطر	٠ر٢٧٤	٣٨٤	٣٥٦	٣٢٩

* الأسعار تم الحصول عليها من المقابلات الشخصية لمسؤولي قطاعات الاعلاف لكل دولة.

الكبيرة من هذا المبلغ هى فرق أرباح بين المصانع فى الكويت والمصانع فى البحرين وللاستدلال على ذلك فان أسعار المركزات البروتينية المستخدمة فى أعلاف الدواجن من المملكة العربية السعودية ودولة قطر كالآتى وبالدولار:-

	مركز علف لحم	مركز علف بيض
المملكة العربية السعودية	٦٠٤	٥٤١
دولة قطر	٥٠٩	٤١٦

الباب الرابع

المواد الخام لمركزات أعلاف الدواجن المتاحة والمحتملة في دول الخليج والجزيرة العربية

جدول رقم (٤-١) مجموع المركزات البروتينية المستوردة فى دول الخليج والجزيرة العربية (بالطن)
عام ١٩٨١ .

الدولـــــــــة	المركزات البروتينية المستوردة (بالالف طن)	البريمكس (مخلوط المواد المعدنية والفيتامينات (بالطـــــن)
المملكة العربية السعودية	٨١	٣٦٠٠
الجمهورية العراقيـــة	٧٩	-
دولـة الكويـــت	١٢	١٠٠
دولة الامارات العربية المتحدة	٩	-
الجمهورية اليمنية الديمقراطية الشعبية	-	١٠٠
الجمهورية العربية اليمنية	٦**	-
دولة البحـرين	٧ **	١٧ **
سلطنة عمـان	٢	٧٠
دولة قطـر	١٫٥	-
المجمـوع	١٩٧٫٥	٣٨٨٧

* البيانات مستقاة من المقابلات الشخصية مع مسؤولى قطاعات الاعلاف بكل دولة .

** حسب الرقم من البيانات المتاحة فى دراسة تنمية صناعة الاعلاف فى الوطن العربى - المنظمة العربية للتنمية الزراعية والمنظمة العربية للتنمية الصناعية (١٩٨٢) .

البروتينية الحيوانية المستخدمة فى علائق الدواجن يجدر معرفة المواصفات الغذائية والصحية والفنيه لهذه المخلفات حتى يمكن استخدامها فى المركزات البروتينية بأمان لانه من المؤكد أن استخدام بعض هذه المواد الاولية كأسمدة أو لاغراض غير أغراض تغذية الدواجن يعنى أن هذه المواد غير صالحة للاستهلاك الحيوانى علاوة على ذلك فان ذكر المواصفات القياسية لهذه المنتجات مهم جدا حتى تتوحد مواصفاتها الغذائية والصحية فى كل المصانع فى دول الخليج والجزيرة العربية المنتجة لها وبالتالى فان مادة واحدة تنتجها مصانع عديدة فى أماكن متفرقة فى المنطقة يجب أن تكون لها مواصفات واحدة .

وفيما يلى المواصفات الغذائية والصحية للمنتجات التى يمكن انتاجها من دول الخليج والجزيرة العربية .

٤-١-١ مسحوق السمك

يحضر بتجفيف الاسماك الكاملة والفائضه عن الاستهلاك البشرى وكذلك الغير صالحة للاستهلاك ومخلفات الاسماك عند التصنيع والتقطيع والتجفيف تحت تأثير البخار وتحت تفريغ هوائى لمنع ارتفاع درجة الحرارة للمحافظة على الفيتامينات ومعامل هضم البروتين ويجب أن يكون الناتج خاليا من المواد الغريبة والتعفنات والروائح التزنخية .

	النسبة المئوية
لا تقل نسبة البروتين الخام عن	٥٥
لا تزيد نسبة الالياف الخام عن	٢
معدل نسبة الدهن الخام	٤
لا تزيد نسبة الرطوبة عن	٨
لا تزيد نسبة الرماد عن	٣٦
لا تقل نسبة الكالسيوم عن	٤ *
لا تقل نسبة الفسفور عن	٢ *

* محسوبة ضمن نسبة الرماد

النسبة المئوية

لا تزيد نسبة الرطوبة عن ٥
لا تزيد نسبة الرماد عن ٥

٤-٢ المواد الخام المتاحة لتصنيع مركزات أعلاف الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية

لا تشكل المواد الخام المتاحة حاليا والمستخدمة فى علائق الدواجن الا نسبة قليلة جدا من المركزات البروتينية المستعملة فى تغذية الدواجن فقد لوحظ أن انتاج دول الخليج والجزيرة العربية هو ١٢٠٠ طن من مسحوق الدم ٧٦١٦ طن من مسحوق اللحم والعظم و ٢٨٠١ طن من مسحوق السمك سنويا (جدول رقم ٤-٢) بالاضافة أن جزءا منها لا يستعمل الاستعمال الصحيح حيث يستعمل على شكل أسمدة وهذا الواقع يجب أن يتغير لتستعمل هذه المواد الأولية فى علائق الدواجن بعد توحيد مواصفاتها الفنية والصحية.

لقد قام فريق الدراسة بمسح شامل للمواد الخام المتاحة والمستعملة فى الوقت الحاضر فى علائق الدواجن أو التى تستعمل لغير الاستهلاك الحيوانى وهذه المواد هى :-

٤-٢-١ مسحوق السمك

ينتج مسحوق السمك فى كل من الجمهورية العراقية وجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية بحوالى ٢٨٠١ طن سنويا يستهلك منه محليا ١٠٠٠ طن لكل دولة والباقى (٨٠١ طن) تصدره جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية الى دول أجنبية أما بقية الدول الأخرى فلا تنتج هذه المادة المهمة التى تدخل بصورة أساسية فى تركيب المركزات البروتينية.

جدول رقم (٤-٢) المخلفات البروتينية الحيوانية الناتجة محليا بالطن*
فى دول الخليج والجزيرة العربية (طن/سنة)

الدولة	مسحوق الدم	مسحوق اللحم والعظم	مسحوق السمك
المملكة العربية السعودية	٩٧٠	٢٤٥٠	-
الجمهورية العراقية	٢٣٠	٤١٤٠	١٠٠٠
دولة الكويت	-	٦٢٦	-
دولة الامارات العربية المتحدة	-	٤٠٠	-
جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية	-	-	١٨٠١
الجمهورية العربية اليمنية	-	-	-
دولة البحرين	-	-	-
سلطنة عمان	-	-	- **
دولة قطر	-	-	-
المجموع	١٢٠٠	٧٦١٦	٢٨٠١

* أخذت البيانات من المقابلات الشخصية لمسؤولى قطاعات الانتاج الحيوانى فى الدول المعنية.

** أفاد السيد مدير الزراعة لسلطنة عمان أنه تم شراء مصنع طاقته الانتاجية ٢٫٥ طن مسحوق سمك/ اليوم أى ٧٥٠ طن سنويا.

٤-٢-٢ مسحوق الدم

لا تنتج هذه المادة فى الوقت الحاضر الا فى المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية بكميات ٩٧٠ طن و ٢٣٠ طن سنويا على التوالى حيث ينتج مسحوق الدم فى المملكة العربية السعودية فى تسعة مجازر وتنتج مجزرة الرياض حوالى ٢٧٠ طن سنويا أما باقى المجازر فى جدة - المدينة - مكة - الطائف - الدمام - بريدة - الاحساء - أبها فانتاجها السنوى ٧٠٠ طن. أما فى الجمهورية العراقية فهناك مجزرة واحدة فى بغداد وهى مجزرة الدورة التى تنتج ٢٣٠ طن من مسحوق الدم فى السنة وتستخدم هذه الكمية فى التسميد فى الوقت الحاضر.

٤-٢-٣ مسحوق اللحم والعظام

هناك أربع دول تنتج هذه المادة وهى المملكة العربية السعودية التى تنتج ٢٤٥٠ طن سنويا من تسعة مجازر وتنتج مجزرة الرياض ٦٧٠ طن سنويا . أما باقى المجازر وعددها ثمانية فان طاقتها الانتاجية حوالى ١٧٨٠ طن سنويا . أما الجمهورية العراقية فتنتج حوالى ٤١٤٠ طن سنويا وينتج قسم منه فى مجزرة الدورة فى بغداد وبطاقة انتاجية قدرها ١٣٠٠* طن سنويا وهناك معمل الفضيلية فى بغداد أيضا ينتج مسحوق اللحم والعظم ومواده الأولية عبارة عن اللحوم المستوردة التالفة أو الغير صالحة للاستهلاك البشرى وطاقته الانتاجية ٢٨٤٠ طن سنويا .

أما فى الكويت ودولة الامارات العربية المتحدة فان انتاجهما من مسحوق اللحم والعظم ٦٢٦ طن و ٤٠٠ طن سنويا على التوالى بالاضافة الى ٢٢٤ طن و ١١٠٠ طن كمخلفات ناتجة حاليا فى البحرين وقطر على التوالى وتستخدم كسماد . ويوضح الجدول رقم (٤-٢) مجموع المخلفات البروتينية الحيوانية الناتجة حاليا فى دول الخليج والجزيرة العربية .

---

* حسبت على أساس أن طاقة المجزرة الانتاجية ٥ طن/يوم وأن أيام العمل فى المجزرة ٢٦٠ يوما فى السنة.

٤-٣ المواد الخام الأولية المحتمل الاستفادة منها فى تصنيع المركزات البروتينية

أوضحت الدراسة الحالية أن الكميات التى تنتج فى الوقت الحاضر (جدول رقم ٤-٢) والمستخدمة والممكن استخدامها فى مركزات أعلاف الدواجن قليلة جدا اذا ما قورنت بالامكانات المحتمل استخدامها فى علائق الدواجن اذا ما صنعت بطرق علمية سليمة . ومن هذه المواد الأولية والتى من الممكن استخدامها كمواد أولية فى صناعة مركزات أعلاف الدواجن ما يلى :-

٤-٣-١ الأسماك ومخلفاتها

يوضح جدول رقم (٤-٢) أن الانتاج الكلى لمسحوق السمك هو ٢٨٠١ طن سنويا وينتج فى الجمهورية العراقية والجمهورية اليمنية الديمقراطية الشعبية. ان هذه الكمية القليلة تعتبر متواضعة اذا ما قورنت بالامكانات الضخمة لدول الخليج والجزيرة العربية والسواحل البحرية المحيطة بها وامكانية تطوير واستحداث صناعة الصيد الحديثة فى هذه الدول مما يتيح امكانية زيادة انتاج مسحوق السمك لما لهذه الدول من امكانيات مادية كبيرة تستطيع بموجبها أن تستغل الثروات السمكية المحيطة بها فى المياه البحرية والاقليمية وكذلك فى أعالى البحار وللاستدلال على الحجم الكبير الذى يمكن أن ينتج من مسحوق السمك فان الجمهورية العراقية لديها أسطول صيد أسماك ضخم اذ يجرى صيد ٥٧ ألف طن أسماك من أعالى البحار و ٥٥ ألف طن فى المياه الداخلية بمجموع قدره ١١٢ ألف طن أسماك بنسبة لا تقل عن ٢٪ من مجموع تلك الاسماك لا تصلح للاستهلاك البشرى (حوالى ٢٢٤٠ طن) بالاضافة الى ١٥٪ من وزن الاسماك التى يمكن الحصول عليها من أعالى البحار تنتج كمخلفات تنظيف وتجهيز هذه الاسماك وعند حساب هذه الكمية نرى أنها تصل الى ٨٥٥٠ طن أى أن العراق لديه متاح من الاسماك فى الوقت الحاضر مقدار ١٠٧٩٠ طن من الممكن أن تدخل فى صناعة مسحوق السمك . بالاضافة الى الاسماك الغير مرغوبة للاستهلاك

البشرى التى تعيدها أساطيل الصيد الى البحر تخلصا منها وهذه الكميات كبيرة جدا بطبيعة الحال ومن الممكن الاستفادة منها فيما لو أمكن تحويلها الى مسحوق سمك.

أما فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية فان صناعة مسحوق السمك قد تدهورت تدهورا كبيرا حيث يوجد بها مصنعين الأول والموجود فى منطقة المكلا طاقته الانتاجية بحدود ٥ طن فى اليوم من مسحوق السمك وهو ينتج هذه الكمية فى الوقت الحاضر والمصنع العائم بعرض البحر فى عدن وطاقته الانتاجية ٦٥٠ طن يوميا من مسحوق السمك ومتوقف عن العمل حاليا ومعروض للبيع. ويمكن تفسير التوقف بقلة الاستثمارات المتاحة لتشغيل هذا المصنع بالاضافة الى عدم وجود أسطول جيد متخصص لصيد الأسماك اللازمة لتشغيل المصنع.

أما فى دولة الامارات العربية المتحدة فهناك مصنع لانتاج مسحوق السمك طاقته الانتاجية ٣٥٠ طن فى اليوم الا أنه متوقف عن العمل منذ أربع سنوات والسبب يعود الى الزيادة الكبيرة فى استهلاك الأسماك مما أدى الى عدم وجود فائض فى انتاج الأسماك لتصنيعها على أساس مسحوق سمك. وفى سلطنة عمان فان هناك كميات كبيرة من الاسماك الفائضة عن الاستهلاك البشرى تجفف على أشعة الشمس وتستعمل كأسمدة وبهذه الطريقة البدائية من التجفيف فان الاسماك المجففة لا تصلح لتغذية الدواجن. وقد قدر المسئولون أنه يمكن انتاج ١٠ آلاف طن مسحوق سمك سنويا لو أمكن الاستفادة من مخلفات الاسماك على طول سواحل عمان.

وبالنظر الى أن مسحوق الأسماك من المواد الأولية المهمة فى صناعة المركزات البروتينية حيث يدخل كمادة أولية فى صناعة هذه المركزات لاحتوائه على حوالى ٦٠-٧٢٪ بروتين والقيمة الحيوية البروتينية عالية جدا، لذلك فانه من المفضل الارتقاء بتلك الصناعة وتشغيل المصانع الموجودة حاليا والمتوقفة عن العمل وذلك بتوفير الاستثمارات اللازمة والمستويات الادارية المتخصصة وتوفير أساطيل

خاصة تجوب أعالى البحار لصيد الأسماك ونحن لا نشك فى أن دول الخليج والجزيرة العربية يمكن أن تتكامل مع بعضها البعض فى الارتقاء بتلك الصناعة ورفع جدارتها وطاقتها الانتاجية حيث من المتوقع أن تبلغ مقادير مسحوق السمك بحوالى ٣٠٠* ألف طن سنويا من جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ودولة الامارات العربية المتحدة بالاضافة عن امكانية تصنيع كميات كبيرة من مسحوق السمك فى الدول الأخرى مثل الجمهورية العراقية وسلطنة عمان.

٤-٣-٢ مخلفات المجازر

تنتج المجازر فى دول الخليج والجزيرة العربية كميات كبيرة من المخلفات لا يستفاد من القسم الأعظم منها فى تغذية الدواجن فى الوقت الحاضر لأن معظم المجازر الموجودة فى المنطقة بدائية التصميم حيث تجرى عمليات الذبح والسلخ وتنظيف الأحشاء فى وقت واحد وعلى الارض ولا يوجد فى هذه المجازر امكانيات الاستفادة من مخلفات الحيوان مثل الدم والعظام واللحوم التالفة والغير صالحة للاستهلاك البشرى فعليه يمكن القول بضرورة انشاء المجازر العصرية الملحق بها وحدات لمعاملة المخلفات الحيوانية حتى يمكن الاستفادة منها فى تكوين المركزات العلفية البروتينية وكذلك لمنع التلوث البيئى اذا تركت تلك المخلفات بدون استفادة. أما فروج اللحم فيجب أن يذبح فى مجازر عصرية ملحق بها وحدات معاملة المخلفات للاستفادة منها فى تكوين المركزات العلفية البروتينية وقد تم حصر جميع مخلفات المجازر للحيوانات الكبيرة والدواجن (على أساس أن كل المجازر تلحق بها وحدات معاملة المخلفات (ويوضح الجدول رقم ٤-٣ الكميات التى يمكن انتاجها من مخلفات الحيوانات الكبيرة والدواجن فى المجازر وأن اجمالى المخلفات التى من الممكن انتاجها فى المجازر فى دول الخليج والجزيرة العربية حوالى ٤٣ ألف طن سنويا وتشكل هذه الكمية حوالى ١٧٪ من مجمل المركزات التى تحتاجها الدول عام ١٩٨٥ الا أن انتاج هذه الكمية من المخلفات يحتاج الى مبالغ كبيرة لتحديث

---

* حسبت على أساس أن المصنع العائم فى عدن ينتج ٦٥٠ طن فى اليوم ومصنع الامارات العربية المتحدة ٣٥٠ طن فى اليوم وان أيام العمل فى السنة ٣٠٠ يوما.

والأجنة الميتة وقشور البيض بعد التفقيس وذكور دجاج البيض عمر يوم والتى تعدم بعد التجنيس مباشرة وكمية هذه المخلفات كبيرة نظرا للحجم الكبير لصناعة الدواجن فى المنطقة الا أننا لا نستطيع الاستفادة منها فى الوقت الحاضر لاحتمال انتقال الأمراض من المخلفات الى الدواجن عن طريق التغذية عليها وعليه فان كمياتها أستبعدت فى هذه الدراسة.

٤-٣-٤ البروتين احادى الخلية

للبروتين احادى الخلية أهمية كبيرة فى الوقت الحاضر حيث يعتبر انتاج غير تقليدى للبروتينات الحيوانية التى تحتاجها أعلاف الدواجن بصورة خاصة. وقد أهتمت كثير من الدول المتقدمة وخصوصا الاتحاد السوفيتى وأوروبا الغربية بانتاج هذه المادة المهمة للاستغناء عن كميات كبيرة من مصادر البروتين التقليدية مثل فول الصويا ومسحوق السمك التى أخذت أسعارها بالارتفاع وانكماش عرضها فى الأسواق العالمية.

ففى الولايات المتحدة الامريكية يمثل فول الصويا* ٩٠٪ فى العلف الحيوانى وأن استهلاكه فيها قد زاد من ١٧٫٥ مليون طن عام ١٩٧٩ مقارنة بـ ١٤٫٥ مليون طن عام ١٩٧٥ وهذا يؤكد أن الولايات المتحدة الامريكية متجهة نحو تقليص التصدير لهذه المادة المهمة والتى تدخل بنسبة رئيسية فى علائق الدواجن.

ومن هذا المنطلق يجدر بدول الخليج والجزيرة العربية أن تفتش عن مصادر غير تقليدية للبروتين المستخدم فى علائق الدواجن وهذا الأمر على جانب كبير من الأهمية والخطورة لأنه يضع دول الخليج والجزيرة العربية تحت رحمة الدول المصدرة لبروتينات علائق الدواجن ويعرقل مسيرتها الانمائية فى صناعة الدواجن مما يصبح الاستكفاء الذاتى من منتجات الدواجن أمرا صعبا خاصة فى أوقات الأزمات الغذائية والهزات التجارية التى كثيرا ما يعيشها عالمنا اليوم.

* Dr. J.H. Litch Field " Economical Prospects of Industrial Proteins in the Coming Decades."

وعليه فان كثيرا من دول الخليج والجزيرة العربية اتجهت الى انشاء صناعة البروتين وحيد الخلية لتوفر المواد الاولية للصناعة فيها والامكانات المادية لتمويل تلك الصناعات .

فمن بين المواد الاولية لصناعة البروتين وحيد الخلية هو الغاز الطبيعى الذى يتوفر بكميات كبيرة جدا فى دول المنطقة ففى تقرير لمنظمة الاقطار العربية المصدرة للبترول ان هناك احتياطى من الغاز الطبيعى عام ١٩٧٩ حوالى ١١٫٤ تريليون متر مكعب وانتجت منظمة الاوابك عام ١٩٧٨ حوالى مليار متر مكعب من الغاز منها ٧٥ مليون متر مكعب تحرق هدرا .*

اما سائل الميثانول فهو أحسن المواد الاولية لصناعة بروتين وحيد الخلية لما له من مزايا عديدة أهمها أن البروتين المنتج لا يحتوى مطلقا على أى مواد هيدروكاربونية ويمكن استخدامه مباشرة فى تغذية الحيوان دون استخدام المذيبات .

ان المملكة العربية السعودية تقوم بانشاء مصانع بطاقة ١٫٣ مليون طن فى السنة ميثانول كما أن شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات تعمل حاليا على انشاء مصنع لانتاج الميثانول بطاقة ٣٠٠ الف طن فى السنة بدولة البحرين .**

ومن الممكن استعمال الغاز الطبيعى المتوفر فى دول الخليج والجزيرة العربية بانتاج الميثانول الذى يدخل كمادة أولية فى صناعة البروتين وحيد الخلية . من هذا كله يتضح وجود العوامل المساعدة لقيام صناعات كبيرة لانتاج البروتين وحيد الخلية فى دول الخليج والجزيرة العربية .

وقد بدأت بعض دول الخليج العربى منذ عام ١٩٧٨ بدراسة موضوع انشاء وحدات لانتاج البروتين وحيد الخليه وبدأت دولة الكويت

---

* منظمة الاقطار العربية المصدرة للبترول - الاستغلال الامثل للغازات الطبيعية فى الوطن العربى - الكويت - ١٩٨٠ ص ١٣ ، ٣٦

** مشروع مشترك أنشىء بالتعاون بين السعودية والكويت والبحرين .

٥-٢ تطور صناعة مركزات أعلاف الدواجن

نظرا لحساسية الطيور لنقص الفيتامينات والمعادن والتى تحتاجها بكميات صغيرة والتى تسمى (micronutrients) ولحاجة خلط هذه الفتيامينات والمعادن بالنسب المناسبة الى خبرة علمية خاصة ، فقد بدأت شركات الأدوية ومصانع الأعلاف الكبرى العالمية بعمل مركزات للفيتامينات والمعادن كل على حدة أو بعمل مركز واحد يشتمل على الأثنين فى مركز واحد يسمى مركز الفيتامينات والمعادن (Premix) وبحيث تعطى الشركة تعليماتها بالنسبة للكمية التى يجب خلطها منها مع مواد العلف الأخرى لتعطى علفا كاملا يحتوى على احتياجات الدجاجة من كل من هذه الفيتامينات والمعادن ، فبعض الشركات توصى باضافة كيلوغرام واحد من مركز الفيتامينات والمعادن لكل طن من باقى المواد ، وبعضها قد يخلط هذه الكمية بمواد أخرى مالئة ثم يوصى باضافة عشرة كيلوجرامات منها للطن حتى تقلل من امكانية عدم الدقة فى مزجها مع باقى المواد المكونة للعلف الكامل .

ومع ازدهار توسع صناعة الدواجن على نطاق واسع خاصة فى الدول النامية والتى ينقصها الخبرة الفنية فى تركيب الأعلاف الكاملة من مكوناتها الخام فقد بدأت شركات الأعلاف العالمية الكبرى باضافة مكونات أخرى الى مركزات الفيتامينات والمعادن ، هذه الاضافات تحتوى على مصادر للبروتين الحيوانى مثل مسحوق السمك ومسحوق اللحم والعظم ومسحوق الريش ومسحوق الدم بالاضافة الى الاحماض الأمينية والتى أهمها الميثيونين واللايسين ومضادات الكوكسيديا ومضادات الاكسدة ومشجعات النمو كذلك ملح الطعام والكالسيوم بحيث يقوم المربى بخلط هذا المركز مع كميات توصى بها الشركة الصانعة من الذرة المجروشة وكسب فول الصويا للحصول على علف كامل لدجاج اللحم وصيصان البيض ، أو اضافة نسبة معينة من الحجر الجيرى بالاضافة الى الذرة وفول الصويا للحصول على العلف الكامل لدجاج البيض.

لقد ازداد الاقبال بشكل كبير على هذه المركزات نظرا لرغبة معظم أصحاب مشاريع تربية الدواجن الحديثة والكبيرة فى

خلط أعلافهم الجاهزة بأنفسهم كمحاولة لتخفيض كلفة الأعلاف وضمان جودتها . ويوجد الآن في الأسواق عدد كبير من مركزات أعلاف الدواجن تصنعها شركات عديدة في أوروبا وتطرحها في الأسواق العربية وفي دول الخليج والجزيرة العربية بأسعار مرتفعة . وهناك مركزات أعلاف تخلط بنسبة ١٠٪ من العلف وهي عادة تحتوي على مصادر البروتين الحيواني بنسبة عالية وأخرى بنسب قد تصل الى ٣٥٪ من مجمل العلف الكامل ويضاف لها كسب فول الصويا ، ولقد شجع على انتشار مركزات أعلاف الدواجن في دول الخليج والجزيرة العربية اعتمادها كلية على استيراد مكونات أعلاف الدواجن ولا يتوفر لديها بدائل محلية ، لذا فان مكونات أعلاف الدواجن في هذه الدول تقتصر على الذرة الصفراء وكسب فول الصويا ونخالة القمح بالاضافة الى المركزات ، وبتحديد مكونات العلف بهذا الشكل فان من السهولة أعطاء نسب محددة من هذه المكونات وخلطها معا لتعطي علفا جاهزا يحتوي على جميع الاحتياجات من المواد الغذائية للاغراض الانتاجية المختلفة في تربية الدواجن .

٥-٣ المعلومات اللازمة لتجهيز مركزات أعلاف الدواجن في دول الخليج والجزيرة العربية

قبل البدء بتجهيز مركزات أعلاف الدواجن يجب معرفة الآتي :

١- المواد الخام المتوفرة والممكن توفيرها .
٢- التحليل الكيماوي لهذه المكونات .
٣- خلو هذه المواد الخام من التلوث الجرثومي أو أي مادة ضارة أخرى قد تؤثر تأثيرا سيئا على الطائر ومن ثم على الانسان الذي سيتناولها .
٤- معرفة الحد الأعلى والأدنى في نسبة استعمال كل من هذه المواد .

٥- الاحتياجات اللازمة من المواد الخام المتوفرة.

٦- الأسعار السائدة لكل مادة.

٥-٣-١ المواد الخام المتوفرة أو الممكن توفيرها : لقد تم بحث المواد الممكن توفيرها فى دول الخليج والجزيرة العربية فى الباب السابق وباستعراض كميات هذه المواد يتضح أن مسحوق السمك يمثل ٣ر٦٤٪ من مجموع هذه المواد والبروتين وحيد الخلية ٦ر٢٦٪ ومسحوق العظم ٩ر٢٪ ومسحوق مخلفات الدواجن ٧ر٢٪ ومسحوق اللحم والعظم ٨ر١٪ ومسحوق الريش ٢ر١٪ ومسحوق الدم ٥ر٠٪ . ان هذه النسب تدل على أن المركز المقترح يجب أن يحتوى على أعلا نسبة من مسحوق السمك يلى ذلك البروتين وحيد الخلية ثم مخلفات مجازر الماشية والدواجن بنسب قليلة ومتفاوتة . اضافة الى ذلك فان انتاج مسحوق السمك بطريقة علمية سيوفر محصولا مستمرا طول السنة وبتركيب كيماوى متجانس كما يمكن التحكم فى جودته وهذه من أهم متطلبات نجاح صناعة الاعلاف المركزة للدواجن وما ينطبق على مسحوق السمك ينطبق على البروتين وحيد الخلية. علاوة على ذلك فان بالامكان الحصول على مسحوق السمك باسرع ما يمكن اذا أمكن ايجاد طريقة ناجحة لتشغيل المصانع فى كل من جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ودولة الامارات العربية المتحدة.

والجدول رقم (٥-١) يبين اجمالى كميات المواد الخام اللازمة لتصنيع مركزات الاعلاف وتلك الممكن توفيرها لاقامة صناعة مركزات أعلاف لتغطية الاحتياجات الفعلية للدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية. كما يبين جدول رقم (٥-٢) الكميات اللازمة والممكن توفيرها من هذه المواد فى كل دولة.

جدول رقم (٥-١) اجمالى الاحتياجات اللازمة لتصنيع مركزات أعلاف الدواجن من المواد البروتينية ومخلفات المجازر واجمالى الكميات الممكن توفرها منها والفائض أو العجز فى دول الخليج والجزيرة العربية (بالطن)

المادة	الاحتياجات (طن)	ما يمكن توفيره (طن)	الفائض أو العجز
مسحوق سمك	١٢٣٢٦٠ر٠	٣٠٢٨٠١ر٠	+١٧٩٥٤١ر٠
بروتين أحادى الخلية	٦٣٢٧٧ر٦	١٢٥٠٠٠ر٠	+٦١٧٢٢ر٣
مسحوق عظم	٩٨٦٠ر٨	١٣٤٣٢ر٠	+٣٥٧١ر٢
مسحوق دم	١٩١٨ر٨	٢٤٧٩ر٠	+٥٦٠ر٢
مسحوق لحم وعظم	٤٩٣٠ر٤	٨٤٩٩ر٠	+٣٥٦٨ر٦
مسحوق ريش	١٩١٨ر٨	٥٥٠٣ر٠	+٣٥٨٤ر٢
مسحوق مخلفات دواجن	١١٢٣٣ر٤	١٣٠٦٩ر٠	+١٨٣٥ر٦
المجموع	٢١٦٤٠٠ر٠	٤٧٠٧٨٣ر٠	+٢٥٤٣٨٣ر٢

المصدر : جداول (٤-٣) ، (٤-٤) .

جدول رقم (٥-٢) الاحتياجات اللازمة لتصنيع مركزات أعلاف الدواجن من مسحوق السمك والبروتين أحادى الخلية ومخلفات مجازر الماشية والدواجن والكميات الممكن توفيرها منها فى كل دولة من دول الخليج والجزيرة العربية (طن)

الدولة	مسحوق السمك		بروتين أحادى الخلية		مسحوق عظم	
	الاحتياجات	الممكن توفيره	الاحتياجات	الممكن توفيره	الاحتياجات	الممكن توفيره
السعودية	٣٦٢١٥	-	١٩٨٣٣ر٢	-	٢٨٩٧ر٢	٤٩٨٨ *
العراق	٦١٥٠٠	١٠٠٠	٣٠٧٠٩ر٢	-	٤٩٢٠ر٠	٥٦٥٥
الكويت	١١٨٠٠	-	٥٧٩٧ر٦	١٢٥٠٠٠	٩٤٤ر٠	١١٦٣
الامارات	٤٧٢٥	١٠٥٠٠٠	٢٤٠٤ر٧	-	٣٧٨ر٠	٢٠٤
اليمن الديمقراطية	٨٥٥	١٩٦٨٠١	٤٣٧ر٦	-	٦٨ر٤	**
اليمن العربية	٤٧٢٠	-	٢٣٨١ر٢	-	٣٧٧ر٦	٨٦٦
البحرين	١٦٩٥	-	٨٤٦ر٩	-	١٣٥ر٦	**
عمان	٧٦٠	٣٩٠ر٦	٣٩٠ر٦		٦٠ر٨	٢٦٣
قطر	٩٩٠	٤٧٦ر٦	٤٧٦ر٦		٧٩ر٢	٢٩٣
المجموع	١٢٣٢٦٠	٣٠٢٨٠١	٦٣٢٧٧ر٦	١٢٥٠٠٠	٩٨٦٠ر٨	١٣٤٣٢

تابع جدول رقم (٥-٢)

الدولة	مسحوق لحم وعظم		مسحوق	دم	مسحوق	ريش	مسحوق مخلفات دواجن	
	الاحتياجات	الممكن توفيره	الاحتياجات	الممكن توفيره	الاحتياجات	الممكن توفيره	الاحتياجات	الممكن توفيره
السعودية	١٤٤٨ر٦	٣١٢٦	٥٦٢ر٢	*٩٧٠	٥٦٢ر٢	١٧٣٦	٣٢٩٧ر٣	٤١٢٣
العراق	٢٤٦٠ر٠	٣٥٠٦	٩٦٠ر٦	١٠٢٣	٩٦٠ر٦	٢٨٨٤	٥٦١١ر٢	٦٨٥٠
الكويت	٤٧٢ر٠	٨٦٠	١٧٠ر٨	٢٥١	١٧٠ر٨	٢٩٩	١٠٤٩ر٦	٧١٠
الامارات	١٨٩ر٠	١٣٥	٨٠ر٢	٣٩	٨٠ر٢	١٦٨	٤٤٤ر٠	٣٩٩
اليمن الديمقراطية	٣٤ر٢	**	١٤ر٩	**	١٤ر٩	٩٨	٨١ر١	٢٣١
اليمن العربية	١٨٨ر٨	٤٨٧	٧٧ر٢	١٤٢	٧٧ر٢	١٦٤	٤٣٧ر٦	٣٨٩
البحرين	٦٧ر٨	**	٢٦ر٦	**	٢٦ر٦	٩٨	١٥٤ر٨	٢٣٣
عمان	٣٠ر٤	١٥٨	١٣ر٤	٤٦	١٣ر٤	٢٨	٧٢ر٦	-
قطر	٣٩ر٦	٢٢٧	١٢ر٩	٦٦	١٢ر٩	٢٨	٨٥ر٢	٦٧
المجموع	٤٩٣٠ر٤	٨٤٩٩	١٩١٨ر٨	٢٤٧٩	١٩١٨ر٨	٥٥٠٣	١٢٣٣ر٤	١٣٠٦٩

* يدخل فيها مخلفات لحوم الاضاحى

** البيانات غير متاحة.

المصدر : بيانات مستقاة من مقابلات شخصية مع مسئولى قطاع الدواجن بالدول المعنية.

٥-٣-٣ خلو المواد الخام من التلوث الجرثومى والمواد الضارة أو السامة

من المعروف أن عدم اتباع الطرق الفنية والصحية فى انتاج مسحوق السمك يؤدى الى الحصول على ناتج ملوث ببكتريا السلمونيلا والتى تعد من أخطر الأمراض التى تصيب قطعان الدواجن وتؤدى الى هلاكها لذا من الضرورى التأكد من خلو هذه المادة من البكتريا باتباع الطرق الطرق الصحية والفنية لانتاجها ثم اجراء الفحص الدورى على عينات منها باستمرار، بالاضافة الى ذلك فان ارتفاع نسبة الدهون فيها يحتاج الى اضافة مواد مضادة للأكسدة ،ومن الضرورى التأكد من انتاج مسحوق سمك عالى الجودة وخال من السلمونيلا .

وبالنسبة للبروتين أحادى الخلية فان عديدا من الدراسات التى أجريت عليه فى تغذية الدواجن فى مختبرات عديدة وفى مختلف أنحاء العالم مستخدمة دجاج اللحم او دجاج البيض تدل على عدم وجود أى ضرر من استعمالها بنسبة ٥٪ من العليقة كما أنها لاتؤدى الى أى ضرر فى الانسان الذى يتناول اللحم أو البيض من دجاج غذى عليها .

وبالنسبة لمخلفات مجازر الماشية فان ما ينطبق على انتاج مسحوق السمك ينطبق عليهابالنسبة لتطبيق المقاييس العالمية المتعارف عليها عند انتاجها . وبالنسبة لمخلفات مجاوز الدواجن فان من الضرورى الحذر من استعمالها والتأكد من تطبيق المقاييس العالمية المتعارف عليها بالاضافة الى التأكد من أن الطيور المستعملة فى انتاج مساحيق هذه المخلفات خالية من الامراض مثل السلمونيلا حيث أن من المعروف بأن الدواجن من أكثر الكائنات الحية اعالة لهذه البكتريا كما أن بعض البكتريا قد تنتج السموم التى قد تقضى على الدواجن التى تتغذى عليها حتى لوقضى على البكتريا بأنفسها . لذا فان الدراسة ستستخدم أقل كمية منها والتى يمكن اعتبارها مستوفية للشروط الصحية فى انتاجها .

---

* Ir. P. Van Der Wal. (1980). A nutritional and Toxicological Evaluation of SCP. Proceedings of OAPEC Symposium on Petroprotein, Kuwait.

٥-٣-٤ الحد الأعلى المقبول لادخال المواد الخام المتاحة فى مركزات أعلاف الدواجن.

هناك حد أعلى لاستعمال بعض المواد العلفية فى أعلاف الدواجن نظرا لأثرها غير المرغوب على الانتاج ، فمثلا زيادة نسبة مسحوق السمك عن ١٠٪ من العلف الكامل قد يؤدى الى ظهور طعم السمك فى منتجاتها ، كذلك زيادة نسبة مسحوق العظام عن ٤-٥٪ قد يؤدى الى زيادة نسبة الفوسفور فى العلف مما يؤدى الى ضعف قشرة البيض ، كذلك هناك حدود لاستعمال مسحوق الريش بحيث لا تزيد نسبته فى علف الدواجن الكامل عن ٥٪ . وفى بعض الاحيان قد يكون سعر مادة العلف هو المحدد لنسبة استعمالها حيث أن من الضرورى تجهيز العلف الكامل بأقل الأسعار مع احتوائه على جميع العناصر. ولقد راعت الدراسة الحالية كل هذه الأمور بالنسبة لتركيبة المركزات المقترحة.

٥-٣-٥ الاحتياجات اللازمة من المواد الخام التى يجب توفرها فى مركزات أعلاف الدواجن.

من الضرورى تحديد الاحتياجات اللازمة من الاعلاف لمجموع الدجاج المربى فى الدول المشمولة بالدراسة حتى يمكن تحديد كميات المواد المختلفة التى ستدخل فى تركيبها ومن ثم تحديد كميات المواد التى ستستعمل كمركزات لتجهيز العلف الكامل ونتيجة للمعلومات التى حصل عليها فريق الدراسة فقد أمكن حصر اعداد كل من دجاج اللحم ودجاج البيض وأمهات الدجاج (جدول رقم ٣-١) ومنه تم تقدير حاجة كل من دجاج اللحم ودجاج البيض والأمهات فى كل قطر كما هو مبين فى الباب الثالث (جدول رقم ٣-٣) . ولقد اختير المركز الذى يكون ١٠٪ من العلف الكامل لهذه الدراسة، وحيث أن احتياجات العلف الكامل المقدرة لعام ١٩٨٥ للدول المشتركة فى الدراسة لاعداد الدواجن المرباة فى ذلك الحين تقرب من ٢٫٥ مليون طن فان كمية المركز ١٠٪ الذى تحتاجه هذه الدول هو حوالى ربع مليون طن. ويبين الجدول رقم (٥-٤) احتياجات كل قطر من هذه المركزات ، كما يبين الجدول رقم (٥-١) الاحتياجات الكلية من المواد الممكن توفيرها محليا فى جميع الأقطار. واذا قارنا اجمالى الاحتياجات من كل مادة واجمالى ما يمكن توفره منها

٥-٤ تركيب خلطات المركزات المقترحة

أوضحت الدراسة الحالية بأن المركزات المقترحة ستكون نسبة خلطها ١٠٪ من العلف الكامل وبحيث تحتوى على البروتينات الحيوانية والفيتامينات والمعادن والأحماض الأمينية ومضادات الأكسدة ومضادات الكوكسيديا حيثما تستعمل وكذلك ملح الطعام وبحيث يقوم المصنع باقتراح وصفة للمربى بحيث يضيف كميات معينة من الذرة وكسب فول الصويا بالنسبة لدجاج اللحم وصيصان البيض أو اضافة الذرة وكسب فول الصويا ونخالة القمح والحجر الجيرى لدجاج البيض وذلك بنسب معينة تؤدى فى النهاية الى الحصول على علف كامل للغرض الانتاجى المطلوب . ولقد اقترحت نسبة العشرة بالمئة نظرا لأن عددا كبيرا من مربى الدواجن بالأسلوب المكثف يملكون خلاطات خاصة بهم وهم بخلطهم أعلافهم بأنفسهم فانهم يخفضون من تكلفة العلف مما يؤدى الى خفض تكاليف الانتاج .

٥-٤-١ الأسس التى أعتمد عليها فى تركيب المركزات المقترحة :

يبين جدول رقم (٥-٥) تركيب الخلطة المقترحة للمركز رقم (١) والخاص بالعلف الابتدائى والعلف النهائى لدجاج اللحم والعلف الابتدائى لصيصان البيض ، كما يبين الجدول رقم (٥-٦) تركيب الخلطة المقترحة للمركز رقم (٢) والخاص بناميات دجاج البيض والمركز رقم (٣) والخاص بدجاج البيض أثناء الانتاج ، وتركيبها الكيماوى ومنها نجد ما يلى :-

١- ان الدراسة تقترح مركزين فقط أحدهما (مركز رقم ١) سيستعمل لدجاج اللحم وصيصان دجاج البيض والثانى سيستعمل لناميات دجاج البيض ولدجاج البيض أثناء الوضع والفرق بين المركز رقم (٢) والمركز رقم (٣) هو فى احتوائهما على الفيتامينات أن هذه الطريقة بعكس الطرق التقليدية التى تتبعها المصانع التى تنقصها الخبرة الفنية والتى تحتاج الى خبرة فنية معينة هى طريقة تؤدى الى زيادة كفاءة المصنع وتوفر الوقت الضائع الذى سيصرف على الانتقال من خلطة الى أخرى مما

جدول رقم (٥-٥) تركيب الخلطة المقترحة للمركز رقم (١) والخاص بالعلف الابتدائى و العلف النهائى لدجاج اللحم و العلف الابتدائى لصيصان البياض و تحليلها الكيماوى

المـــــادة	النسبة المئوية فى المركز	بروتين خام ٪	طاقة متمثلة كيلوكالورى/كجم	دهون ٪	ألياف ٪	كالسيوم ٪	فوسفور كلى ٪	فوسفور مستفاد ٪	ميثونين ٪	سيستين ٪	ميثونين + سيستين ٪	لايسين ٪
مصادر محلية مختلفة:												
مسحوق سمك	٥٠ر٠	٣٢ر٣٥٠	١٤٤٠ر٠	٢ر٧٠٠	٠ر٥٠٠	٢ر١٩٠	١ر٢٩٠	١ر٢٩٠	٠ر٩٩٠	٠ر٤٨٠	١ر٤٧٠	٢ر٩٥٠
بروتين احادى الخلية	٢٣ر٠	١٦ر٥٦٠	٨٢٨ر٠	٣ر٠٤٠	٠ر٢٣٠	٠ر٣٠٠	٠ر٤٦٠	٠ر٤٦٠	٠ر٣٣٢	٠ر١١٠	٠ر٤٣٢	٠ر٩٤٠
مسحوق عظم	٤ر٠	٠ر٥٠٤	٤٣ر٦	-	٠ر١٩٠	١ر١٨٠	٠ر٥٠٠	٠ر٥٠٠	٠ر٠٠٨	-	٠ر٠٠٨	٠ر٠٤٠
مسحوق لحم وعظم	٢ر٠	١ر٠١٠	٣٩ر٢	٠ر١٧٠	٠ر٠٦٠	٠ر٢٠٠	٠ر١٠٠	٠ر١٠٠	٠ر٠١٣	٠ر٠١٠	٠ر٠٢٣	٠ر٠٥٠
مسحوق دم	٠ر٥	٠ر٤١٠	١٤ر٢	٠ر٠١٠	٠ر٠٠٣	٠ر٠٠٣	٠ر٠٠٢	٠ر٠٠٢	٠ر٠٠٤	٠ر٠٠٤	٠ر٠٠٨	٠ر٠٤٤
مسحوق ريش	٠ر٥	٠ر٤٣٠	١١ر٨	٠ر٠١٧	٠ر٠٠٥	٠ر٠٠٢	٠ر٠٠٣	٠ر٠٠٣	٠ر٠٠٢	٠ر٠٢٠	٠ر٠٢٢	٠ر٠٠٨
مسحوق مخلفات دواجن	٤ر٠	٢ر٣٢٠	١٠٦ر٨	٠ر٥٢٠	٠ر٠٨٠	٠ر١٢٠	٠ر٠٦٨	٠ر٠٦٨	٠ر٠٤٠	٠ر٠٢٨	٠ر٠٦٨	٠ر١٠٨
حجر جيرى	٧ر٠	-	-	-	-	٢ر٦٦٠	-	-	-	-	-	-
ملح طعام	٣ر٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	٩٤ر٥											
مواد مستوردة												
فوسفات ثنائى الكالسيوم	٣ر٧	-	-	-	-	٠ر٧٨٠	٠ر٦٨٠	٠ر٦٨٠	-	-	-	-
ميثونين	٠ر٨	٠ر٧٨٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
فيتامينات واملاح معدنية واضافات أخرى	١ر٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	٥ر٥											
المجموع الكلى	١٠٠ر٠	٥٤ر٣٦٠	٢٤٨٤ر٠	٦ر٤٦٠	١ر٠٧٠	٧ر٤٤٠	٣ر١٠٠	٣ر١٠٠	٢ر١٦٣	٠ر٦٥٢	٢ر٨١٥	٤ر١٤٠

ويعطى جدول رقم (٥-٧) نماذج لتحضير الأعلاف الكاملة باستعمال المركزات المقترحة.

٥-٤-٢ أهمية صناعة مركزات أعلاف الدواجن لدول الخليج والجزيرة العربية

هناك عدة أسباب تظهر أهمية اقامة مشاريع لمركزات الدواجن فى دول الخليج والجزيرة العربية أهمها :-

١- ان هناك مصانع مسحوق السمك ومعطلة عن العمل لسبب أو لآخر مع أن الجزء الأكبر من رأس المال لأى صناعة يصرف على المصانع والانشاءات وأن استغلال هذه المصانع بتوفير الكوادر الفنية والادارية سوف يوفر مادة خام تستوردها هذه الدول من البلدان الأجنبية وهى بحاجة مستمرة لها.

٢- ان وجود المواد الخام بوفرة فى معظم هذه الدول من المواد النفطية وامكانية تصنيع البروتين أحادى الخلية منها والذى يدخل فى صناعة مركزات الدواجن والاهتمام العالمى بها يعطى الفرصة لخلق صناعة جديدة تستخدم منتجاتها فى صناعة أخرى محليا ويقلل الاعتماد على المصادر الأجنبية.

٣- ان تحويل مخلفات المجازر الى مواد علفية غنية بالمواد الغذائية للطيور يؤدى الى الحصول على مواد نافعة من مواد تحتاج الآن الى عبء كبير للتخلص منها وتمثل مكاره صحية ، وتقلل من هدر كميات كبيرة من المخلفات الغالية والتى عليها طلب عالمى وتستوردها هذه الدول مصنعة من الخارج.

٤- ان خلق هذه الصناعة سيؤدى الى قيام صناعات أخرى مثل صناعة مسحوق السمك وصناعة البروتين أحادى الخلية وبذلك تتنوع الأنشطة الاقتصادية وتؤدى الى خلق كوادر متخصصة تعطى للتنمية مجالات جديدة ومبدعة.

جدول رقم (٥-٧) نماذج لاعلاف الدواجن الجاهزة باستعمال المركزات المقترحة

المادة	دجاج اللحم		دجاج البيض		
	علف ابتدائى %	علف نهائى %	علف صيصان %	علف ناميات %	علف البيض %
ذرة صفراء	٦٥	٧٠	٦٥	٦٥	٦٧
مسحوق فول صويا	٢٥	٢٠	٢٥	٢	١٠
نخالة القمح	-	-	-	٢٢	٥
حجر جيرى	-	-	-	١	٨
مركز رقم (١)	١٠	١٠	١٠	-	-
مركز رقم (٢)	-	-	-	١٠	-
مركز رقم (٣)	-	-	-	-	١٠
المجموع	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

التحليل الكيماوى المحسوب :

بروتين خام	٢١ر٨	٢٠ر٠	٢١ر٨	١٥ر٩	١٦ر٥
طاقة ممثلة كيلو كالورى / كجم	٢٩٧١ر٠	٣٠٣٥ر٠	٢٩٧١ر٠	٢٧٨٤ر٠	٢٨٠١ر٠
ألياف	٣ر٠	٢ر٩	٣ر٠	٤ر٣	٢ر٩
كالسيوم	٠ر٩٠	٠ر٨٦	٠ر٩٠	٠ر٩٣	٣ر٦
فوسفور كلى	٠ر٦٦	٠ر٦٣	٠ر٦٦	٠ر٨٤	٠ر٦٣
فوسفور مستفاد	٠ر٤٣	٠ر٤١	٠ر٤٣	٠ر٤١	٠ر٣٤
ميثيونين + سيستين	٠ر٨٥	٠ر٨٠	٠ر٨٥	٠ر٥٩	٠ر٦٢
لا يسين	١ر٢٥	١ر١٣	١ر٢٥	٠ر٧٨	٠ر٩٠

٥- ان الزيادة المستمرة فى الاقبال على منتجات الدواجن فى هذه الدول وبنسب عالية نظرا لرخص اسعارها بالمقارنة باسعار اللحوم الحمراء سيؤدى الى زيادة الطلب على الأعلاف و أن انتاج المركزات محليا سيؤدى الى التقليل من الاعتماد على المصادر الأجنبية.

الباب السادس

المشروعات المقترحة لتصنيع مركزات أعلاف الدواجن في دول الخليج والجزيرة العربية

جدول رقم (٦-١) الطاقات الانتاجية الاجمالية وتحويلها الى طاقات مصانع
(طن /ساعة)

الدولـــــة	مركز دجاج اللحـم (طـن)	مركز دجاج البيض (طن)	المجموع (طن)	النسبة المئوية	طاقة الانتاج طن/ساعة
السعودية	٣٠٧٥٠	٤١٦٨٠	٧٢٤٣٠	٢٩ر٤	١٨ر٢
العـراق	٥١٠٠٠	٧٢٠٠٠	١٢٣٠٠	٤٩ر٦	٣٠ر٩
الكويت	١٢٦٠٠	١١٠٠٠	٢٣٦٠٠	٩ر٦	٦ر٠
الامارات	٢٥٧٠	٦٨٨٠	٩٤٥٠	٣ر٨	٢ر٤
اليمن الديمقراطية	٣٩٠	١٣٢٠	١٧١٠	٠ر٧	٠ر٤
اليمن العربية	٣١٩٠	٦٢٥٠	٩٤٤٠	٣ر٨	٢ر٤
البحرين	١٣٩٠	٢٠٠٠	٣٣٩٠	١ر٤	٠ر٩
عمان	٣٠٠	١٢٢٠	١٥٢٠	٠ر٦	٠ر٤
قطر	١٣٥٠	٦٣٠	١٩٨٠	٠ر٨	٠ر٥
المجموع	١٠٣٥٤٠	١٤٢٩٨٠	٢٤٦٥٢٠	١٠٠	٦٢

الحسابات :

١- ٣٠٠ يوم عمل × ١٣ ساعة في اليوم = ٣٩٠٠ ساعة عمل في السنة
أو ٣٠٠ يوم عمل × ١٤ " " " = ٤٢٠٠ " " " "

٢- $\frac{٢٤٦٥٢٠}{٣٩٠٠}$ طن = ٦٣ طن/ساعة

أو $\frac{٢٤٦٥٢٠}{٤٢٠٠}$ = ٦٠ طن /ساعة

٣- المتوسط ٦٢ طن/ساعة.

٤- توزع هذه الطاقة الانتاجية حسب حاجة كل بلد من المركزات.

مثال للسعودية : $\frac{٢٩ر٤}{١٠٠}$ × ٦٢ = ١٨ر٢ طن/ساعة طاقة الانتاج

التى تحتاجها .

٦-٢ أهمية المشروعات

تتضح أهمية انشاء هذه المشروعات اذا علمنا أن مجمل احتياجات هذه الدول من مركزات الدواجن التى قدرت لسنة ١٩٨٥ هى حوالى ربع مليون طن تستورد معظمها من الدول الاجنبية ، واذا افترضنا ان سعر طن هذه المركزات المستوردة حوالى ٧٠٠ دولار فان قيمة هذه المركزات تبلغ ١٧٥ مليون دولار فى السنة وهى آخذة فى الازدياد نتيجة الاقبال المتزايد على منتجات الدواجن . واذا علمنا ان بالامكان توفير ٨٨٪ من مكونات هذه المركزات محليا وباسعار منافسة بالاستغلال الأمثل فى تصنيع مسحوق السمك ومخلفات مجازر الماشية والدواجن باقامة صناعة البروتين أحادى الخلية والتى ستخلق صناعات جديدة تشارك فى الجهود الرامية الى تحقيق الأمن الغذائى لهذه الدول فان اقامة هذه المشروعات ستكون دعما للجهود المبذولة فى هذه الدول نحو التنمية بكل أبعادها . ان توفير مركزات الدواجن محليا والتى تعد أهم مدخلات الانتاج فى صناعة الدواجن وسهولة حصول المربين عليها والتى يصعب الحصول عليها فى بعض هذه الدول سيؤدى بالتأكيد الى زيادة الانتاج وسد جزء كبير من الفجوة بين الاستهلاك والاستيراد من منتجات الدواجن .

٦-٣ الطاقات الانتاجية لمشروعات المصانع

افترض ان المصانع ستعمل ما بين ١٣-١٤ ساعة فى اليوم أى أن ساعات العمل السنوية ستكون بين ٣٩٠٠-٤٢٠٠ ساعة، على أساس ٣٠٠ يوم عمل فى السنة وبقسمة مجموع كميات المركزات المطلوبة لدول الخليج (٢٤٦٥٢٠ طن) على عدد ساعات العمل فاننا نحصل على طاقة انتاج ما بين ٦٠-٦٣ طن/ساعة وعند توزيع هذه الطاقة حسب النسبة المئوية لحاجة كل بلد من المركزات فاننا نحصل على طاقة الانتاج (طن/ساعة) لكل بلد محسوبة على اساس ٦٢طن/ساعة. ويوضح

جدول رقم (٦-٢) توزيع الطاقات الانتاجية الاجمالية فى دول الخليج والجزيرة العربية.

القطر	الاحتياجات الاجمالية (طن)	الطاقة الانتاجية طن/ساعة
١- المملكة العربية السعودية	٧٢٤٣٠	
دولة الكويت	٢٣٦٠٠	
اليمن الديمقراطية الشعبية	١٧١٠	
الجمهورية العربية اليمنية	٩٤٤٠	
المجموع	١٠٧١٨٠	٣٠
٢- الجمهورية العراقية	١٢٣٠٠٠	٣٠
٣- الامارات العربية المتحدة	٩٤٥٠	
دولة البحرين	٣٣٩٠	
سلطنة عمان	١٥٢٠	
دولة قطر	١٩٨٠	
المجموع	١٦٣٤٠	٥
المجموع الكلى	٢٤٦٥٢٠	٦٥

الجدول رقم (٦-١) طريقة وخطوات الحساب. ولقد قرب هذا الرقم واختير ٦٥ طن/ساعة كطاقة انتاجية اجمالية للجميع الدول. ولقد وزعت هذه الطاقة الاجمالية على مجموعات من الدول كما هو مبين في الجدول رقم (٦-٢) ومنه يتبين أن المملكة العربية السعودية ومعها الكويت وجمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية والجمهورية العربية اليمنية قد خصص لها طاقة انتاجية بقيمة ٣٠ طن/ساعة وأن العراق خصص لها طاقة انتاجية من المركزات بقيمة ٣٠ طن/ساعة. كما أن دولة الامارات العربية المتحدة ودولة البحرين وسلطنة عمان ودولة قطر تكون مجموعة خصص لها طاقة انتاجية بقيمة ٥ طن/ساعة.

ويلاحظ ان كل مجموعة تستطيع ان تحصل على احتياجاتها من المركزات اذا عملت مصانعها لمدة ١٢-١٣ ساعة يوميا ولمدة ٣٠٠ يوم في السنة.

٦-٤ المواقع المقترحة لمشروعات المصانع

لقد تم اقتراح انشاء أربعة مصانع لمركزات الدواجن في دول الخليج والجزيرة العربية بحيث تغطي هذه المصانع الاحتياجات اللازمة لهذه الدول محسوبة على أساس الانتاج المستهدف في خطط هذه البلاد لعام ١٩٨٥ وبحيث تكون موزعة بطريقة تسهل حركة هذه المنتوجات من الدولة الصانعة الى الدول المستوردة. ولقد كانت هذه المشاريع كما يلي :-

١) مصنعان في المملكة العربية السعودية بطاقة انتاجية ١٥ طن/ساعة لكل منهما. أحدهما يغطي جزءا من احتياجات المملكة العربية السعودية واحتياجات الكويت ويكن موقعه في الجانب الشرقي من المملكة. واذا عمل هذا المصنع لمدة ١٣ ساعة في اليوم بطاقة ١٥ طن/ساعة فانه سيعطي ٥٨٥٠٠ طن سنويا بحيث يغطي احتياجات الكويت المقدرة بقيمة ٢٣٦٠٠ طن في السنة ويبقى جزء آخر ليغطي جزءا من احتياجات المملكة العربية السعودية المقدرة بحوالى ٣٥ ألف طن.

أما المصنع الثانى المقترح فى المملكة العربية السعودية فسيكون على الجانب الغربى من المملكة وسيغطى احتياجات كل من اليمن الشمالية واليمن الجنوبية والتى تقدر احتياجاتها السنوية بحوالى ١١١٥٠ طن. وحيث ان طاقة انتاج المصنع السنوية هى ٥٨٥٠٠ طن فان الباقى وقيمته ٤٧٣٥٠ طنا سيكون لاحتياجات المملكة العربية السعودية، واذا جمعنا ما بقى من المصنع الاول بعد تزويد الكويت بحاجتها الى هذا الرقم نجد أنه يساوى حوالى ٨٢٠٠٠ طن وهو أكثر بقليل من احتياجات المملكة العربية السعودية.

٢) مصنع واحد فى الجمهورية العراقية بطاقة قدرها ٣٠ طنا / ساعة لتغطية احتياجات العراق فقط من مركزات الدواجن. والتى تقدر بحوالى ١٢٣٠٠٠ طنا فى السنة والتى يستطيع توفيرها اذا عمل المصنع لمدة ١٤ ساعة فى اليوم ولمدة ٣٠٠ يوم فى السنة.

٣) مصنع واحد فى دولة الامارات العربية المتحدة وبطاقة انتاجية تقدر بحوالى ٥ طن/ساعة وذلك لتوفير احتياجات دولة الامارات بالاضافة الى دولة البحرين وسلطنة عمان ودولة قطر. وحسب الجدول رقم (٦-٢) نجد أن احتياجات مجموعة هذه الدول هى ١٦٣٤٠ طنا من مركزات الدواجن فى السنة يستطيع هذا المصنع توفيرها بسهولة لو عمل لمدة ١٢ ساعة يوميا.

ويلاحظ ان موقع الامارات العربية المتحدة المتوسط بين الدول الاخرى التى ستستفيد من هذا المصنع سيسهل حركة تصدير هذه المركزات الى مختلف الدول.

٦-٥ أقسام المصانع

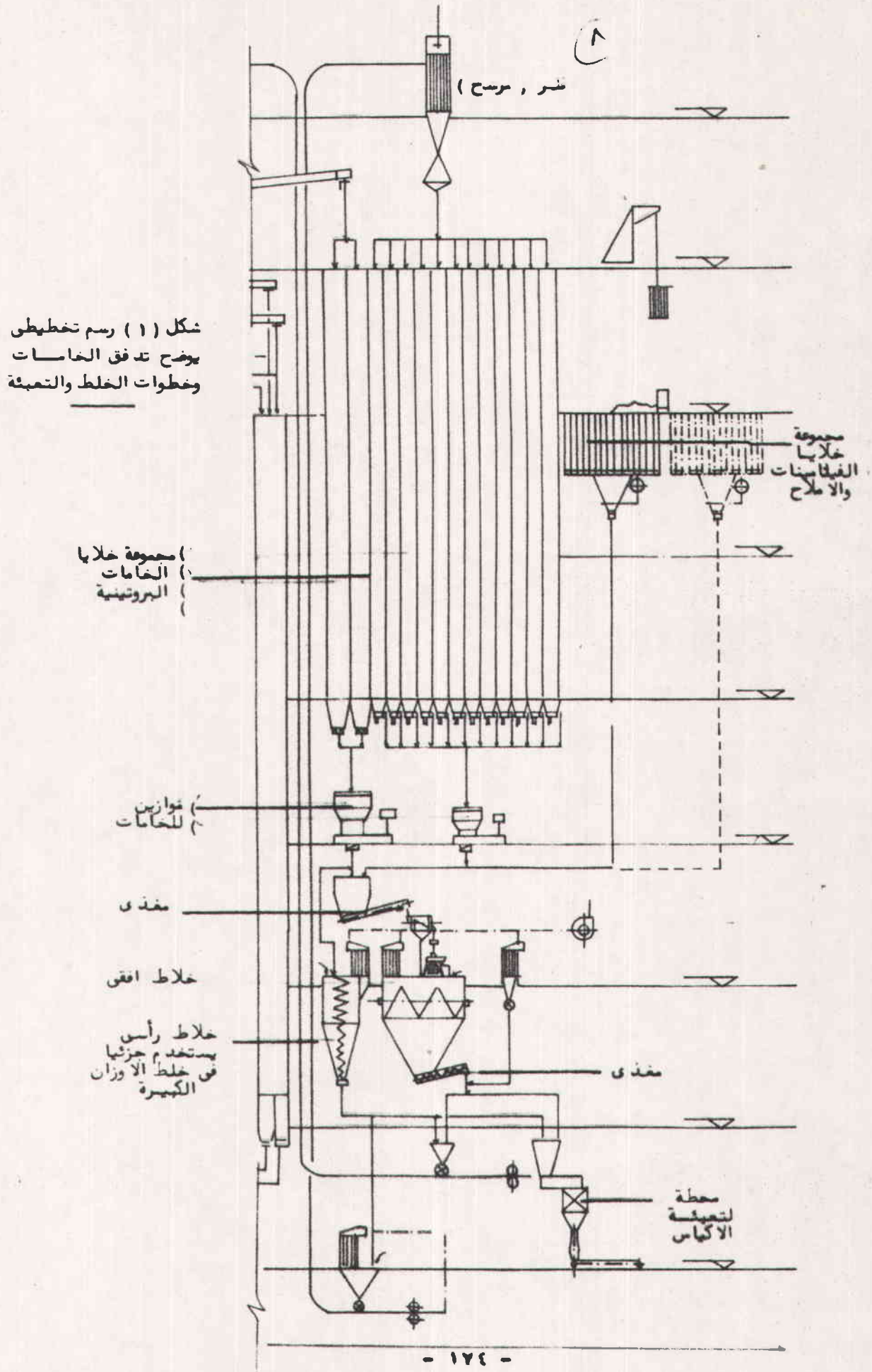
تبدأ عمليات التشغيل فى المصنع باستلام الخامات وتخزينها أما فى مخازن أو صوامع طبقا لطبيعة الخامات وطريقة استخدامها.

وتمر هذه الخامات جميعها عن طريقة سحبها من المخازن سواء يدويا أو بواسطة سيور ناقلة وكذا التى ترد من الصوامع على غربال أو أكثر للتخلص من أى مواد غريبة أو متحجرة وغيرها ثم تمر بعد ذلك على مغناطيس أو أكثر للتأكد تماما من خلو جميع الخامات من المخلفات المعدنية التى قد توجد لسبب أو لآخر.

وتستقبل هذه الخامات بعد ذلك من مجموعة من الخلايا للتشغيل اليومى وتفضل ان تكون سعاتها مساوية لحجم الانتاج اليومى وتزود هذه الخلايا بأبواب تسمح بنزول الخامات المختلفة من كل الخلايا أو بعضها طبقا لتركيبة المركز المراد انتاجه ثم توزن . وفى بعض المصانع يرى المشتغلون فيها ان يتم الميزان يدويا بالنسبة للخامات التى تدخل بنسب ضئيلة فى المركز ، أو أن يتم ذلك آليا على أنه فى حالة الخطأ يحدث أنذار صوتى أو ضوئى على لوحة التشغيل الرئيسية للمصنع فيمكن للقائم بالعمل الاسراع لتدارك الموقف واصلاحه وغنى عن القول بأنه اذا استخدمت الحاسبات الاليكترونية فى هذه المصانع فيمكن فى هذه الحالة اختيار النوع المناسب لذلك.

كما تجدر الاشارة هنا الى استخدام العقول (الحاسبات) الاليكترونية فى هذه الصناعة لابد أن يكون على مستوى أداء تقنى عال ، مع تهيأة الظروف المناسبة لتشغيل هذه الأجهزة وتوفير قطع غيار كافية ومهندسين صناعة مقيمين بالمنطقة ، حيث أن توقف هذه الأجهزة دون أصلاحها فورا يترتب عليه توقف المصنع تماما وعدم امداد ملايين الطيور من الغذاء الضرورى لها وتعتبر ذلك كارثة . وعلى هذا فان الرأى هو التوفيق بين نوعيات من الآلات الاوتوماتيكية التى تعمل من لوحة تشغيل تدار بمعرفة المسئول .

وبعد وزن الخامات تطحن جميعها ثم تمر خلال بريمة تغذية الى خلاط أفقى يقوم بخلط جميع المواد لمدة عدة دقائق ، ثم تمر فى بريمة تغذية لخلية تجمع المنتج النهائى ومنه الى محطة تعبئة هذه المركزات فى أجولة ثم تخزن توطئة لتوزيعها . ويوضح الشكل رقم (١) مجموعة خلايا التخزين الداخلى بالمصنع للمواد ذات النسب العالية ومجموعة أخرى للخامات ذات النسب القليلة وطريقة الوزن والخلط والتعبئة.



شكل (١) رسم تخطيطى يوضح تدفق الخامات وخطوات الخلط والتعبئة

٦-٦ أسس تقدير تكاليف المصانع

١) تبين من الزيارات الميدانية لدول الخليج والجزيرة العربية أن معظم هذه الدول تمنح المستثمرين الأراضى التى يقيمون عليها مشروعاتهم دون مقابل كما أن البعض الاخر يؤجر هذه الأراضى بقيمة رمزية تصل الى أثنين سنت أمريكى للمتر وهى قيمة ضئيلة جدا لاتؤثر على تكلفة المشروع أو منتجاته . ولهذا روئى ترك بند قيمة الأرض بدون قيمة فى كافة المصانع المقترح انشاؤها .

٢) تكلفة المتر المسطح من المبانى هو متوسط تكلفة المبانى فى دول المنطقة ويبلغ نحو ٢٥٠ دولار أمريكى فى المبانى الادارية والاسكان كما أن المتر المسطح فى مبانى حالات الانتاج يصل الى ٣٢٥ دولار امريكى . وتتضمن هذه الاسعار تكاليف شبكات المياه والكهرباء والصرف وتشطب المبانى .

٣) تكلفة المتر من أسوار المصنع ٧٠ دولار أمريكى .

٤) تكلفة المتر من الطرق الداخلية ٤٠ دولار أمريكى .

٥) مصاريف أتعاب تصميم المصنع والاشراف الهندسى على التنفيذ على أساس ٢٫٥٪ من اجمالى تكاليف المبانى والانشاءات والمرافق والطرق .

٦) قيمة الآلات المستوردة حسبت على أساس السعر فوب والقيمة مقدرة بسعر الصرف الموازى للدولار الامريكى وقت اعداد الدراسة .

٧) الآلات المستوردة من هذه الدول معفاة من الرسوم الجمركية .

٨) قدرت تكلفة النولون والتفتيش والتأمين البحرى والتخليص والتفريغ والنقل الداخلى للموقع بنسبة ١٠٪ من اجمالى قيمة الالات المستوردة على أساس القيمة فوب .

٩) تم زيادة قيمة الآلات والمبانى بنسبة ١٥٪ كأحتياطى لارتفاع الاسعار حتى تكون أقرب ما يكون عند وقت التنفيذ .

١٠) تم حساب قيمة الخامات المستخدمة فى الانتاج بالاسعار التالية بالدولار للطن :-

	محلى	عالمى
- مسحوق السمك	٥١٩	٥٧١ر٢
- بروتين احادى الخلية	٤٢٠٥	٥٧١
- مسحوق عظم	٢٢٦ر٣٥	-
- مسحوق دم	١٠٠	-
- مسحوق ريش	٢٥٥	-
- مسحوق مخلفات دواجن	٢٧٥	-
- حجر جيرى	٤٤	-
- ملح طعام	١١	-
- فوسفات ثنائى الكالسيوم	-	٣٣٥
- ميثايونين	-	٢٨٥٠

١١) حسبت قيمة التيار الكهربائى المستخدم فى التشغيل على أساس سعر الكيلووات ٦ سنت أمريكى ، وقد يكون مفضلا اضافة قيمة وحدة توليد كهرباء للاستعانة بها فى أوقات ضعف أو انقطاع التيار الكهربائى لذلك أضيف الى قيمة الآلات ثمن وحدة لتوليد الكهرباء بالقدر الذى سيكفى حاجة التشغيل .

١٢) حسبت قيمة قطع الغيار المستخدمة على أساس نسبة قدرها ١٪ من قيمة الآلات.

١٣) حسبت تكلفة تعبئة الاضافات والمركزات كمنتج نهائى فى اكياس من الورق متعدد الطبقات سعة ٥٠ كيلو/ كيس وذلك بسعر ٢٥ر٠ دولار للكيس الواحد على أساس الاستيراد . ومن الممكن فى مرحلة

التنفيذ أن تتفق مجموعة الدول لانشاء وحدة انتاج هـذه الاكياس بالقدرة التى تفى حاجة تعبئة المنتجات فى مجموعة البلاد أو بعضها وسوف يؤدى ذلك الى خفض ثمن الكيس بما يؤثر على خفض قيمة مواد التغليف.

١٤) حسبت أجور النقل الداخلى للمواد والخامات المستخدمة فى الانتاج بواقع ٦ الى ٩ سنت أمريكى للطن/ كيلو متر بمتوسط ٧٫٥ سنت وهو ما أتخذ لحساب تكلفة النقل فى الدراسة.

١٥) قيمة التأمين ضد الحريق والانفجار بالنسبة للأصول الثابتة والمخزون حسبت بنسبة ١٪ من قيمة الآلات، ٤٪ من قيمة وسائل النقل ، ٠٫٠٠٣٪ من قيمة مخزون الخامات والمنتجات ومواد التعبئة والتغليف .

١٦) حسبت ميزات للعاملين على أساس ٢٠٪ من قيمة الأجور السنوية.

١٧) قدرت نسب اهلاك الأصول الثابتة كما يلى :-

- المبانى	٥٪
- آلات انشاط الانتاج	١٠٪
- الموازين	١٠٪
- الأثاث	١٠٪
- الطرق الداخلية	٥٪
- آلات خدمات ومرافق	١٠٪
- وسائل النقل والانتقال	٢٠٪
- العدد والأدوات	٢٠٪
- نفقات ما قبل التشغيل	٢٠٪

١٨) قدرت قيمة الوقود على أساس الأسعار التالية :-

فى السعودية والامارات :

- لتر البنزين ٤ سنت أمريكى
- لتر السولار ٢ " "
- لتر الزيوت المعدنية ٨ " "

فى العراق :

- لتر البنزين ٢٠ " "
لتر السولار ٧ " "
لتر الزيوت المعدنية ٤٠ " "

١٩) قدرت الاجور على أساس المستويات الآتية :-

- ادارة عليا ٣٠٠٠-٥٠٠٠ دولار أمريكى شهريا
- مهندسون ومحاسبون (١٠ سنوات خبرة) ٢٠٠٠ دولار شهريا .
- مهندسون ومحاسبون (حديثى التخرج) ١٠٠٠-١٥٠٠ دولار شهريا .
- كتبة وسكرتارية ٧٥٠ دولار شهريا .
- عمال مهرة ٩٠٠ " "
(تشمل سائق - كهربائى - ميكانيكى - براد - عامل مخرطة - وناش) .
- حراس وعمالة عادية ٥٠٠ دولار شهريا .

وذلك فى المملكة العربية السعودية والامارات ، أما فى العراق فتختلف قيمة الأجور والمرتبات حيث تقل عن المستويات السابقة.

٢٠) قدرت أسعار السيارات كما يلى :-

- سيارة ركوب ١٠٠٠٠ دولار أمريكى
- سيارة ميكروباص ٢٠٠٠٠ " "
- ونش (رافع شوكة) ٥٠٠٠ " "
- بيك آب ٣٠٠٠ " "

٢١) لما كانت الاسعار العالمية لمركزات الاعلاف تبلغ حوالى ٧٢٥ دولار/ طن للمركز رقم (١) ، ٦٩٦ دولار/ طن للمركز رقم (٢) وللمركز رقم (٣) . ولما كان فريق الدراسة يرى أن من مميزات

المشروع العمل على خفض تكاليف انتاج لحم الدجاج والبيض كمشروع قومى روعى ان تتخذ تكاليف انتاج المركزات كأساس لتقديرات أسعار البيع حيث تزاد هذه التكاليف بنسبة ١٠٪، وبذلك تختلف أسعار المركزات المنتجة فى المواقع الثلاثة وفقا لاختلاف تكلفة الخامات والعمالة وغيرها من بنود التكاليف كما يلى :

	المركز رقم ١	المركز رقم ٢	المركز رقم ٣
- العراق	٦٦٠	٦٢٠	٦٠٠
- الامارات	٦٦٠	٦٧٠	٦٥٥
- السعودية	٦٢٠	٦٣٠	٦١٥

٦-٧ العمالة فى مشروعات المصانع :

يتطلب العمل فى مشروعات مصانع مركزات الاعلاف عمالة متنوعة من أداريين وفنيين ومشرفين وعمال انتاج وخدمات فنية وعمالة خدمات ادارية وغيرها على النحو الوارد بالتفصيل فى الجدول رقم (٦-٣) ، (٦-٤) و (٦-٥) . وقد روعى فى اختيار هيكل العمالة طاقة انتاج كل مصنع والاحتياجات اللازمة من كل نوع من أنواع العمالة وعلى هذا فان اجمالى العمالة اللازمة لأى من مصنعى المملكة العربية السعودية أو مصنع العراق يبلغ ٧١ عاملا ، بينما تبلغ احتياجات مصنع دولة الامارات ٥٣ عاملا .

ولما كان العمل فى هذا النوع من النشاط وفى هذه المواقع المختارة يتطلب أعطاء حوافز تشجيع العمال أو بعض المزايا الفنية أو النقدية فقد تم زيادة أجور العمال بنسبة ٢٠٪ كحوافز . كما تجدر الاشارة الى أنه قد روعيت ظروف العمل فى كل منطقة حيث تتأثر بها مستويات الأجور ومن ثم كانت أجور العمال فى مصنع العراق تختلف عن الأجور فى المصانع الأخرى . ويبلغ اجمالى الاجور فى مصنع المركزات بالمملكة العربية السعودية نحو ٩٨٩٫٣ ألف دولار ، وفى دولة الامارات ٨٠٩٫٣ ألف دولار وفى العراق نحو ٨٣٨٫١ ألف دولار .

جدول رقم (٦-٣) الهيكل الادارى والعمالة اللازمة لمشروع مصنع مركزات الاعلاف فى المملكة العربية السعودية

الوظائف	العدد	المرتب الشهرى	الاجمالى السنوى
اداريون :			
مدير المصنع	١	٤٠٠٠	٤٨٠٠٠
محاسب أول	١	٢٠٠٠	٢٤٠٠٠
محاسب	٢	١٢٠٠	٢٨٨٠٠
كاتب	٢	٧٥٠	١٨٠٠٠
سكرتارية	٢	٧٥٠	١٨٠٠٠
شئون أفراد	١	٧٥٠	٩٠٠٠
اجمالى			١٤٥٨٠٠
فنيون :			
مدير انتاج	١	٣٠٠٠	٣٦٠٠٠
مهندس انتاج	٢	٢٠٠٠	٤٨٠٠٠
مهندس كهرباء	٢	٢٠٠٠	٤٨٠٠٠
مهندس ميكانيكى	٢	٢٠٠٠	٤٨٠٠٠
اجمالى			١٨٠٠٠٠
مشرفون وملاحظون			
رئيس وردية	٢	١٠٠٠	٢٤٠٠٠
عمال انتاج :			
عمال انتاج	١٠	٩٠٠	١٠٨٠٠٠
عمال خدمات انتاج			
مندوب استلام	٤	٥٠٠	٢٤٠٠٠
أمين مخزن	١	٧٥٠	٩٠٠٠
مساعد أمين مخزن	١	٥٠٠	٦٠٠٠

تابع جدول رقم (٦-٣)

الوظائف	العدد	المرتب الشهرى	اجمالى السنوى
سائق ونش	٤	٩٠٠	٤٣٢٠٠
عمال خدمات	٦	٥٠٠	٣٦٠٠٠
اجمالى			١١٨٢٠٠
فنيـــة :			
كهربائى	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
براد	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
خراط	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
لحام	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
حداد	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
كيماوى	١	١٥٠٠	١٨٠٠٠
مساعد	١	٥٠٠	٦٠٠٠
اجمالى			١٣٢٠٠٠
عمال خدمات ادارية			
مراقبة بوابة	٢	٧٥٠	١٨٠٠٠
كاتب بوابة	١	٥٠٠	٦٠٠٠
قبانى	١	٦٠٠	٧٢٠٠
عمال خدمات	٢	٥٠٠	١٢٠٠٠
مراقب وقت	٢	٥٠٠	١٢٠٠٠
حراس	٣	٥٠٠	١٨٠٠٠
سائق ملاكى	٤	٩٠٠	٤٣٢٠٠
اجمالى			١١٦٤٠٠

جدول رقم (٦-٥) الهيكل الادارى والعمالة اللازمة لمشروع مصنع مركزات الاعلاف بدولة الامارات المتحدة.

الوظيفة	العدد	الراتب الشهرى	اجمالى الراتب السنوى
اداريون:			
مدير المصنع	١	٤٠٠٠	٤٨٠٠٠
محاسب أول	١	٢٠٠٠	٢٤٠٠٠
محاسب	١	١٢٠٠	١٤٤٠٠
كاتب	١	٧٥٠	٩٠٠٠
سكرتارية	١	٧٥٠	٩٠٠٠
شئون أفراد	١	٧٥٠	٩٠٠٠
اجمالى			١١٣٤٠٠
فنيون:			
مدير انتاج	١	٣٠٠٠	٣٦٠٠٠
مهندس انتاج	٢	٢٠٠٠	٤٨٠٠٠
مهندس كهرباء	٢	٢٠٠٠	٤٨٠٠٠
مهندس ميكانيكى	٢	٢٠٠٠	٤٨٠٠٠
اجمالى			١٨٠٠٠٠
مشرفون و ملاحظون:			
رئيس وردية	٢	١٠٠٠	٢٤٠٠٠
عمال انتاج:			
عمال انتاج	٦	٩٠٠	٦٤٨٠٠
عمال خدمات انتاج			
مندوب استلام	٢	٥٠٠	١٢٠٠٠
أمين مخزن	١	٧٥٠	٩٠٠٠
مساعد أمين مخزن	١	٥٠٠	٦٠٠٠
سائق ونش	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
عمال خدمات	٣	٥٠٠	١٨٠٠٠
اجمالى			٦٦٦٠٠

تابع جدول رقم (٦-٥)

الوظيفة	العدد	الراتب الشهرى	اجمالى الراتب السنوى
فنيـــة:			
كهربائى	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
براد	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
خراط	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
لحام	٢	٩٠٠	٢١٦٠٠
كيماوى	١	١٥٠٠	١٨٠٠٠
مساعد معمل	١	٥٠٠	٦٠٠٠
عمال خدمات ادارية:			
مراقب بوابة	٢	٧٥٠	١٨٠٠٠
كاتب بوابة	١	٥٠٠	٦٠٠٠
قبانى	١	٦٠٠	٧٢٠٠
عامل خدمات	٢	٥٠٠	١٢٠٠٠
حراس	٣	٥٠٠	١٨٠٠٠
سائق ملاكى	٣	٩٠٠	٣٢٤٠٠
اجمالى			٩٣٦٠٠

٦-٨ المبانى والانشاءات والطرق الداخلية : تنطوى التكاليف فى تلك الحالة فى المصانع الأربعة على تكاليف كل من :-

١- مبنى المصنع.
٢- مبنى الورش
٣- مبنى البوابة والميزان .
٤- مبنى مخازن قطع الغيار
٥- مبنى مخازن المنتجات
٦- مبنى الأسوار
٧- مبنى المولد الكهربائى
٨- مبنى الادارة
٩- استراحة عمال
١٠- طرق داخلية.
١١- اتعاب هندسية بنسبة ٢,٥٪ من مجموع التكاليف من البند (١) الى (١٠).

ويبلغ اجمالى تكاليف هذه البنود فى مصنع المملكة العربية السعودية حوالى ٢,١٦ مليون دولار أمريكى (انظر التفاصيل جدول رقم (٦-٦) . أى يبلغ اجمالى المصنعين حوالى ٤,٣ مليون دولار.

ويبلغ اجمالى تكاليف هذه البنود فى مصنع الجمهورية العراقية (٣٠ طن/ساعة) حوالى ٤ مليون دولار (جدول رقم ٦-٧) .

بينما يبلغ اجمالى تكاليف المبانى والانشاءات والطرق فى دولة الامارات العربية المتحدة (٥ طن/ساعة) حوالى ٨٧٤ ألف دولار - جدول رقم (٦-٨) .

٦-٩ آلات ومعدات المصانع

تشمل تكاليف الآلات والمعدات ووسائل النقل فى المصانع الأربع

جدول رقم (٦-٦) تكلفة المبانى والانشاءات والطرق الداخلية للمشروع المقترح لصنع مركزات أعلاف الدواجن فى المملكة العربية السعودية (بالالف دولار أمريكى)

النـــــوع	المســـاحة	تكلفة المتر (دولار)	اجمالى التكلفة (ألف دولار)
مبنى المصنع	٢٠٢٥	٣٥٠	٧٠٨ر٧٥
مبنى الورش	٧٥	٢٥٠	١٨ر٧٥
مبنى البوابة والميزان	٧٥	٢٥٠	١٨ر٧٥
مبنى مخازن قطع الغيار	٧٥	٢٥٠	١٨ر٧٥
مبنى مخازن المنتجات	٤٥٠٠	٢٥٠	١١٢٥ر٠٠
مبنى الاسوار	٤٤٠	٧٠	٣٠ر٨٠
مبنى المولد الكهربائى	٧٥	٢٥٠	١٨ر٧٥
مبنى الادارة	٢٠٠	٢٥٠	٥٠ر٠٠
استراحة عمال	٣٠٠	٢٥٠	٧٥ر٠٠
طرق داخلية	١٢٠٠	٤٠	٤٨ر٠٠
أتعاب هندسية (٢ر٥٪)			٥٢ر٨١
الاجمالى			٢١٦٥ر٣٦

على تكاليف كل من :-

١- آلات النشاط الانتاجى
٢- آلات خدمات ومرافق وتشمل تكاليف كل من المولد الكهربائى والمحولات والبئر ومحطة المياه ومعدات ورش والميزان الارضى .
٣- تفتيش ونولون بحرى .
٤- أجور وخبراء وتركيب للمعدات والآلات
٥- وسائل انتقال خارجى
٦- وسائل انتقال داخلى
٧- عدد وأدوات
٨- أثاث .
٩- آلات حاسبة وكاتبة.

وتبلغ تلك التكاليف فى أحد مصنعى السعودية حوالى ٣ر١ مليون دولار جدول رقم (٦-٩) .

بينما تبلغ نظيرتها فى الجمهورية العراقية حوالى ٨ر١ مليون دولار (جدول ٦-١٠) وأخيرا تبلغ فى الامارات العربية المتحدة حوالى ٧١٣ ألف دولار (جدول رقم ٦-١١) .

٦-١٠ نفقات ما قبل التشغيل فى المصانع :

تنطوى نفقات ما قبل التشغيل على تجارب بدء التشغيل وتلك المصروفات السابقة على التشغيل مثل المرتبات والأجور والانتقالات وبدل السفر ومصروفات المكتبة ومصروفات أخرى ويمكن استنادا الى جدولى رقم (٦-١٢) و (٦-١٣) يتضح أن تلك التكاليف فى حالة المشروعين الأول والثانى المقترحين تبلغ حوالى ٥٧٢ ألف دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية وحوالى ٥٩٠ ألف دولار فى حالة استخدام مواد خام مستوردة.

أما فى المصنع المقترح انشاؤه فى الجمهورية العراقية فتبلغ نفقات ما قبل تشغيله حوالى ٨٣٣ ألف دولار فى حالة استخدام مواد خام

جدول رقم (٦-٩) تكلفة آلات و معدات ووسائل النقل والانتقال للمشروع المقترح لمصنع مركزات اعلاف الدواجن فى المملكة العربية السعودية (بالالف دولار أمريكى)

البيـــــان	التكلفة	
آلات نشاط انتاجى		٤٦٦ر٢٧
آلات خدمات ومرافق		٢٢٥ر٠٠
- مولد كهربائى	١٠٠	
- محولات	٤٥	
- بئر و محطة مياه	٢٥	
- معدات ورش	٢٥	
- ميزان أرضى	٣٠	١١٩٠ر٠٢
تفتيش و نولون بحرى		٨٢ر٩٥
أجور و خبرات تركيب		٤٢٥ر٨٠
وسائل انتقال خارجى		٤١ر٠٠
وسائل انتقال داخلى		٢٠ر٠٠
عدد و أدوات		٢٥ر٠٠
أثاث		١٢ر٠٠
آلات حاسبة وكاتبة		١٠ر٠٠
الاجمالى		١٢٩٨ر٠٢

جدول رقم (٦-١٠) تفاصيل تكلفة الآلات والمعدات للمشروع المقترح لصنع مركزات أعلاف الدواجن فى الجمهورية العراقية

(بالالف دولار أمريكى)

البيان	التكلفة	
آلات نشاط انتاجى	٦٧٤ر٠٤	٦٧٤ر٠٤
آلات خدمات ومرافق		٢٦٠ر٠
- مولد كهربائى	١٢٥ر٠	
- محولات	٥٠ر٠	
- بئر ومحطة مياه	٣٠ر٠	
- معدات ورش	٢٥ر٠	
- ميزان أرضى	٣٠ر٠	
تفتيش ونولون بحرى		١١٢ر٠٨
أجور خبراء تركيب		٣٩٩ر٠٠
مصاريف تركيب		١٨٦ر٨٠
وسائل انتقال خارجى		٤١ر٠٠
وسائل انتقال داخلى		٣٠ر٠٠
عدد وأدوات		٣٥ر٠٠
أثاث		١٥ر٠٠
آلات حاسبة وكاتبة		١٠ر٠٠
الاجمالى		١٧٦٢ر٩٢

جدول رقم (٦-١١) تفاصيل تكلفة الآلات والمعدات للمشروع المقترح لمصنع مركزات أعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة (بالالف دولار أمريكى)

البيـــــــــان		التكلفـــــــــة
آلات نشاط انتاجى		١٨٧ر٢٣
آلات خدمات و مرافق		١٤٠ر٠٠
مولد كهربائى	٥٠ر٠	
محـولات	٢٥ر٠	
بئر و محطة مياه	١٥ر٠	
معدات ورش	٢٠ر٠	
ميزان أرضى	٣٠ر٠	
تفتيش و نولون بحرى		٣٩ر٢٧
أجور خبراء تركيب		٢٠٠ر٠٠
مصاريف تركيب		٦٥ر٤٥
وسائل انتقال خارجى		٣٣ر٠٠
وسائل انتقال داخلى		١٠ر٠٠
عدد و أدوات		٢٠ر٠٠
أثاث		١٠ر٠٠
آلات حاسبة وكاتبة		٨ر٥٠
الاجمالـى		٧١٣ر٤٥

جدول رقم (٦-١٢) نفقات ما قبل التشغيل للمشروع الاول المقترح لمصنع مركزات أعلاف الدواجن في المملكة العربية السعودية بالالف دولار امريكي

البيـــــــان	التكلفة في حالة استخدام مواد خام محلية	التكلفة في حالة استخدام مواد خام مستوردة
تجارب بدء التشغيل	٢٩٧ر٤	٣١٦ر٣٣
مصروفات سابقة على التشغيل		
مرتبات وأجور	٢٥٩ر٩٢٠	٢٥٩ر٩٢٠
انتقالات وبدل سفر	١٠ر٠	١٠ر٠٠
مصروفات مكتبية	٣ر٠	٣ر٠٠
مصروفات أخرى	٢ر٠	٢ر٠٠
الاجمالي	٥٧٢ر٣٢	٥٩١ر٢٥

جدول رقم (٦-١٣) نفقات ما قبل التشغيل للمشروع الثانى المقترح لمصنع مركزات أعلاف الدواجن فى المملكة العربية السعودية

البيـــــــــان	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام محلية	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام مستوردة
تجارب بدء التشغيل	٢٩٦ر٦١	٣١٥ر٥٩
مصروفات سابقة على التشغيل :		
مرتبات و أجور	٢٥٩ر٩٢٠	٢٥٩ر٩٢٠
انتقالات وبدل سفر	١٠ر٠٠	١٠ر٠٠
مصروفات مكتبية	٣ر٠٠	٣ر٠٠
مصروفات أخرى	٢ر٠٠	٢ر٠٠
الاجمالى	٥٧١ر٥٣	٥٩٠ر٥١

محلية و حوالى ٨٧٨ ألف دولار فى حالة استخدام مواد خام مستوردة (جدول ٦-١٤) .

وفيما يتعلق بنفقات ما قبل التشغيل للمصنع المقترح فى دولة الامارات العربية المتحدة فتبلغ حوالى ٤١٩ ألف دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية و حوالى ٤٢٥ ألف دولار فى حالة استخدام مواد خام مستوردة (جدول رقم (٦-١٥) .

٦-١١ رأس المال الجارى للمصانع

يمكن تعريف رأس المال الجارى للمشروع بأنه اجمالى رأس المال اللازم توافره لدورة انتاجية ولذا فهو يشمل مخزون الخامات و مخزون الوقود و قطع غيار و مواد تغليف و نقدية سائلة.

ولا يوجد فروق معنوية بين رأس المال الجارى فى مصنعى المملكة العربية السعودية فى حالة استخدام مواد خام أولية حيث يبلغ تقريبا حوالى ٢ر٨ مليون دولار بينما يبلغ نظيره فى حالة استخدام مواد خام مستوردة حوالى ٢ر٩ مليون دولار - جدولى (٦-١٦) و (٦-١٧) أما المصنع المقترح فى الجمهورية العراقية فيبلغ رأس المال الجارى فى حالة استخدام مواد خام محلية حوالى ٤ر٩٥ مليون دولار بينما يبلغ نظيره فى حالة استخدام مواد خام مستوردة حوالى ٥ر٣ مليون دولار (جدول رقم ٦-١٨) .

وفيما يتعلق برأس المال الجارى للمشروع المقترح لمصنع مركزات أعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة فيبلغ حوالى ١ر١٤ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام محلية و حوالى ١ر١٩ مليون دولار فى حالة استخدام مواد خام مستوردة (جدول رقم ٦-١٩) .

٦-١٢ الانتاج المقدر لمشروعات المصانع

يبلغ اجمالى الناتج المقدر لتلك المصانع حوالى ٢٤٧ ألف طن يساهم مصنعى المملكة العربية السعودية بانتاج قدره حوالى ٤٣٪ من اجمالى الناتج فى تلك المصانع بينما يساهم مصنع الجمهورية العراقية بحوالى ٥٠٪ بينما يساهم مصنع دولة الامارات العربية المتحدة بحوالى ٦ر٦٪ (جدول ٦-٢٠) .

جدول رقم (٦-١٤) نفقات ما قبل التشغيل للمشروع المقترح لمصنع مركزات اعلاف الدواجن فى الجمهورية العراقية بالأ لف دولار أمريكى)

البيـــــــــــــان	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام محلية	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام مستوردة
تجارب بدء التشغيل	٥٥٨ر١٠	٦٠٢ر٩٠٠
مصروفات سابقة على التشغيل :		
مرتبات و أجور	٢٥٩ر٩٢٠	٢٥٩ر٩٢٠
انتقالات وبدل سفر	١٠ر٠٠٠	١٠ر٠٠٠
مصروفات مكتبيـة	٣ر٠٠٠	٣ر٠٠٠
مصروفات أخرى	٢ر٠٠٠	٢ر٠٠٠
الاجمالـى	٨٣٣ر٠٢٠	٨٧٧ر٨٢٠

جدول رقم (٦-١٧) رأس المال الجارى للمشروع المقترح الثانى لمصنع مركزات أعلاف الدواجن فى المملكة العربية السعودية (بالالف دولار أمريكى)

البنـــــود	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام محلية	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام مستوردة
مخزون خامات (١٥ يوم)	١٢٦٧ر٩٢	١٤١٥ر٢٤
مخزون وقود (١٥ يوم)	٠ر٥٠	٠ر٥٠
قطع غيار (سنتين)	٦ر٩١	٦ر٩١
مواد تغليف (١٥ يوم)	١٣ر٤٠	١٣ر٤٠
نقدية سائلة	١٥٠٠ر٠٠	١٥٠٠ر٠٠
الاجمالـــى	٢٧٨٨ر٧٣	٢٩٣٦ر٦٠٥

جدول رقم (٦-١٨) رأس المال الجارى للمشروع المقترح لمصنع مركزات أعلاف الدواجن فى الجمهورية العراقية (بالالف دولار أمريكى)

البنـــــــود		التكلفة فى حالة استخدام مواد خام محليـة	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام مستوردة
مخزون خامات	(١٥ يوم)	٢٩١٢ر٣٧	٣٢٤٨ر٤٥
مخزون وقود	(١٥ يوم)	٠ر٥٠	٠ر٥٠
قطع غيار	(سنتين)	٩ر٤٣	٩ر٤٣
مواد تغليف	(١٥ يوم)	٣٠ر٧٥	٣٠ر٧٥
نقدية سائلة		٢٠٠٠ر٠٠	٢٠٠٠ر٠٠
الاجمالى		٤٩٥٣ر٠٥	٥٢٨٩ر١٣

جدول رقم (٦-١٩) رأس المال الجارى للمشروع المقترح لمصنع مركزات أعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة (بالالف دولار أمريكى)

البنـــــــــود		التكلفة فى حالة استخدام مواد خام محليـة	التكلفة فى حالة استخدام مواد خام مستوردة
مخزون خامات	(١٥ يوم)	٣٨٥ر٠٥	٤٣١ر٣٦
مخزون وقود	(١٥ يوم)	٠ر٥٠	٠ر٥٠
قطع غيار	(سنتين)	٣ر٢٧	٣ر٢٧
مواد تغليف	(١٥ يوم)	٤ر٠٨	٤ر٠٨
نقدية سائلة		٧٥٠ر٠٠	٧٥٠ر٠٠
الاجمالى		١١٤٢ر٩٠	١١٨٩ر٢١

جدول رقم (٦-٢٠) الانتاج المقدر لمشروعات مصانع مركزات أعلاف الدواجن فى المملكة العربية السعودية وفى الجمهورية العراقية وفى دولة الامارات العربية (بالالف طن)

الموقع المقترح للمصنع	مركز (١)	مركز (٢)	مركز (٣)	المجموع
المملكة العربية السعودية	٢٦ر٥٠	٣ر١١	٢٤ر٠٢	٥٣ر٦٣
" " "	٢٢ر٩٠	٣ر٥٢	٢٧ر١٩	٥٣ر٦١
الجمهورية العراقية	٥٣ر٩٠	٧ر٩٢	٦١ر٢٠	١٢٣ر٠٢
دولة الامارات العربية المتحدة	٦ر٠٤	١ر١٨	٩ر١٢	١٦ر٣٤
الاجمالى	١٠٩ر٣٤	١٥ر٧٣	١٢١ر٥٣	٢٤٦ر٦٠

ويبلغ اجمالى الناتج من المركز رقم (١) حوالى ١٠٩ ألف طن يساهم مصنعى المملكة العربية السعودية فيه بحوالى ٤٥٪ بينما يساهم مصنع الجمهورية العراقية بحوالى ٤٩٪ بينما يساهم مصنع دولة الامارات العربية المتحدة بحوالى ٦٪ فقط جدول رقم (٦-٢٠).

وبيلغ اجمالى الناتج من المركز رقم (٢) حوالى ١٦ ألف طن يساهم مصنع الجمهورية العراقية بحوالى ٥٠٪ من انتاجه ويساهم مصنعى المملكة العربية السعودية بحوالى ٤٢٪ بينما يساهم مصنع دولة الامارات العربية المتحدة بحوالى ٨٪ جدول رقم (٦-٢٠).

وبالنسبة للمركز رقم (٣) فتتماثل الاهمية النسبية لمصانع الدول الأربع مع المركز رقم (٢) جدول رقم (٦-٢٠).

٦-١٣ مراحل تنفيذ مشروعات المصانع

افترض أن مشروعات تلك المصانع الاربع يتم تنفيذها على مرحلتين :-

١- المرحلة الأولى تستغرق سنة يتم فيها الانتهاء من المبانى ومختلف الانشاءات الاخرى والطرق وشراء الآلات والمعدات ووسائل النقل والمواصلات.

٢- المرحلة الثانية تستغرق حوالى ثلاثة شهور يتم فيها تركيب المعدات والآلات.

٣- تستغرق المرحلة الثالثة حوالى ثلاثة شهور كتجارب ما قبل التشغيل.

٤- يبدأ الانتاج بعد مرور حوالى سنة ونصف من بداية تنفيذ المرحلة وينتج فى تلك السنة مقدار نصف ناتجه ويتحمل نصف تكاليف تشغيله السنوية.

٥- يصل الى أقصى طاقاته فى السنة الثالثة من بداية التنفيذ.

ملحق رقم (٦-١) بيان المستلزمات اللازمة للمشروع " خامات التشغيل "

الكمية : بالطن القيمة : بالدولار الامريكى

الخامات المستخدمة فى التشغيل	مواصفات رئيسية للخام	سعر الوحدة (دولار) محلى	سعر الوحدة (دولار) عالمى	كمية الخامات اللازمة لانتاج طن واحد من المركز وقيمته مركز رقم (١) كجم	انتاج محلى	استيراد
مسحوق سمك محلى	٦٤ر٧٪ بروتين خام	٥١٩ر٠٠	٥٧١ر٢٠	٥٠٠ر٠٠	٢٥٩ر٥٠	٢٨٥ر٦٠
بروتين احادى الخلية "	٧٢ر٠٠٪ "	٤٢٥ر٠٠	٥٧١ر٠٠	٢٣٠ر٠٠	٩٧ر٧٥٠	١٣١ر٣٣
مسحوق عظم "	١٢ر٦٠٪ "	٢٢٦ر٣٥	-	٤٠ر٠٠	٩ر٠٥٤	٩ر٠٥٤
مسحوق عظم ولحم "	٥٠ر٤٠٪ "	٢٧٥ر٠٠	٣٢٢ر٠٠	٢٠ر٠٠	٦ر٤٤٠	٢٠ر٠٠
مسحوق دم "	٨١ر١٠٪ "	١٠٠ر٠٠	-	٥ر٠٠	٠ر٥٠٠	١٠ر٠٠
مسحوق ريش "	٨٦ر٤٠٪ "	٢٥٥ر٠٠	-	٥ر٠٠	١ر٢٧٥	١ر٢٧٥
مسحوق مخلفات دواجن	٥٨ر٠٠٪ "	٢٧٥ر٠٠	-	٤٠ر٠٠	١١ر٠٠	١١ر٠٠
حجر جيرى "	٣٨ر٠٠٪ كالسيوم	٤٤ر٠٠	-	٧٠ر٠٠	٣ر٠٨	٣ر٠٨
ملح طعام "	"	١١ر٠٠	-	٣٥ر٠٠	٠ر٣٨٥	٠ر٣٨٥
فوسفات ثنائى الكالسيوم مستورد	١٨ر٥٪ فوسفور	-	٣٣٥ر٠٠	٣٧ر٠٠	١٢ر٣٩٥	١٢ر٣٩٥
ميثيونين مستورد	٩٨٪	-	٢٨٥ر٠٠	٨ر٠٠	٢٢ر٨٠	-
فيتامينات ومعادن مستورد		-	-	١٠ر٠٠	٣ر٥١٦	٥٣ر٥١٦
الاجمالى					٤٧٧ر٧٦	٥١٤ر٥٨

تابع ملحق رقم (٦-١)

	كمية الخامات اللازمة لانتاج طن واحد من المركز وقيمته					
	مركز رقم (٢)			مركز رقم (٣)		
	كجم	انتاج محلى	استيراد	كجم	انتاج محلى	استيراد
مسحوق سمك محلى	٥٠٠ر٠٠	٢٥٩ر٥٠	٢٨٥ر٦٠	٥٠٠ر٠٠	٢٥٩ر٥٠	٢٨٥ر٦٠
بروتين احادى الخلية "	٢٦٥ر٠٠	١١٢ر٦٣	١٥١ر٣٢	٢٦٥ر٠٠	١١٢ر٦٣	١٥١ر٣٢
مسحوق عظم "	٤٠ر٠٠	٩ر٠٥٤	٩ر٠٥٤	٤٠ر٠٠	٩ر٠٥٤	٩ر٠٥٤
مسحوق عظم ولحم "	٥ر٥٠	٦ر٤٤	٢٠ر٠٠	٢٠ر٠٠	٥ر٥٠٠	٦ر٤٢
مسحوق دم "	١ر٠٠	١ر٠٠	١٠ر٠٠	١ر٠٠	١ر٠٠	١ر٠٠
مسحوق ريش "	١٠ر٠٠	٢ر٥٥	٢ر٥٥	١٠ر٠٠	٢ر٥٥	٢ر٥٥
مسحوق مخلفات دواجن "	٥٠ر٠٠	١٣ر٧٥	١٣ر٧٥	٥٠ر٠٠	١٣ر٧٥	١٣ر٧٥
حجر جيرى "	٣٠ر٠٠	١ر٣٢	١ر٣١	٣٠ر٠٠	١ر٣٢	١ر٣٢
ملح طعام "	٣٥ر٠٠	٠ر٣٨٥	٠ر٣٨٥	٣٥ر٠٠	٠ر٣٨٥	٠ر٣٨٥
فوسفات ثانى الكالسيوم مستورد	٣٠ر٠٠	١٠ر٠٥	١٠ر٠٥	٣٠ر٠٠	١٠ر٠٥	١٠ر٠٥
ميثيونين "	-	-	-	-	-	-
فيتامينات ومعادن "	١٠ر٠٠	٤٢ر٩٣١	٤٢ر٩٣١	١٠ر٠٠	٢٨ر٣١٦	٢٨ر٣١٦
الاجمالى		٤٥٨ر٦٧	٥٢٤ر٤٠		٤٤٤ر٠٦	٥٠٩ر٧٧

* مركز بادى لصيصان البيض وبادى ونهائى لصيصان اللحم.

** مركز نامى لدجاج البيض.

*** مركز لدجاج البيض

تابع ملحق رقم (٦-١)

	مركز (١) كمية/كجم	مركز (٢) كمية/كجم	مركز (٣) كمية/كجم	سعر الخام دولار/طن				سعر الخام دولار/طن		سعر الخام دولار/طن
IU A 500,0000	١٢٠٠	١٢٠٠	١٥٠٠							
" D 100,0000	٢٤٠	٢٤٠	٣٠٠	٤٠٥٣٠	١ر٢٠	٤٨ر٦٤	١ر٢	٤٨ر٦٤	١ر٥٠٠	٦٠ر٨٠
E 50%	٦٠٠	٦٠٠	١٠٠٠	٢٣٢٦٠	٠ر٦٠	١٣ر٩٦	٠ر٦٠	١٣ر٩٦	١ر٠٠٠	٢٣ر٢٦
B12 0.1%	٥٠٠	٣٠٠	١٠٠٠	٦٣١٠	٠ر٢٥	١ر٥٨	٠ر١٥	٠ر٩٥	٠ر٥٠	٣ر١٦
K3 96%	٢٠٠	٢٠٠	٣٠٠	٢٤٥٨٠	٠ر١١	٢ر٧٠	٠ر١١	٢ر٧٠	٠ر١٥٦	٣ر٨٣
B2 96%	٤٠٠	٣٥٠	٥٠٠	٧١٧٦٠	٠ر٢١	١٥ر٠٧	٠ر١٨٢	١٣ر٠٦	٠ر٢٦٠	١٨ر٦٦
B3 98%	٨٠٠	٧٠٠	١١٠٠	٢٥٥٨٠	٠ر٤١	١٠ر٤٩	٠ر٣٧٥	٩ر٥٩	٠ر٥٦٠	١٤ر٣٢
PP 98%	١٦٠٠	١٤٠٠	١٠٣٠٠	١٠٣٠٠	٠ر٨٢	٨ر٤٥	٠ر٧١٤	٧ر٣٥	١ر٠٢٠	١٠ر٥١
B1 98%	-	-	٢٠٠	٦٢٤٦٠	-	-	-	-	٠ر١٠٢	٦ر٢٧
B 100%	-	-	٢٠٠	٧١٤٣٠	-	-	-	-	٠ر١٠٠	٧ر١٤
Folic acid 100%	-	-	٢٠	٢٣٣٢٢٠	-	-	-	-	٠ر٠١٠	٢ر٣٣
B.H.T. pure	١٠٠٠	١٢٥٠٠	١٢٥٠٠	٥٩٨٠	٥ر٠٠	٢٩ر٩٠	٦ر٢٥	٣٧ر٣٨	٦ر٢٥	٣٧ر٨٠
Mn 62%	٦٢٠٠	٥٠٠٠	٦٠٠٠	١١٦٠	٥ر٠٠	٥ر٨٠	٤ر٠٣٢	٤ر٦٨	٤ر٨٤	٥ر٦١
Fe 48%	٥٠٠٠	٣٠٠٠	٣٥٠٠	٥٣٠	٥ر٢٠	٢ر٧٦	٢ر٧٦	٣ر١٢٥	١ر٦٦	٣ر٦٤٦
Zn 80%	٣٥٠٠	٢٥٠٠	٥٠٠٠	١٧٣٠	٢ر٠٠	٣ر٨١	١ر٥٦٣	٢ر٧٠	٣ر١٢٥	٥ر٤١

٤- لا يهتم عادة التحليل المالى بالوضع قبل تنفيذ المشروع بعكس التحليل الاقتصادى الذى يهتم بصافى القيمة المضافة للمشروع أى يهتم باجمالى العوائد والتكاليف الاضافية لهذا المشروع.

واستنادا الى تلك التفرقة بين هذين النوعين من التحليل والى مختلف المتغيرات المرتبطة بالاسعار والضرائب والاعانات فى دول الخليج والجزيرة العربية يتضح :-

١- عدم وجود تكاليف جمركية على مستوى الدول التسع باستثناء جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية التى تفترض تكاليف جمركية لا تتعدى ٦٪.

٢- عدم وجود ضرائب على الدخل أو على الانتاج.

٣- عدم وجود قيود سعرية سواء على أسعار الموارد أو المنتجات.

٤- عدم وجود اعانات للمصانع المنتجة للاعلاف حيث أن اعانات الاعلاف فى المملكة العربية السعودية تكون لمنتجى الدجاج والبيض وليس لمنتجى الأعلاف.

٥- ان غالبية تلك الدول تعانى من ندرة نسبية فى العمالة الوطنية المدربة وبالتالى فهى تستعين غالبا بقوى عاملة من خارج تلك الأوطان.

٦- ان المواد الاولية المحلية التى (يمكن) استخدامها مستقبلا فى صناعة مركزات أعلاف الدواجن غير متوفرة حاليا ويحتاج توفيرها الى قدر كبير من الاستثمارات المتمثلة فى اقامة المذابح والمسالخ العصرية هذا بالاضافة الى وحدات معالجة مخلفات تلك المجازر والمذابح حيث ان المتواجد منها حاليا لا يكفى المذبوحات الحالية وغالبا غير مجهز بأى وحدات معالجة لمخلفات تلك المجازر.

٧- ان رأس المال اللازم لتنفيذ تلك المشروعات يمكن تمويله من صناديق الانماء الموجودة حاليا حيث ان مقداره محدود هذا بالاضافة الى توافر رؤوس الاموال فى الدول السبع البترولية (باستثناء جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية و الجمهورية العربية اليمنية) .

وبناء على تلك المتغيرات سالفة الذكر يمكن القول بانه لا يوجد فارق ذو بال بين نوعى التحليل المالى و الاقتصادى وبالتالى فان التحليل فى تلك الدراسة سوف يقتصر على التحليل المالى . وسوف يقتصر التحليل المالى على حساب المعدل الداخلى للعائد .

٧-٢ التحليل المالى لمشروع المصنع الاول المقترح انشاؤه فى المملكة العربية السعودية

٧-٢-١ التكاليف الاستثمارية

تبلغ طاقة المصنع الاول المقترح اقامته فى المملكة العربية السعودية ١٥ طن/ساعة . كما ذكر من قبل - ويتم امداد المصنع بالخامات اللازمة . اما من الانتاج المحلى أو بالاستيراد من الخارج وفيما يلى تحليل تكاليف المشروع فى هاتين الحالتين :-

يقدر اجمالى التكاليف الاستثمارية فى حالة استخدام الخامات المحلية ٧٫٢٧٥ مليون دولار ، بينما تبلغ نحو ٧٫٤٣٧ مليون دولار فى حالة استخدام الخامات المستوردة . وتبلغ تكاليف الأصول الثابتة فى كلتا الحالتين نحو ٣٫٩٠٨ مليون دولار منها نحو ٢٫٤٩ مليون دولار للمبانى والانشاءات والمرافق والطرق ، ١٫٢٩٤ مليون دولار للآلات والمعدات ، ٠٫٧٠٢ مليون دولار لوسائل النقل والانتقال ، ٠٫٠٢٨ مليون دولار للعدد والأدوات ، ٠٫٠٢٥ مليون دولار للاثاثات ومعدات المكاتب .

أما بالنسبة لنفقات ما قبل التشغيل فانها تبلغ ٥٧٢ ألف دولار فى حالة استخدام الخامات المحلية ، ٥٩١ ألف دولار فى حالة استخدام الخامات المستوردة كما يبلغ رأس المال العامل ٢٫٧٩٥ مليون دولار فى حالة الخامات المحلية ، ٢٫٩٣٨ مليون دولار فى حالة الخامات المستوردة . ويبين الجدول رقم (٧-١) التكاليف الاستثمارية اللازمة للمشروع .

٧-٢-٢ تكاليف التشغيل السنوية للمشروع

من المتوقع أن يبدأ تشغيل المصنع فى النصف الثانى من السنة الثانية ويصل الى مرحلة التشغيل الكامل ابتداء من السنة الثالثة وحتى السنة العشرون (نهاية العمر الافتراضى للمشروع) واعتمادا على اسس تقدير التكاليف الواردة بالباب السادس

جدول رقم (٧-١) التكاليف الاستثمارية* لمصنعى مركزات الأعلاف المقترح انشاؤها فى المملكة العربية السعودية

بنود التكاليف	المصنع رقم (١)		المصنع رقم (٢)	
	فى حالة الخامات المحلية	فى حالة الخامات المستوردة	فى حالة الخامات المحلية	فى حالة الخامات المستوردة
١- أراضى	-	-	-	-
٢- مبانى وانشاءات ومرافق وطرق	٢٤٩٠١٦٩	٢٤٩٠١٦٩	٢٤٩٠١٦٩	٢٤٩٠١٦٩
٣- الات ومعدات	١٢٩٣٦٧١	١٢٩٣٦٧١	١٢٩٣٦٧١	١٢٩٣٦٧١
٤- وسائل نقل وانتقال	٧٠١٥٠	٧٠١٥٠	٧٠١٥٠	٧٠١٥٠
٥- عدد وأدوات	٢٨٧٥٠	٢٨٧٥٠	٢٨٧٥٠	٢٨٧٥٠
٦- اثاث ومعدات مكاتب	٢٥٣٠٠	٢٥٣٠٠	٢٥٣٠٠	٢٥٣٠٠
٧- نفقات ما قبل التشغيل	٥٧٢٣٢١	٢٩١٢٥٠	٥٧١٥٣٠	٥٩٠٥١٤
٨- رأس المال العامل	٢٧٩٤٦٤٠	٢٩٣٧٦٢١	٢٧٩٤٦٤٠	٢٩٣٦٢١
اجمالى	٧٢٧٥٠٠١	٧٤٣٦٩١١	٧٢٧٤٢١٠	٧٤٣٦١٧٥

* تشتمل ١٥٪ احتياطى أسعار .

يتبين ان تقديرات التكاليف التشغيلية متماثلة فى كلا الحالتين - أى باستخدام الخامات المحلية أو المستوردة - فيما عدا الخامات التى تبلغ قيمتها فى الحالة الأولى ٢٥٫٤٧٧ مليون دولار ، بينما تبلغ فى الحالة الثانية ٢٨٫٣١٦ مليون دولار. أما بالنسبة لقيمة الوقود والزيوت والوقود اللازم للقوى المحركة فتبلغ ١٥ ألف دولار ، الكهرباء ٧٠٫٧٣٩ ألف دولار.

وقطع الغيار (١٪ من قيمة الآلات ٦٫٩١٢ ألف دولار مواد التعبئة والتغليف ٢٦٧٫٩٥ ألف دولار. الأدوات الكتابية والمطبوعات ٧ آلاف دولار. نقل الخامات نحو ٨٢٫٨ ألف دولار. قيمة التأمين ١٨٫٨٨ ألف دولار الأجور والمرتبات ٩٨٩٫٢٨ ألف دولار وبذلك يبلغ اجمالى التكاليف التشغيلية فى حالة استخدام الخامات المحلية ٢٦٫٩٣٥ مليون دولار ، بينما تبلغ ٢٩٫٧٧٥ مليون دولار فى حالة استخدام الخامات المستوردة.

ويبين الجدول رقم (٧-٢) التكاليف التشغيلية موزعة على المركزات المختلفة.

٧-٢-٣ تكلفة الطن من مركزات الاعلاف المنتجة فى المشروع

يبلغ انتاج المصنع رقم (١) من المركز رقم (١) بادى صيصان اللحم والبيض ٢٦٤٦٣٫٧ طن و ٣١٠٨٫٦ طن من المركز الثانى نامى دجاج البيض ، ٢٤٠١٨ طن دجاج البيض. وباستخدام البيانات الواردة بالجدول رقم (٧-٢) الذى يشمل تكاليف التشغيل السنوية والاهلاك يتبين ان تكلفة الطن تبلغ :-

٥٢٥	دولار	من المركز	رقم (١)	باستخدام	الخامات	المحلية
٥٦٣	"	"	(١)	"	"	المستوردة
٥٠٥	"	"	(٢)	"	"	المحلية
٥٧٣	"	"	(٢)	"	"	المستوردة
٤٩٠	"	"	(٣)	"	"	المحلية
٥٥٨	"	"	(٣)	"	"	المستوردة

جدول رقم (٧-٢) تكاليف التشغيل السنوية لمصنع مركزات أعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى السعودية (رقم ١ والذى يخدم الكويت) بالالف دولار أمريكى (الطاقة الانتاجية ١٥ طن/ساعة)

بند التكاليف	المركز رقم (١)		المركز رقم (٢)	
	محلى	مستورد	محلى	مستورد
قيمة مواد أولية	١٣٠٢٢٥٩٦	١٤٠٢٦٢٢١	١٤٦٨٥٩٦	١٦٧٩٠٥٤
وقود وزيوت	٧٤٠٧	٧٤٠٧	٨٧٠	٨٧٠
كهرباء	٣٤٩٣٢	٣٤٩٣٢	٤١٠٣	٤١٠٣
قطع غيار ١٪ من الآلات	٣٤١٣	٣٤١٣	٤٠١	٤٠١
مواد تعبئةوتغليف	١٣٢٣١٩	١٣٢٣١٩	١٥٥٤٣	١٥٥٤٣
أدوات كتابية ومطبوعات	٣٤٥٧	٣٤٥٧	٤٠٦	٤٠٦
تأجير وسائل نقل للخامات	٤٠٨٨٦	٤٠٨٨٦	٤٨٠٣	٤٨٠٣
مصروفات تأمين	٩٣٢٤	٩٣٢٤	١٠٩٥	١٠٩٥
اجور ومرتبات	٤٨٨٥٢٢	٤٨٨٥٢٢	٥٧٣٨٤	٥٧٣٨٤
المجموع	١٣٧٤٢٨٥٦	١٤٧٤٦٤٨١	١٥٥٣٢٠١	١٧٦٣٦٥٩
الاهلاك (١)	١٥٢٤٠١	١٥٤٢٧٠	١٧٩٠٢	١٨١٢٢
اجمالى تكاليف التشغيل السنوية	١٣٨٩٥٢٥٧	١٤٩٠٠٧٥١	١٥٧١١٠٣	١٧٨١٧٨١

(١) تشمل اهلاك ما قبل التشغيل (خلال الخمس سنوات الأولى) خامات محلية (١١٤٤٦٤ دولار) مستوردة (١١٨٢٥٠ دولار).

تابع جدول رقم (٧-٢)

بند التكاليف	المركز رقم (٣) محلى	مستورد	الاجمالى محلى	مستورد
قيمة مواد أولية	١٠٩٨٥٣٩٦	١٢٦١٠٩٤٥	٢٥٤٧٦٥٨٨	٢٨٣١٦٢٢٠
وقود و زيوت	٦٧٢٣	٦٧٢٣	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠
كهربـــاء	٣١٧٠٤	٣١٧٠٤	٧٠٧٣٩	٧٠٧٣٩
قطع غيار ١ ٪ من الآلات	٣٠٩٨	٣٠٩٨	٦٩١٢	٦٩١٢
مواد تعبة وتغليف	١٢٠٠٩٠	١٢٠٠٩٠	٢٦٧٩٥٢	٢٦٧٩٥٢
ادوات كتابية و مطبوعات	٣١٣٧	٣١٣٧	٧٠٠٠	٧٠٠٠
تأجير وسائل نقل للخامات	٣٧١٠٨	٣٧١٠٨	٨٢٧٩٧	٨٢٧٩٧
مصروفات تأمين	٨٤٦٢	٨٤٦٢	١٨٨٨١	١٨٨٨١
أجور و مرتبات	٤٤٣٣٧٤	٤٤٣٣٧٤	٩٨٩٢٨٠	٩٨٩٢٨٠
المجموع	١١٦٣٩٠٩٢	١٣٢٦٤٦٤١	٢٦٩٣٥١٤٩	٢٩٧٧٤٧٨١
الاهلاك	١٣٨٣١٦	١٤٠٠١٣	٣٠٨٦١٩	٣١٢٤٠٥
اجمالى تكاليف التشغيل السنوية	١١٧٧٧٤٠٨	١٣٤٠٤٦٥٤	٢٧٢٤٣٧٦٨	٣٠٠٨٧١٨٦

٧-٢-٤ ايرادات المشروع

يتوقف العائد من المشروع على حجم انتاج كل من المركزات الثلاث والأسعار المستخدمة فى التقديرات . ولما كان المشروع يعتبر من المشروعات القومية التى تستهدف العمل على تحقيق الأمن الغذائى ودعم صناعة الدواجن فان استخدام الأسعار العالمية (السائدة حاليا فى المنطقة) لتقييم الانتاج لا يحقق الهدف من انشاء المصنع وان كان يبين ارباحا ضخمة وقد استقر رأى الفريق على اتخاذ تكاليف الانتاج (فى حالة استيراد الخامات) كأساس لتقدير سعر المركزات الناتجة والبيان التالى يوضح المقارنة بين الاسعار المستخدمة فى تقييم المشروع والأسعار العالمية بالدولار للطن .

	الاسعار المستخدمة (التكاليف + ١٠٪)	الاسعار العالمية
المركز رقم (١)	٦٢٠	٧٢٥
المركز رقم (٢)	٦٣٠	٦٩٦
المركز رقم (٣)	٦١٥	٦٩٦

وبتقدير قيمة انتاج مركزات الاعلاف يتبين أنها تبلغ ٣٣ر١٣٧ مليون دولار (فى حالة الخامات المحلية أو المستوردة) باستخدام الأسعار المحسوبة على أساس التكاليف والتى تم تقييم المشروع على أساسها جدول رقم (٧-٣) بينما تبلغ هذه القيمة عند استخدام الأسعار العالمية نحو ٣٨ر٠٦٦ مليون دولار ومن هنا يتبين أهمية المشروع فى تخفيف العبء على المنتجين العاملين فى صناعة الدواجن .

٧-٢-٥ العائد الداخلى للمشروع

بتقدير معدل العائد المالى الداخلى للمشروع يتبين أنه يبلغ حوالى ٨٧٪ الأمر الذى يوضح بجلاء الجدوى المالية لاقامة المشروع باستخدام الخامات المحلية ويؤكد تلك الجدوى أنه فى حالة استخدام الخامات

تابع الجدول رقم (٧-٣)

المصنع	نوع المركز	كمية الانتاج من المركزات	سعر التكلفة (+١٠٪)	قيمة الانتاج	السعر العالمى	قيمة الانتاج
مصنع رقم (٢)						
خامات محلية	١	٢٢٨٧٨ر٨	٦٢٠	١٤١٨٤٨٥٦	٧٢٥	١٦٥٨٧١٣٠
	٢	٣٥١٩ر٨	٦٣٠	٢٢١٧٤٧٤	٦٩٦	٢٤٤٩٧٨٠
	٣	٢٧١٩٢ر٠	٦١٥	١٦٧٢٣٠٨٠	٦٩٦	١٨٩٢٥٦٣٢
اجمالى		٥٣٥٩٠ر٦	-	٣٣١٢٥٤١٠	-	٣٧٩٦٢٥٤٢
مصنع رقم (٢)						
خامات مستوردة	١	٢٢٨٧٨ر٨	٦٢٠	١٤١٨٤٨٥٦	٧٢٥	١٦٥٨٧١٣٠
	٢	٣٥٥١٩ر٨	٦٣٠	٢٢١٧٤٧٤	٦٩٦	٢٤٤٩٧٨٠
	٣	٢٧١٩٢ر٠	٦١٥	١٦٧٢٣٠٨٠	٦٩٦	١٨٩٢٥٦٣٢
اجمالى	-	٥٣٥٩٠ر٦	-	٣٣١٢٥٤١٠	-	٣٧٩٦٢٥٤٢

جدول رقم (٧-٤) تدفقات التكاليف الاستثمارية و تكاليف التشغيل السنوية
خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن
فى السعودية (رقم ١- خامات محلية) بالالف دولار أمريكى
(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالى التكاليف
١	٣٤٩٢٢٨٥	-	٣٤٩٢٢٨٥
٢	٣٧٨٢٧١٦	١٣٤١٠٣٤٣	١٧١٩٣٠٥٩
٣		٢٦٩٣٥١٤٩	٢٦٩٣٥١٤٩
٤		٢٦٩٣٥١٤٩	٢٦٩٣٥١٤٩
٥		٢٦٩٣٥١٤٩	٢٦٩٣٥١٤٩
٦	٩٨٩٠٠	٢٦٩٣٥١٤٩	٢٧٠٣٤٠٤٩
٧		٢٦٩٣٥١٤٩	٢٦٩٣٥١٤٩
٨		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
٩		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٠		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١١	١٤١٧٨٧١	٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٨٢٣٨٥٥٦
١٢		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٣		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٤		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٥		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٦	٩٨٩٠٠	٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٧		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٨		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
١٩		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥
٢٠		٢٦٨٢٠٦٨٥	٢٦٨٢٠٦٨٥

جدول رقم (٧-٥) تدفقات صافى الايرادات السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى السعودية (رقم (خامات محلية) بالالف دولار امريكى

(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

السنوات	اجمالى الايرادات	اجمالى التكاليف	صافى الايرادات
١	-	٣٤٩٢٢٨٥	(٣٤٩٢٢٨٥)
٢	١٦٥٦٨٤٩١	١٧١٩٣٠٥٩	(٦٢٤٥٦٨)
٣	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٩٣٥١٤٩	٦٢٠١٨٣٣
٤	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٩٣٥١٤٩	٦٢٠١٨٣٣
٥	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٩٣٥١٤٩	٦٢٠١٨٣٣
٦	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٧٠٣٤٠٤٩	٦١٠٢٩٣٣
٧	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٩٣٥١٤٩	٦٢٠١٨٣٣
٨	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
٩	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١٠	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١١	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٨٢٣٨٥٥٦	٤٨٩٨٤٢٦
١٢	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١٣	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١٤	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١٥	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١٦	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٩١٩٥٨٥	٦٢١٧٣٩٧
١٧	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١٨	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
١٩	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧
٢٠	٣٣١٣٦٩٨٢	٢٦٨٢٠٦٨٥	٦٣١٦٢٩٧

معدل العائد المالى الداخلى حوالى ٨٦ر٨٪

جدول رقم (٧-٦) تدفقات التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى السعودية (مصنع رقم ١ خامات مستوردة) بالالف دولار امريكى

(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالى التكاليف
١	٣٤٩٢٢٨٥	-	٣٤٩٢٢٨٥
٢	٣٩٤٤٦٢٦	١٤٨٢٨٢٦٦	١٨٧٧٢٨٩٢
٣		٢٩٧٧٤٧٨١	٢٩٧٧٤٧٨١
٤		٢٩٧٧٤٧٨١	٢٩٧٧٤٧٨١
٥		٢٩٧٧٤٧٨١	٢٩٧٧٤٧٨١
٦	٩٨٩٠٠	٢٩٧٧٤٧٨١	٢٩٨٧٣٦٨١
٧		٢٩٧٧٤٧٨١	٢٩٧٧٤٦٨١
٨		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
٩		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١٠		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١١	١٤١٧٨٧١	٢٩٦٥٦٥٣١	٣١٠٧٤٤٠٢
١٢		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١٣		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١٤		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١٥		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١٦	٩٨٩٠٠	٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٧٥٥٤٣١
١٧		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١٨		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
١٩		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١
٢٠		٢٩٦٥٦٥٣١	٢٩٦٥٦٥٣١

(التى تبلغ قيمتها ٢٥٫٣٥٨ مليون دولار) ، بينما تبلغ نحو ٢٩٫٧٦٣ مليون دولار فى حالة استخدام الخامات المستوردة (التى تبلغ قيمتها ٢٨٫٣٠٥ مليون دولار) . كما يتبين من الجدول ان تكاليف تشغيل المصنع رقم (٢) تتماثل مع تكاليف تشغيل المصنع رقم (١) فيما عدا قيمة الخامات المستخدمة .

٧-٣-٣ تكلفة الطن من مركزات الأعلاف المنتجة فى المشروع

يبلغ انتاج المصنع رقم (٢) من المركز رقم (١) بادئ صيصان اللحم والبيض ٢٢٨٧٨٫٨ طن ، ومن المركز الثانى نامى دجاج البيض ٣٥١٩٫٨ طن ، ومن المركز رقم (٣) ٢٧١٩ طن . وباستخدام البيانات الواردة بالجدول رقم (٧-٨) الذى يشمل قيمة تكاليف التشغيل السنوية وقيمة الأهلاك للأصول الثابتة (نفقات ما قبل التشغيل) يتبين ان تكلفة الطن تبلغ :-

٥٢٥	دولار	من المركز	رقم (١)	باستخدام	الخامات المحلية
٥٦٣	"	"	(١)	"	" المستوردة
٥٠٥	"	"	(٢)	"	" المحلية
٥٧٣	"	"	(٢)	"	" المستوردة
٤٩٠	"	"	(٣)	"	" المحلية
٥٥٨	"	"	(٣)	"	" المستوردة

٧-٣-٤ ايرادات المشروع

يتوقف العائد من المشروع - كما ذكر - على حجم انتاج كل من المركزات الثلاث وأسعار بيع هذه المركزات وباستخدام أسعار التكلفة (تكلفة الانتاج + ١٠٪) بدلا من الأسعار العالمية يتبين ان اجمالى قيمة انتاج المشروع تبلغ نحو ٣٣٫١٥٢ مليون دولار (عند استخدام الخامات المحلية أو الخامات المستوردة) ، بينما تبلغ قيمة الانتاج بالاسعار العالمية نحو ٣٧٫٩٦٢ مليون دولار وذلك كما يتبين من الجدول رقم (٧-٣) وهنا يتبين أيضا مدى مساهمة المشروع فى خفض تكاليف الانتاج فى صناعة

الدواجن لتوفير لحم الدجاج والبيض بأسعار مناسبة بالاضافة الى المميزات الأخرى للمشروع التى ذكرت من قبل فى الباب السادس.

٧-٣-٥ معدل العائد الداخلى للمشروع

يبلغ معدل العائد المالى الداخلى فى حالة استخدام الخامات المحلية حوالى ٨٨٪ ويبلغ نظيره فى حالة استخدام الخامات المستوردة حوالى ٤٦٪ كما يتبين من الجداول (٧-٩) ، (٧-١٠) ، (٧-١١) ، و (٧-١٢) وبذلك تتضح الجدوى المالية لاقامة مشروع هذا المصنع من ناحية وارتفاع الميزة النسبية للاعتماد على خامات محلية.

جدول رقم (٧-٩) تدفقات التكاليف الاستثمارية و تكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن في المملكة العربية السعودية (مصنع رقم ٢ - خامات محلية) بالالف دولار أمريكى

(الطاقة الانتاجية : ١٠ طن/ساعة)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالى التكاليف
١	٣٤٩٢٢٨٥	-	٣٤٩٢٢٨٥
٢	٣٧٨١٩٢٥	١٣٣٥١٣٥٨	١٧١٣٣٢٨٣
٣		٢٦٨١٧٠٢٢	٢٦٨١٧٠٢٢
٤		٢٦٨١٧٠٢٢	٢٦٨١٧٠٢٢
٥		٢٦٨١٧٠٢٢	٢٦٨١٧٠٢٢
٦	٩٨٩٠٠	٢٦٨١٧٠٢٢	٢٦٩١٥٩٢٢
٧		٢٦٨١٧٠٢٢	٢٦٨١٧٠٢٢
٨		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
٩		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١٠		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١١	١٤١٧٨٧١	٢٦٧٠٢٧١٦	٢٨١٢٠٥٨٧
١٢		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١٣		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١٤		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١٥		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١٦	٩٨٩٠٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٨٠١٦١٦
١٧		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١٨		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
١٩		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦
٢٠		٢٦٧٠٢٧١٦	٢٦٧٠٢٧١٦

جدول رقم (٧-١٠) تدفقات صافى الايرادات السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى السعودية (رقم ٢ - خامات محلية) بالالف دولار أمريكى .

(الطاقة الانتاجية : ١٥ طن/ساعة)

السنوات	اجمالى الايرادات	اجمالى التكاليف	صافى الايرادات
١	-	٣٤٩٢٢٨٥	(٣٤٩٢٢٨٥)
٢	١٦٥٦٢٧٠٥	١٧١٣٣٢٨٣	(٥٧٠٥٧٨)
٣	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٨١٧٠٢٢	٦٣٠٨٣٨٨
٤	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٨١٧٠٢٢	٦٣٠٨٣٨٨
٥	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٨١٧٠٢٢	٦٣٠٨٣٨٨
٦	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٩١٥٩٢٢	٦٢٠٩٤٨٨
٧	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٨١٧٠٢٢	٦٣٠٨٣٨٨
٨	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
٩	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١٠	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١١	٣٣١٢٥٤١٠	٢٨١٢٠٥٨٧	٥٠٠٤٨٢٣
١٢	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١٣	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١٤	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١٥	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١٦	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٨٠١٦١٦	٦٣٢٣٧٩٤
١٧	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١٨	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
١٩	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤
٢٠	٣٣١٢٥٤١٠	٢٦٧٠٢٧١٦	٦٤٢٢٦٩٤

معدل العائد المالى الداخلى ٣ر٨٨٪ .

جدول رقم (٧-١١) تدفقات التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى السعودية (مصنع رقم ٢ - خامات مستوردة) بالالف دولار امريكى
(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالى التكاليف
١	٣٤٩٢٢٨٥	-	٣٤٩٢٢٨٥
٢	٣٩٤٣٨٩٠	١٤٨٢٢٦٣٨	١٨٧٦٦٥٢٨
٣		٢٩٧٦٣٣٧٨	٢٩٧٦٣٣٧٨
٤		٢٩٧٦٣٣٧٨	٢٩٧٦٣٣٧٨
٥		٢٩٧٦٣٣٧٨	٢٩٧٦٣٣٧٨
٦	٩٨٩٠٠	٢٩٧٦٣٣٧٨	٢٩٨٦٢٢٧٨
٧		٢٩٧٦٣٣٧٨	٢٩٧٦ ٣٣٧٨
٨		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
٩		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١٠		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١١	١٤١٧٨٧١	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣١٠٦٣١٤٦
١٢		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١٣		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١٤		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١٥		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١٦	٩٨٩٠٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٧٤٤١٧٥
١٧		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١٨		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
١٩		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥
٢٠		٢٩٦٤٥٢٧٥	٢٩٦٤٥٢٧٥

جدول رقم (٧-١٢) تدفقات صافى الايرادات السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى السعودية (مصنع رقم ٢- خامات مستوردة بالالف دولار أمريكى)

(الطاقة الانتاجية : ١٥ طن/ساعة)

السنوات	اجمالى الايرادات	اجمالى التكاليف	صافى الايرادات
١	-	٣٤٩٢٢٨٥	(٣٤٩٢٢٨٥)
٢	١٦٥٦٢٧٠٥	١٨٧٦٦٥٢٨	(٢٢٠٣٨٢٣)
٣	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٧٦٣٣٧٨	٣٣٦٢٠٣٢
٤	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٧٦٣٣٧٨	٣٣٦٢٠٣٢
٥	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٧٦٣٣٧٨	٣٣٦٢٠٣٢
٦	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٨٦٢٢٧٨	٣٢٦٣١٣٢
٧	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٧٦٣٣٧٨	٣٣٦٢٠٣٢
٨	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
٩	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١٠	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١١	٣٣١٢٥٤١٠	٣١٠٦٣١٤٦	٢٠٦٢٢٦٤
١٢	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١٣	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١٤	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١٥	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١٦	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٧٤٤١٧٥	٣٣٨١٢٣٥
١٧	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١٨	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
١٩	٣٣٦٤٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥
٢٠	٣٣١٢٥٤١٠	٢٩٦٤٥٢٧٥	٣٤٨٠١٣٥

معدل العائد المالى الداخلى ٤٥ر٩٪

٧-٤ التحليل المالى لمشروع المصنع المقترح انشاؤه فى الجمهورية العراقية :

٧-٤-١ التكاليف الاستثمارية للمشروع :

قدرت تلك التكاليف الاستثمارية فى ظل فرضين :

١- استخدام مواد خام محلية
٢- استخدام مواد خام مستوردة

وفى ظل الفرض الأول فقد قدرت اجمالى التكاليف الاستثمارية بحوالى ١٢٫٤ مليون دولار منها حوالى ٦٫٦ مليون دولار أصول راسمالية مثل المبانى والمعدات والآلات اى حوالى ٥٣٫٣٪ وحوالى ٨٣٣ الف دولار نفقات ماقبل التشغيل اى حوالى ٦٫٧٪ وحوالى ٤٫٩٥ مليون دولار رأس مال جارى أى حوالى ٤٠٪ - جدول رقم (٧-١٣) .

أما فى ظل الافتراض الثانى فتقدر اجمالى التكاليف الاستثمارية بحوالى ١٢٫٧ مليون دولار ، ومصدر التباين بين التقديرين يعزى الى الاختلاف فى مقدار نفقات التشغيل ورأس المال الجارى حيث تزداد نفقات ماقبل التشغيل بمقدار ٤٥ ألف دولار فى ظل الافتراض الثانى عن نظيره الأول بينما يزداد مقدار رأس المال الجارى بحوالى ٣٣٦ الف دولار جدول رقم (٧-١٤) .

٧-٤-٢ تكاليف التشغيل السنوية للمشروع :

تنطوى تكاليف التشغيل للمشروع على مجموع تكلفة المواد الأولية والوقود والزيت والكهرباء وقطع الغيار ومواد التعبئة ومصروفات التأمين وتكلفة النقل والأجور والمرتبات . وهناك تقديرين لتلك التكاليف يستند التقدير الأول على مواد أولية محلية وتبلغ تلك التكاليف فى ظل هذا التقدير حوالى ٦٠٫٢ مليون دولار بينما يستند التقدير الثانى على مواد أولية مستوردة وتبلغ تلك التكاليف فى ظلها حوالى ٦٦٫٩ مليون دولار - جدول رقم (٧-١٥) .

جدول رقم (٧-١٣) اجمالى التكاليف الاستثمارية لمصنع مركزات أعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى الجمهورية العراقية فى حالة استخدام مواد أولية محلية بالالف دولار.

(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

البنود الاستثمارية	التكاليف الاستثمارية	احتياطى فيزيقى وسعرى ١٥٪	اجمالى التكاليف الاستثمارية	العمر الافتراضى (سنة)
مبانى النشاط الانتاجى	٣٩٥٧ر٨	٥٩٣ر٧	٤٥٥١ر٥	٢٠
آلات ومعدات	١٦٣١ر٩	٢٤٤ر٨	١٨٧٦ر٧	١٠
أثاث ومعدات مكاتب	٢٥ر٠	٣ر٨	٢٨ر٨	١٠
وسائل نقل وانتقال	٧١ر٠	١٠ر٦	٨١ر٦	٥
عدد وأدوات	٣٥ر٠	٥ر٢٥	٤٠ر٢٥	٥
المجموع	٥٧٢٠ر٧	٨٥٨ر١٥	٦٥٧٨ر٨٥	
نفقات ما قبل التشغيل	٨٣٣ر٠*		٨٣٣ر٠٠	
رأس المال الجارى**	٤٩٥٣ر٠٥		٤٩٥٣ر٠٥	
الاجمالى العام	١١٥٠٦ر٧٥	٨٥٨ر١٥	١٢٣٦٤ر٩٠	

* استهلاكها على خمس سنوات

** رأس المال اللازم لدورة انتاجية .

ولم يتم حساب احتياطى فيزيقى ولا سعرى لنفقات ما قبل التشغيل ولرأس المال الجارى حيث أنها تمثل فى معظمها أجور ومرتبات وانتقالات ونقود سائلة .

جدول رقم (٧-١٤) اجمالى التكاليف الاستثمارية لمصنع مركزات أعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى الجمهورية العراقية فى حالة استخدام مواد أولية مستوردة بالالف دولار أمريكى .

(الطاقة الانتاجية ٣٠ طن/ساعة)

البنود الاستثمارية	التكاليف الاستثمارية	احتياطى فيزيقى وسعرى ١٥٪	اجمالى التكاليف الاستثمارية	العمر الافتراضى للأصل
مبانى النشاط الانتاجى	٣٩٥٧ر٨	٥٩٣ر٧٠	٤٥٥١ر٥٠	٢٠
الاتومعدات	١٦٣١ر٩	٢٤٤ر٨	١٨٧٦ر٧٠	١٠
آثاث ومعدات مكتبية	٢٥ر٠	٣ر٨٠	٢٨ر٨٠	١٠
وسائل نقل وانتقال	٧١ر٠	١٠ر٦٠	٨١ر٦٠	٥
عدد وأدوات	٣٥ر٠	٥ر٢٥	٤٠ر٢٥	٥
المجموع	٥٧٢٠ر٧	٨٥٨ر١٥	٦٥٧٨ر٨٥	
نفقات ما قبل التشغيل	٨٧٨ر٠*		٨٧٨ر٠٠	
رأس المال الجارى	٥٢٨٩ر٠**		٥٢٨٩ر٠٠	
الاجمالى العام	١١٨٨٧ر٧	٨٥٨ر١٥	١٢٧٤٥ر٨٥	

* تستهلك على خمس سنوات

** رأس المال اللازم لدورة انتاجية .

ولم يتم حساب احتياطى فيزيقى أو سعرى لنفقات ما قبل التشغيل و رأس المال الجارى حيث أنها تمثل فى معظمها أجور ومرتبات وانتقالات ونقود سائلة .

جدول رقم (٧-١٥) تكاليف التشغيل السنوية لمصنع مركزات أعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى الجمهورية العراقية بالالف دولار أمريكى .

(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

البنـــــود	تكاليف التشغيل فى حالة استخدام مواد أوليـــة محليـــة	تكاليف التشغيل فى حالة استخدام مواد أوليـة مســـتوردة
مواد أوليـــة	٥٨٢٤٧ر٤٠	٦٤٩٦٩ر٠٠
وقود و زيوت و بترول	٢٤ر٠٠	٢٤ر٠٠
كهربـــاء	٢٢١ر٤٠	٢٢١ر٤٠
قطع غيار	٩ر٣٠	٩ر٣٠
مواد تعبئة و تغليف	٦١٥ر٠٠	٦١٥ر٠٠
أدوات كتابية و مطبوعات	١٠ر٠٠	١٠ر٠٠
تأجير وسائل نقل	١٩٠ر٠٤	١٩٠ر٠٤
مصروفات تأمين	٣٤ر٠٢	٣٤ر٠٢
أجور و مرتبات	٨٣٨ر٠٨	٨٣٨ر٠٨
الاجمالى العام	٦٠١٨٩ر٢٤	٦٦٩١٠ر٨٤

و تمثل تكاليف الاجور والمرتبات عنصرا هاما من عناصر تلـــك التكاليف بالرغم من انخفاض أهميتها النسبية حوالى ١ر٣٪ فى ظل التقديرين حيث يعتمد نجاح المشروع أو فشله بصفة رئيسية على كفاءة الجهاز الادارى وخاصة فى المشروعات المنفذة فى البلاد النامية والتى تعانى من نقص العمالة الفنية المدربة ولاستعراض تلك التكاليـــف راجع فى هذا جدول رقم (٧-١٦) .

٧-٤-٣ تكلفة الطن من مركزات الاعلاف المنتجة فى المشروع :

تم حساب متوسط تكلفة الطن من مركزات أعلاف الدواجن الذى

٧-٤-٤ ايرادات المشروع

من المتوقع ان ينتج هذا المصنع حوالى ١٢٣ ألف طن من المركزات جدول رقم (٧-١٧) منها حوالى ٥٤ ألف طن من المركز الاول أى حوالى ٤٤٪ وحوالى ٨ آلاف طن من المركز الثانى أى حوالى ٦٪ وحوالى ٦١ الف طن من المركز الثالث أى حوالى ٥٠٪ واستنادا الى متوسط أسعار الطن المقدر وهى ٦١٠ دولار للمركز الاول ٦٢٠ دولار للمركز الثانى و٦٠٠ دولار للمركز الثالث بلغت اجمالى قيمة المبيعات حوالى ٧٤٫٥ مليون دولار - ويتحقق هذا الايراد بالكامل فى السنة الثالثة للمشروع (راجع فى هذا خطوات تنفيذ المشروع الباب السادس) .

٧-٤-٥ معدل العائد الداخلى للمشروع

استنادا الى جدولى رقمى (٧-١٨) ، (٧-١٩) يتضح ان المعدل الداخلى للعائد فى حالة استخدام مواد أولية يفوق ٩٠٪ واستنادا الى جدولى رقمى (٧-٢٠) ، (٧-٢١) بلغ المعدل الداخلى للعائد فى حالة استخدام مواد خام مستوردة أكثر من ٥٩٪ ، ويتضح من تلك النتائج مدى جدوى المشروع بالاضافة الى مساهمته فى تحقيق الأمن الغذائى بل والسياسى . وتجدر الاشارة الى ان المعدل الداخلى للعائد فى حالة استخدام مواد خام محلية يفوق نظيره فى حالة استخدام مواد خام مستوردة وهذا يدعم الاتجاه القومى لانشاء تلك المصانع وتجدر الاشارة الى كبر معدلى العائد الداخلى لمشروع هذا المصنع فى الجمهورية العراقية عن نظيره فى مصنعى المملكة العربية السعودية وان كان من المنطقى تفسير تلك النتيجة استنادا الى كبر السعة الانتاجية لمشروع مصنع الجمهورية العراقية والتى تبلغ طاقته الانتاجية حوالى ٣٠ طن/ساعة بينما تبلغ الطاقة الانتاجية لمشروع مصنعى المملكة العربية السعودية حوالى ١٥ طن/ساعة لكل مشروع ومن المنطقى ان كبر السعة الانتاجية لمشروع مصنع الجمهورية العراقية ترتبط فنيا واقتصاديا بتحقيق " وفورات السعة " وما ينطوى عليه هذا التحقيق من ارتفاع معدلات الجدارة الانتاجية الموردية وهو ما يعنى نفس الشىء انخفاض متوسطات التكلفة الانتاجية وبالتالى ارتفاع معدلات عوائدها المتوقعة .

جدول رقم (٧-١٧) اجمالى الايرادات السنوية المقدرة لمشروع مصنع مركزات الدواجن فى الجمهورية العراقية.

البيـــــان	اجمالى الناتج من المركـز (طن)	متوسط سعر الطن (دولار أمريكـــى)	اجمالى قيمة المبيعـات (ألـف دولار امريكـى)
مركز (١)	٥٣٨٨٠	٦١٠	٣٢٨٦٦ر٨
مركز (٢)	٧٩٢٠	٦٢٠	٤٩١٠ر٤
مركز (٣)	٦١٢٠٠	٦٠٠	٣٦٧٢٠ر٠
الاجمالى	١٢٣٠٠٠		٧٤٤٩٧ر٢

جدول رقم (٧-١٨) تدفقات التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الاقتصادي لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن في الجمهورية العراقية في حالة استخدام مواد خام محلية
(بالالف دولار امريكي)

(الطاقة الانتاجية : ٣٠طن/ساعة)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالي التكاليف
١	٥٩٠٥ر٢	-	٥٩٠٥ر٢
٢	٦٤٥٩ر٧	٣٠٠٩٤ر٦٢	٣٦٥٥٤ر٣٢
٣	-	٦٠٣٥٠ *	٦٠٣٥٠
٤	-	٦٠٣٥٠ *	٦٠٣٥٠
٥	-	٦٠٣٥٠ *	٦٠٣٥٠
٦	١٢٢	٦٠٣٥٠ *	٦٠٤٧٢
٧	-	٦٠٣٥٠ *	٦٠٣٥٠
٨	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
٩	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١٠	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١١	٢٠٢٨	٦٠١٨٣	٦٢٢١١
١٢	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١٣	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١٤	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١٥	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١٦	١٢٢	٦٠١٨٣	٦٠٣٠٥
١٧	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١٨	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
١٩	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣
٢٠	-	٦٠١٨٣	٦٠١٨٣

* تتضمن ٢٠ ٪ من تكلفة ما قبل التشغيل .

جدول رقم (٧-١٩) تدفقات صافى الايرادات السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى الجمهورية العراقية فى حالة استخدام مواد خام محلية (بالالف دولار)
(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

السنوات	اجمالى الايرادات	اجمالى التكاليف	صافى الايرادات
١	٣٧٢٤٨ر٦	٥٩٠٥ر٢	- ٥٩٠٥ر٢
٢	٣٧٢٤٨ر٦	٣٦٥٥٤	- ٦٩٤ر٦
٣	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠٣٥٠	١٤١٤٧ر٢
٤	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠٣٥٠	١٤١٤٧ر٢
٥	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠٣٥٠	١٤١٤٧ر٢
٦	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠٤٧٢	١٤٠٢٥ر٢
٧	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠٣٥٠	١٤١٤٧ر٢
٨	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
٩	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١٠	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١١	٧٤٤٩٧ر٢	٦٢٢١١	١٢٢٨٦ر٢
١٢	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١٣	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١٤	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١٥	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١٦	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠٣٠٥	١٤١٩٢ر٢
١٧	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١٨	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
١٩	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢
٢٠	٧٤٤٩٧ر٢	٦٠١٨٣	١٤٣١٤ر٢

المعدل الداخلى للعائد أكثر من ٩٠٪

جدول رقم (٧-٢٠) تدفقات التكاليف الاستثمارية و تكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى الجمهورية العراقية فى حالة استخدام مواد خام مستوردة (بالالف دولار).

(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن /ساعة)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالى التكاليف
١	٥٩٠٥ر٢	-	٥٩٠٥ر٢
٢	٦٨٤١	٣٣٤٥٥ر٤٢ *	٤٠٢٩٦
٣		٦٧٠٨٧ *	٦٧٠٨٧
٤		٦٧٠٨٧ *	٦٧٠٨٧
٥		٦٧٠٨٧ *	٦٧٠٨٧
٦	١٢٢	٦٧٠٨٧ *	٦٧٢٠٩
٧		٦٧٠٨٧	٦٧٠٨٧
٨		٦٦٩١١	٦٦٩١١
٩		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١٠		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١١	٢٠٢٨	٦٦٩١١	٦٨٩٣٩
١٢		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١٣		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١٤		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١٥		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١٦	١٢٢	٦٦٩١١	٦٧٠٣٣
١٧		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١٨		٦٦٩١١	٦٦٩١١
١٩		٦٦٩١١	٦٦٩١١
٢٠		٦٦٩١١	٦٦٩١١

* تتضمن ٢٠٪ من تكلفة ما قبل التشغيل.

جدول رقم (٧-٢١) تدفقات صافي الايرادات السنوية خلال العمر الاقتصادى
لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى الجمهورية العراقيـــة
فى حالة استخدام مواد خام مستوردة (بالالف دولار)
(الطاقة الانتاجية : ٣٠ طن/ساعة)

السنوات	اجمالى الايرادات	اجمالى التكاليف	صافى الايرادات
١	-	٥٩٠٥	-٥٩٠٥
٢	٣٧٢٤٩	٤٠٢٩٦	-٣٠٤٧
٣	٧٤٤٩٧	٦٧٠٨٧	+٧٤١٠
٤	٧٤٤٩٧	٦٧٠٨٧	٧٤١٠
٥	٧٤٤٩٧	٦٧٠٨٧	٧٤١٠
٦	٧٤٤٩٧	٦٧٢٠٩	٧٢٨٨
٧	٧٤٤٩٧	٦٧٠٨٧	٧٤١٠
٨	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
٩	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١٠	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١١	٧٤٤٩٧	٦٨٩٣٩	٥٥٥٨
١٢	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١٣	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١٤	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١٥	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١٦	٧٤٤٩٧	٦٧٠٣٣	٧٤٦٤
١٧	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١٨	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
١٩	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦
٢٠	٧٤٤٩٧	٦٦٩١١	٧٥٨٦

يبلغ المعدل الداخلى للعائد أكثر من ٥٩٫٤٪

٧-٥ التحليل المالى لمشروع المصنع المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة .

٧-٥-١ التكاليف الاستثمارية للمشروع :

قدرت التكاليف الاستثمارية لهذا المشروع فى ظل افتراض استخدام مواد خام محلية واستخدام مواد خام مستوردة ولقد قدرت اجمالى التكاليف الاستثمارية استنادا الى الافتراض الاول بحوالى ٣٫٣٨ مليون دولار منها حوالى ١٫٨٢ مليون دولار تكاليف المبانى والآلات والمعدات والاثاث ووسائل الانتقال أى حوالى ٥٣٫٩٪ من اجمالى التكاليف الاستثمارية وتبلغ نفقات ما قبل التشغيل حوالى ٤٢٠ ألف دولار أى حوالى ١٢٫٤٪ بينما يبلغ رأس المال الجارى حوالى ١٫١٤ مليون دولار أى حوالى ٣٣٫٧٪ - جدول رقم (٧-٢٢) .

وتقدر اجمالى التكاليف الاستثمارية فى ظل استخدام مواد خام مستوردة بحوالى ٣٫٢٤ مليون دولار منها حوالى ٥٣٫٢٪ تكاليف المبانى والانشاءات والآلات والمعدات ووسائل الانتقال وحوالى ١٢٫٢٪ نفقات ما قبل التشغيل ٣٤٫٦٪ - جدول رقم (٧-٢٣) .

٧-٥-٢ تكاليف التشغيل السنوية للمشروع

تشمل تكاليف التشغيل للمشروع على مجموع تكلفة المواد الاولية التى من المقدر ان تشمل مواد أولية محلية وأخرى مواد أولية مستوردة وتكلفة الوقود والزيت والكهرباء وقطع الغيار وتكلفة تأجير وسائل النقل ومصروفات التأمين والأجور والمرتبات.

وتبلغ اجمالى تكاليف التشغيل فى حالة استخدام مواد أولية محلية حوالى ٨٫٦٧ مليون دولار منها حوالى ٨٨٫٨٪ تكلفة المواد الخام المحلية أما اجمالى تكاليف التشغيل فى حالة استخدام مواد خام مستوردة فتبلغ حوالى ٩٫٥٩ مليون دولار تبلغ نسبة تكلفة المواد الخام فيها حوالى ٩٠٪ - جدول رقم (٧-٢٤) .

جدول رقم (٧-٢٢) اجمالى التكاليف الاستثمارية لمصنع مركزات اعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة فى حالة استخدام مواد أولية محلية بالالف دولار امريكى.
(الطاقة الانتاجية ٥ طن/ ساعه)

البنود الاستثمارية	التكاليف الاستثمارية	احتياطى فزيقى وسعرى ١٥٪	اجمالى التكاليف الاستثمارية	العمر الافتراضى سنة
المبانى	٨٧٤	١٣١ر١	١٠٠٥ر١	٢٠
آلات ومعدات	٦٣٢	٩٤ر٨	٧٢٦ر٨	١٠
أثاث ومعدات مكاتب	٤٣	٦ر٤	٤٩ر٤	١٠
وسائل نقل وانتقال	٢٠	٣ر٠	٢٣ر٠	٥
عدد وأدوات	١٨ر٥	٢ر٨	٢١ر٣	٥
المجموع	١٥٨٧ر٥	٢٣٨ر١	١٨٢٥ر٦	
نفقات ماقبل التشغيل	٤١٩ر١	٠٠٠	٤١٩ر١	
رأس المال الجارى	١١٤٣ر٠		١١٤٣ر٠	
الاجمالى	٣١٤٩ر٦	٢٣٨ر١	٣٣٨٧ر٧	

جدول رقم (٧-٢٣) اجمالي التكاليف الاستثمارية لمصنع مركزات أعلاف الدواجن المقترح انشاؤه في دولة الامارات العربية المتحدة في حالة استخدام مواد أولية مستوردة بالالف دولار أمريكي .
(الطاقة الانتاجية : ٥ طن / ساعه)

البنود الاستثمارية	التكاليف الاستثمارية	احتياطي فيزيقي ونقدي ١٥٪	اجمالي التكاليف الاستثمارية	العمر الافتراضي سنة
المباني	٨٧٤	١٣١ر١	١٠٠٥ر١	٢٠
آلات ومعدات	٦٣٢	٩٤ر٨	٧٢٦ر٨	١٠
أثاث ومعدات مكاتب	٤٣	٦ر٤	٤٩ر٤	١٠
وسائل نقل وانتقال	٢٠	٣ر٠	٢٣ر٠	٥
عدد وأدوات	١٨ر٥	٢ر٨	٢١ر٣	٥
المجموع	١٥٨٧ر٥	٢٣٨ر١	١٨٢٥ر٦	
نفقات ماقبل التشغيل	٤٢٥ر٣	—	٤٢٥ر٣	
رأس المال الجاري	١١٨٩ر٢	—	١١٨٩ر٢	
الاجمالي	٣٢٠٢	٢٣٨ر١	٣٤٤٠ر١	

جدول رقم (٧-٢٤) تكاليف التشغيل السنوية لمصنع مركزات اعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة بالالف دولار امريكى

(الطاقة الانتاجية : ٥ طن/ساعه)

البنـــود	تكاليف التشغيل فى حالة استخدام مواد اولية محليـــة	تكاليف التشغيل فى حالة استخدام مواد مستورده
مواد أوليـــة	٧٧٠١ر٠	٨٦٢٧ر٠
وقود وزيوت وبترول	١٨ر٠	١٨ر٠
كهربـــاء	١٦ر٧	١٦ر٧
قطع غيـــار	٣ر٣	٣ر٣
مواد تعبئة وتغليف	٨١ر٧	٨١ر٧
أدوات كتابية ومطبوعات	٥ر٠	٥ر٠
تأجير وسائل نقل	٢٥ر٢	٢٥ر٢
مصروفات تأمين	٧ر٩	٧ر٩
أجور ومرتبات	٨٠٩ر٣	٨٠٩ر٣
الاجمالـــى	٨٦٦٨ر١	٩٥٩٤ر١

وتتساوى تكلفة الأجور والمرتبات فى ظل التقديرين سالفى الذكر حيث تقدر بحوالى ٣ر٩٪ فى حالة استخدام مواد أولية محلية وحوالى ٤ر٨٪ فى حالة استخدام مواد أولية مستوردة - جدولى (٧ - ٢٤)، (٧-٢٥) وهى تبدو مرتفعة نسبيا عن نظيرتها فى مشروع المصنع المقترح اقامته فى الجمهورية العراقية بذلك انخفاض اجمالى تكاليف التشغيل فى مشروع هذا المصنع نتيجة لصغر طاقته الانتاجية والتى تبلغ حوالى ٥ طن/ساعة بينما يبلغ نظيره فى الجمهورية العراقية ٣٠طن/ساعة.

٧-٥-٣ تكلفة الطن من مركزات الاعلاف المنتجة فى المشروع

تضمنت تكلفة الطن المقدرة من مركزات أعلاف الدواجن فى مشروع المصنع المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة متوسط نصيب الطن من :-

١- تكلفة التشغيل والتى تتضمن كل تكاليف التشغيل سالفة الذكر بالاضافة الى مجموع اهلاكات الاصول الرأسمالية وفقا للمعدلات سالفة الذكر.

٢- تكلفة المواد الاولية الداخلة فى صناعة المركز.

٣- تكلفة التغليف

٤- تكلفة نقل الخامات فى حدود مسافة قدرها ٢٠ كيلو متر.

وبناء على تلك التقديرات فيمكن ايجاز متوسط تكلفة الطن من كل مركز من المركزات الثلاث وفقا لمصدر المواد الاولية المستخدمة :-

اسم المركز	متوسط التكلفة عند استخدام مواد أولية محلية	متوسط التكلفة عند استخدام مواد أولية مستوردة
مركز (١)	٤ر٥٦٢	٤ر٦٠٠
مركز (٢)	٨ر٥٤٢	٥ر٦١٠
مركز (٣)	٧ر٥٢٧	٤ر٥٩٥

جدول رقم (٧-٢٥) الهيكل الادارى لمصنع مركزات أعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة بالدولار الامريكى

(الطاقة الانتاجية : ٥ طن/ساعه)

البيان	العدد	اجمالى المرتبات الشهرية *	اجمالى المرتبات السنوية **
اداريون	٦	٩٤٥٠	١٣٦٠٨٠
فنيون	٧	١٥٠٠٠	٢١٦٠٠٠
مشرفون وملاحظون	٢	٢٠٠٠	٢٢٨٠٠
عمال انتاج	٦	٥٤٠٠	٧٧٧٦٠
عمال خدمات انتاج	٩	٥٥٥٠	٧٩٩٢٠
عمال خدمات فنية	١٢	١١٠٠٠	١٥٨٤٠٠
عمال خدمات ادارية	١٤	٧٨٠٠	١١٢٣٢٠
الاجمالى	٥٥		٨٠٩٢٨٠

* تفاصيل المرتبات الشهرى - جدول رقم (٦-٥)
** تتضمن المرتبات السنوية ٢٠٪ اضافية كحوافز .

وتفوق متوسط تكلفة طن المركزات الثلاث المستندة على مواد خام مستوردة نظيرتها المحلية ويبدو هذا منطقيا فى ظل الميزة النسبية التى يمكن أن توجد استنادا الى امكانية توافر مواد خام محلية.

٧-٥-٤ ايرادات المشروع

من المتوقع ان ينتج هذا المصنع حوالى ١٦٫٣ ألف طن من المركزات منها حوالى ٦ آلاف طن من المركز الاول أى حوالى ٣٦٫٨٪ من اجمالي الناتج وحوالى ١٫١٨ ألف طن من المركز الثانى أى حوالى ٧٫٢٪ بينما يبلغ مقدار الناتج من المركز الثالث حوالى ٩٫١٢ ألف طن أى حوالى ٥٦٪ - جدول رقم (٧-٢٦).

جدول رقم (٧-٢٦) اجمالى الايرادات السنوية المقدرة لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة.

البيان	أجمالى الناتج من المركز (طن)	متوسط سعر الطن من المركز (دولار امريكى)	اجمالى قيمة المبيعات (ألف دولار امريكى)
مركز (١)	٦٠٣٩	٦٦٠	٣٩٨٦
مركز (٢)	١١٨٠٫٣	٦٧٠	٧٩١
مركز (٣)	٩١٢٠٫٤	٦٥٥	٥٩٧٤
الاجمالى	١٦٣٣٩٫٧		١٠٧٥١

واستنادا الى متوسط الاسعار المقدرة للطن من كل مركز وهى حوالى ٦٦٠ دولار و ٦٧٠ دولار و ٦٥٥ دولار لكل مركز من الثلاثة مركزات بالتوالى فيبلغ اجمالى قيمة المبيعات حوالى ١٠٫٧٥ مليون دولار.

٧-٥-٥ معدل العائد الداخلى للمشروع

يتضح من تحليل الارقام الواردة فى جدولى رقمى (٧-٢٧)، (٧-٢٨) ان المعدال الداخلى للعائد فى حالة استخدام مواد خام محلية يبلغ حوالى ٦٠٪ أما نظيره فى حالة استخدام مواد خام مستوردة فيبلغ حوالى ٣٥٪ - جدولى رقمى (٧-٢٩)، (٧-٣٠) ومن الملاحظ انخفاض هذين المعدلين فى هذا المشروع عن نظائره فى المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية وذلك لانخفاض وصغر طاقته الانتاجية والتى يبلغ ٥ طن/ساعة وبالتالى عدم تمتعه بوفورات السعة المرتبطة بكبر الطاقة الانتاجية.

وتؤكد هذه النتائج الجدوى المالية لمشروع تلك المصانع الاربع هذا بالاضافة الى تفوق المعدلات الداخلية للعوائد التى حسبت فى ظل استخدام مواد خام محلية عن نظيرتها فى حالة استخدام مواد خام مستوردة.

ويدعم هذا الاتجاه ضرورة الاسراع بتنفيذ تلك المشروعات الاقليمية المشتركة التى ثبتت جدواها بالاضافة الى ضرورة استكمال الاستثمارات فى مجال انشاء المجازر والمسالخ العصرية والتى يلحق بها وحدات معاملة للاستفادة من مخلفاتها كذلك العمل على اعادة تشغيل مصنع مسحوق الاسماك فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ورفع طاقته الانتاجية ولا يفوتنا فى هذا المجال الدعوة الى سرعة انشاء وحدات الحصول على البروتين احادى الخلية من الغازات البترولية وخاصة وغالبية الدول البترولية فى تلك المنطقة تتميز بانتاج وافر فى هذا المجال وخاصة المملكة العربية السعودية والجمهورية العراقية ودولة الكويت.

جدول رقم (٧-٢٧) تدفقات التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة فى حالة استخدام مواد خام محلية بالالف دولار امريكى
(الطاقة الانتاجية : ٥ طن/ ساعه)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالى التكاليف
١	١٥٢٠ر٠	—	١٥٢٠
٢	١٨٦٧ر٠	٤٣٣٤	٦٢٠١
٣	—	٨٧٥٢	٨٧٥٢
٤	—	٨٧٥٢	٨٧٥٢
٥	—	٨٧٥٢	٨٧٥٢
٦	٤٤ر٣	٨٧٥٢	٨٧٩٦
٧	—	٨٧٥٢	٨٧٥٢
٨	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
٩	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
١٠	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
١١	٨٢٠ر٥	٨٦٦٨	٩٤٨٨
١٢	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
١٣	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
١٤	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
١٥	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
١٦	٤٤ر٣	٨٦٦٨	٨٧١٢
١٧	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
١٩	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨
٢٠	—	٨٦٦٨	٨٦٦٨

جدول رقم (٧-٢٨) تدفقات صافى الايرادات السنوية
خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات
أعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية
المتحدة فى حالة استخدام مواد خام محلية
بالالف دولار امريكى
(الطاقة الانتاجية : ٥ طن/ ساعه)

السنوات	اجمالى الايرادات	اجمالى التكاليف	صافى الايرادات
١	—	١٥٢٠	- ١٥٢٠
٢	٥٣٧٦	٦٢٠١	- ٨٢٥
٣	١٠٧٥١	٨٧٥٢	+ ١٩٩٩
٤	١٠٧٥١	٨٧٥٢	١٩٩٩
٥	١٠٧٥١	٨٧٥٢	١٩٩٩
٦	١٠٧٥١	٨٧٩٦	١٩٥٥
٧	١٠٧٥١	٨٧٥٢	١٩٩٩
٨	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
٩	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١٠	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١١	١٠٧٥١	٩٤٨٨	١٢٦٣
١٢	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١٣	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١٤	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١٥	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١٦	١٠٧٥١	٨٧١٢	٢٠٣٩
١٧	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١٨	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
١٩	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣
٢٠	١٠٧٥١	٨٦٦٨	٢٠٨٣

يبلغ المعدل الداخلى للعائد ٦٠٪

جدول رقم (٧-٢٩) تدفقات التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات اعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة فى حالة استخدام مواد خام مستورده بالالف دولار أمريكى

(الطاقة الانتاجية : ٥ طن / ساعه)

السنوات	التكاليف الاستثمارية	تكاليف التشغيل	اجمالى التكاليف
١	١٥٢٠	—	١٥٢٠
٢	١٩٢٠	٤٧٩٧	٦٧١٧
٣		٩٦٧٩	٩٦٧٩
٤		٩٦٧٩	٩٦٧٩
٥		٩٦٧٩	٩٦٧٩
٦	٤٤ر٣	٩٦٧٩	٩٧٢٣
٧		٩٦٧٩	٩٦٧٩
٨		٩٥٩٤	٩٥٩٤
٩		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١٠		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١١	٨٢٠ر٥	٩٥٩٤	١٠٤١٤
١٢		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١٣		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١٤		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١٥		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١٦	٤٤ر٣	٩٥٩٤	٩٦٣٨
١٧		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١٨		٩٥٩٤	٩٥٩٤
١٩		٩٥٩٤	٩٥٩٤
٢٠		٩٥٩٤	٩٥٩٤

جدول رقم (٧-٣٠) تدفقات صافى الايرادات السنوية خلال العمر الاقتصادى لمشروع مصنع مركزات اعلاف الدواجن فى دولة الامارات العربية المتحدة فى حالة استخدام مواد خام مستوردة بالالف دولار أمريكى.
(الطاقة الانتاجية : ٥ طن/ ساعه)

السنوات	اجمالى الايرادات	اجمالى التكاليف	صافى الايرادات
١	—	١٥٢٠	- ١٥٢٠
٢	٥٣٧٦	٦٧١٧	- ١٣٤١
٣	١٠٧٥١	٩٦٧٩	+ ١٠٧٢
٤	١٠٧٥١	٩٦٧٩	١٠٧٢
٥	١٠٧٥١	٩٦٧٩	١٠٧٢
٦	١٠٧٥١	٩٧٢٣	١٠٢٨
٧	١٠٧٥١	٩٦٧٩	١٠٧٢
٨	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
٩	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١٠	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١١	١٠٧٥١	١٠٤١٤	٣٣٧
١٢	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١٣	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١٤	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١٥	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١٦	١٠٧٥١	٩٦٣٨	١١١٣
١٧	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١٨	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
١٩	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧
٢٠	١٠٧٥١	٩٥٩٤	١١٥٧

المعدل الداخلى للعائد حوالى ٣٥٪

٧-٦ تحليل الحساسية لمشروعات المصانع المقترحة

٧-٦-١ مفهوم تحليل الحساسية :

يتم تنفيذ المشروعات الاستثمارية فى المستقبل . وحيث ان المستقبل يتسم عادة " بالشك " وباللايقين والذى يرتبط باحتمالات حدوث تغيرات فى واحد أو أكثر من المتغيرات التى تدخل فى حساب جدوى أى مشروع سواء أكانت فنية أو اقتصادية فان تحليل الحساسية يمثل أحد الأساليب الهامة فى تحليل أثر حدوث تغير متغير أو أكثر على جدوى المشروع . ويمكن ان يشمل التغير واحد أو أكثر من المتغيرات التالية :-

١- مقادير المدخلات و المخرجات.
٢- أسعار الموارد الانتاجية.
٣- أسعار الأنتجة

وترتبط مقادير المدخلات والمخرجات عادة بالمستويات التقنية السائدة ومن الممكن افتراض عدم حدوث تغيرات هيكلية فى هذه المستويات خاصة فى ظل وجود الرغبة الأكيدة فى الاسراع فى تنفيذ هذا المشروع القومى . وبالنسبة لاسعار الانتجة فوفقا للفروض سالفة الذكر والخاصة بتحديد تلك الأسعار استنادا الى اضافة هامش ربح قدره ١٠٪ على متوسط تكلفة انتاج الطن من كل مركز فان من غير المنطقى افتراض انخفاض تلك الاسعار عن مستواها السالف تحديده .

وبالتالى فان تحليل الحساسية لمشروعات تلك المصانع سوف يقتصر على حدوث زيادة قدرها ١٠٪ فى اجمالى التكاليف المقدرة (الاستثمارية والانتاجية) .

وحيث ان حساب المعدل الداخلى للعوائد لمشروعات تلك المصانع الاربعة المقترحة فى حالة استخدام مواد خام مستوردة يستهدف فقط أجراء مقارنة بين تلك المعدلات ونظيرتها فى حالة استخدام مواد خام محلية وذلك للتأكيد على ارتفاع الميزة النسبية لاستخدام المواد

الخام المحلية وبالتالى فليس هناك مبرر لاجراء تحليل الحساسية فى حالة استخدام مواد خام مستوردة خاصة وان الهدف الاساسى من تلك الدراسة هو دراسة مدى جدوى الاعتماد على الخامات الممكن توفيرها محليا وليس على الخامات المستوردة.

٧-٦-٢ تحليل الحساسية لمشروع المصنع الاول المقترح انشاؤه فى المملكة العربية السعودية فى حالة استخدام مواد خام محلية

افترض حدوث زيادة قدرها ١٠٪ فى اجمالى التكاليف بشقيها الاستثمارى والانتاجى وتم حساب أثر ذلك على المعدل الداخلى للعائد. واستنادا الى الارقام الواردة فى جدول رقم (٧-٣١) يتضح أن هذا المعدل حوالى ٤٤٪ وهو معدل يتسم بالارتفاع هذا بالاضافة الى اقترابه مع المعدل الداخلى للعائد فى حالة استخدام مواد خام مستوردة - جدول رقم (٧-٧) وتدعم تلك النتيجة جدوى المشروع والذى من المقدر اعتماده على مواد خام محلية.

٧-٦-٣ تحليل الحساسية لمشروع المصنع الثانى المقترح انشاؤه فى المملكة العربية السعودية فى حالة استخدام مواد خام محلية.

استنادا الى الارقام الواردة فى الجدولين (٧-٣٢) و (٧-٣٥) فان ارتفاع اجمالى التكاليف بمعدل يبلغ حوالى ١٠٪ يؤدى الى أن المعدل الداخلى للعائد يبلغ حوالى ٤٦٫٥٪ وهو يكاد يتساوى مع نظيره فى حالة استخدام مواد خام مستوردة وهذا يؤكد على أنه بالرغم من افتراض زيادة اجمالى التكاليف بمعدل ١٠٪ فى حالة استخدام مواد خام محلية فان المعدل الداخلى للعائد ما زال مرتفعا بل ويكاد يتساوى مع نظيره فى حالة استخدام مواد خام مستوردة بالرغم من عدم حدوث أى تغيرات فيه.

٧-٦-٤ تحليل الحساسية لمشروع المصنع المقترح انشاؤه فى الجمهورية العراقية فى حالة استخدام مواد خام محلية.

لتوضيح أثر زيادة اجمالى التكاليف بمقدار ١٠٪ أعيد حساب المعدل الداخلى للعائد والذى قدر بحوالى ٦٠٫٥٪ - جدول رقم (٧-٣٣) ويؤكد تحليل الحساسية فى تلك الحالة جدوى هذا المشروع وارتفاع ميزته النسبية فى حالة استخدام مواد خام محلية جدول رقم (٧-٣٥).

٧-٦-٥ تحليل الحساسية لمشروع المصنع المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة فى حالة استخدام مواد خام محلية.

فيما يتعلق بتحليل الحساسية لهذا المشروع فقد افترض زيادة اجمالى التكاليف بنسبة ١٠٪ وفى ضوء هذا المفترض فقد بلغ المعدل الداخلى للعائد حوالى ٣١٪ - جدول رقم (٧-٣٤) وبالرغم من الانخفاض النسبى لهذا المعدل عن نظائره فى المشروعات المقترحة الأخرى - جدول رقم (٧-٣٥) فانه ما زال مرتفعا ومؤكدا لجدوى هذا المشروع.

جدول رقم (٧-٣١) تحليل الحساسية لمشروع للمصنع الاول لمركزات اعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى المملكة العربية السعودية فى حالة استخدام مواد خام محلية

السنوات	اجمالى الايراد	اجمالى التكاليف	صافى الايراد
١	—	٣٨٤٢	- ٣٨٤٢
٢	١٦٥٦٨	١٨٩١٢	- ٢٣٤٤
٣	٣٣١٣٧	٢٩٦٢٩	+ ٣٥٠٨
٤	٣٣١٣٧	٢٩٦٢٩	٣٥٠٨
٥	٣٣١٣٧	٢٩٦٢٩	٣٥٠٨
٦	٣٣١٣٧	٢٩٧٣٧	٣٤٠٠
٧	٣٣١٣٧	٢٩٦٢٩	٣٥٠٨
٨	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
٩	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١٠	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١١	٣٣١٣٧	٣١٠٦٢	٢٠٧٥
١٢	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١٣	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١٤	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١٥	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١٦	٣٣١٣٧	٢٩٦١٢	٣٥٢٥
١٧	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١٨	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
١٩	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤
٢٠	٣٣١٣٧	٢٩٥٠٣	٣٦٣٤

يبلغ المعدل الداخلى للعائد حوالى ٤٤٫٣٪

جدول (٧-٣٤) تحليل الحساسية لمشروع مصنع مركزات أعلاف الدواجن المقترح انشاؤه فى دولة الامارات العربية المتحدة

السنوات	اجمالى الايراد	اجمالى التكاليف	صافى الايراد
١	—	١٦٧٢	- ١٦٧٢
٢	٥٣٧٦	٦٨٢١	- ١٤٤٥
٣	١٠٧٥١	٩٦٢٧	+ ١١٢٤
٤	١٠٧٥١	٩٦٢٧	١١٢٤
٥	١٠٧٥١	٩٦٢٧	١١٢٤
٦	١٠٧٥١	٩٦٧٦	١٠٧٥
٧	١٠٧٥١	٩٦٢٧	١١٢٤
٨	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
٩	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١٠	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١١	١٠٧٥١	١٠٤٣٧	٣١٤
١٢	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١٣	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١٤	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١٥	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١٦	١٠٧٥١	٩٥٨٣	١١٦٨
١٧	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١٨	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
١٩	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦
٢٠	١٠٧٥١	٩٥٣٥	١٢١٦

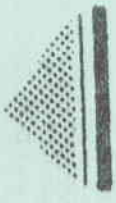
يبلغ المعدل الداخلى للعائد حوالى ٣٠٫٦٦٪

جدول رقم (٧-٣٥) ملخص تحليل الحساسية للمشروعات
المقترحة للمصانع الاربعة فى حالة استخدام
مواد خام محلية

الدولة	نسبة زيادة التكاليف	المعدل الداخلى للعائد ٪
المصنع الاولى فى المملكة العربية السعودية	١٠	٤٤ر٣
المصنع الثانى فى المملكة العربية السعودية	١٠	٤٦ر٥
مصنع الجمهورية العراقية	١٠	٦٠ر٥
مصنع الامارات العربية المتحدة	١٠	٣٠ر٧

المصدر:
الجداول (٧-٣١) ، (٧-٣٢) ، (٧-٣٣) ، (٧-٣٤)

مصادر الدراسة



مصادر الدراسة

أولا : مصادر باللغة العربية

المملكة العربية السعودية

١- المملكة العربية السعودية - وزارة الزراعة والمياه - ادارة الثروة الحيوانية تقرير سنوى عن انتاج المملكة العربية السعودية لمختلف المنتجات بالاضافة الى نشاط ادارة الثروة الحيوانية و توصيات و مقترحات النهوض بقطاع الثروة الحيوانية - ١٤٠١ هـ (١٩٨١م) .

٢- المملكة العربية السعودية - وزارة الصناعة والكهرباء - وكالة الوزارة لشؤون الصناعة ادارة الاحصاء الصناعى قائمة المؤسسات المرخصة بموجب نظامى حماية وتشجيع الصناعات الوطنية و استثمار رأس المال الاجنبى خلال الربع الأول من عام ١٤٠١هـ (١٩٨١م) .

٣- المملكة العربية السعودية - وزارة الصناعة و الكهرباء - وكالة الوزارة لشؤون الصناعة - ادارة الاحصاء الصناعى - قائمة المصانع المرخصة والتراخيص الصناعية الصادرة بموجب نظامى حماية و تشجيع الصناعات الوطنية واستثمار رأس المال الاجنبى خلال الربع الاول ١٤٠٢هـ (١٩٨٢م) .

٤- المملكة العربية السعودية - وزارة الصناعة و الكهرباء وكالة الوزارة لشؤون الصناعة - ادارة الاحصاء الصناعى - التراخيص الصناعية الصادرة بموجب نظامى حماية و تشجيع الصناعات الوطنية و استثمار رأس المال الاجنبى خلال الربع الثانى فى ١٤٠١هـ (١٩٨١م) .

٥- المملكة العربية السعودية - وزارة الصناعة و الكهرباء - وكالة الوزارة لشؤون الصناعة - ادارة الاحصاء الزراعى - قائمة المصانع المرخصة و التراخيص الصناعية الصادرة بموجب نظامى حماية و تشجيع الصناعات الوطنية و استثمار رأس المال الاجنبى خلال الربع الثالث فى ١٤٠١هـ (١٩٨١م) .

٦- المملكة العربية السعودية - البنك الزراعي العربي السعودي التقرير السنوي السابع عشر ١٤٠٠-١٤٠١هـ.

٧- المملكة العربية السعودية خطة التنمية الثالثة ١٤٠٠-١٤٠٥هـ (١٩٨٠-١٩٨٥) الخطة التشغيلية - وزارة الزراعة والمياه (المياه).

٨- المملكة العربية السعودية - وزارة المالية والاقتصاد الوطني - مصلحة الاحصاءات العامة - الكتاب الاحصائي السنوي - اعداد أعوام ١٩٧٨، ١٩٧٩ و ١٩٨٠ - دار عكاظ للطباعة.

٩- المملكة العربية السعودية - وزارة الشؤون البلدية والقروية - ادارة الاحصاء والبحوث - النشرة النصفية لاحصاءات البلديات - النصف الاول والنصف الثاني ١٤٠٠هـ العدد ٢٧ و ٢٨ - السنة الرابعة عشرة - مطابع الوطن الفنية - الرياض.

١٠- المملكة العربية السعودية الخطة التشغيلية لوزارة الزراعة والمياه (الشؤون الزراعية) ١٤٠٠/ ١٤٠٥هـ.

١١- المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق والصوامع: التقرير السنوي ١٤٠٠-١٤٠١هـ - التقرير السنوي ١٣٩٩هـ.

١٢- المملكة العربية - وزارة الصناعة والكهرباء - وكالة الوزارة لشؤون الصناعة - قائمة المصانع المرخصة والتراخيص الصناعية الصادرة بموجب نظامي حماية وتشجيع الصناعات الوطنية واستثمار رأس المال الاجنبي حتى نهاية ١٤٠٠هـ (١٩٨٠) - مطبعة سفير.

١٣- دولة الكويت - لحوم الهدي والاضاحي - محمد عبد الله الصائغ وزملائه - ١٤٠١هـ - الدار السلفية - الكويت.

١٤- المملكة العربية السعودية - ملخص خطة التنمية الثالثة المملكة العربية السعودية - ١٤٠٠-١٤٠٥ - الطبعة الاولى - تهامة - جدة.

١٥- المملكة العربية السعودية - البنك الزراعى العربى السعودى - التقرير السنوى السادس عشر - ١٣٩٩-١٤٠٠هـ.

١٦- المملكة العربية السعودية - جامعة الملك عبد العزيز - مركز ابحاث الحج - دراسات عن الاضاحى ومدى الاستفادة منها - ١٤٠١هـ.

١٧- المملكة العربية السعودية - جامعة الملك عبد العزيز - مركز ابحاث الحج - احصائيات عن الاضاحى - ١٤٠١هـ.

١٨- المملكة العربية السعودية - جامعة الملك عبد العزيز - مركز ابحاث الحج - المسح الاحصائى للاضاحى - تقرير مبدئى - ١٤٠٠هـ.

الجمهورية العراقيـــة :

١- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - صناعة الدواجن بالبنيان الاقتصادى الزراعى بالجمهورية العراقية - الخرطوم - ١٩٧٧.

٢- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - دراسة انتاج الاعلاف والحليب واللحوم الحمراء بالجمهورية العراقية - يونيـــو - ١٩٧٩.

٣- الجمهورية العراقية - وزارة الزراعة والاصلاح الزراعى - دائرة التخطيط والمتابعة - آفق وسبل تطوير الزراعة فى العراق - ١٩٨١ - ١٩٨٥. منشورات دائرة التخطيط والمتابعة - بغداد - ١٩٨٠.

٤- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - البرنامج الاحصائى الجمهورية العراقية - ١٩٨٢.

جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية :

١- جامعة الدول العربية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - الخرطوم ، دراسة تمهيدية لانشاء مركز لبحوث الانتاج الحيوانى فى جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، الخرطوم ، ١٩٧٧ .

٢- جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، وزارة التخطيط ، الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للسنوات ١٩٨١-١٩٨٥ .
الكتاب الثالث - المؤشرات الرئيسية حسب المحافظات ، ١٩٨١ .

٣- جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية - وزارة التخطيط ، الجهاز المركزى للاحصاء ، دائرة احصاءات التجارية الخارجية ، ملخص النشرة التجارية الفصلية يناير ، مارس ، ١٩٨٠ ، ١٩٨١ .

٤- جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزى للاحصاء ، دائرة الاحصاءات السكانية والاجتماعية ، النشرة السنوية لاحصاءات القوى العاملة لعام ١٩٧٨ .

٥- جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزى للاحصاء ، الامم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية لغربى آسيا بيروت ، لبنان .
كتاب الاحصاء السنوى ، ١٩٨٠ .

٦- جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، وزارة التخطيط ، الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للسنوات (١٩٨١-١٩٨٥) .
الكتاب الاول ، التقرير العام ، ١٩٨١ .

٧- جمهورية اليمن الديمقراطية الشعبية ، وزارة التخطيط ، الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للسنوات ١٩٨١-١٩٨٥ .
الكتاب الثانى - المؤشرات الرئيسية حسب القطاعات والجهات المنفذة .

جمهورية اليمن العربية :

١- الجمهورية اليمن العربية ، رئاسة مجلس الوزراء ، الجهاز المركزى للتخطيط ، ادارة الاحصاء ، كتاب الاحصاء السنوى ، السنة العاشرة ، ١٩٧٩ - ١٩٨٠ .

٢- جمهورية اليمن العربية ، رئاسة مجلس الوزراء ، الجهاز المركزى للتخطيط تقييم انجازات الخطة الخمسية الاولى ٧٦/٧٧- ٨٠/١٩٨١ فى مجال الثروة الحيوانية .

٣- تحليل تقييم انجازات الخطة الخمسية الاولى ٧٦/٧٧- ٨٠/٨١ قطاع الزراعة . تقرير غير منشور .

دولة البحرين :

١- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، الزراعة فى البحرين ، ١٩٨٢ .

٢- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الثروة السمكية ، الثروة السمكية ، ١٩٨٢ .

٣- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء الزراعى ، المساحات تحت محاصيل الخضر وغلة الطماطم فى البحرين ، خلال العام الزراعى ٧٥/١٩٧٦ ، البديع ، سبتمبر ، ١٩٧٦ .

٤- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعى ، ادارة الزراعة ، أسعار السلع الزراعية ، خلال عام ١٩٨٠ ، والكميات المستوردة منها خلال عام ١٩٧٩ ، البديع ، فبراير ، ١٩٨١ .

٥- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، مشروع انتاج الالبان ، مارس ، ١٩٨٢.

٦- دولة البحرين ، وزارة المالية والاقتصاد الوطنى ، ادارة الاحصاء ، المجموعة الاحصائية السنوية ١٩٧٦ ، سبتمبر ١٩٧٧.

٧- دولة البحرين ، ادارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء الزراعية ، اعداد الحيوانات فى البحرين خلال عام ١٩٧٦ ، البديع يناير سنة ١٩٧٧.

٨- دولة البحرين ، وزارة الدولة لشؤون مجلس الوزراء ، ادارة الاحصاء المجموعة الاحصائية السنوية ، ١٩٧٧ ، اكتوبر ١٩٧٨.

٩- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، الموارد المائية فى البحرين.

١٠- دولة البحرين ، ادارة الزراعة ، النخيل فى البحرين ، نشرة ارشادية رقم ٢ ، ١٩٧٧.

١١- دولة البحرين ، شؤون مجلس الوزراء ، ادارة الاحصاء ، المجموعة الاحصائية ، ١٩٨٠ ، أغسطس ، ١٩٨١.

١٢- دولة البحرين ، وزارة المالية والاقتصاد الوطنى ، احصاءات تعداد السكان ، مكتب الاحصاء ، ١٩٧١.

١٣- دولة البحرين ، شؤون مجلس الوزراء ، ادارة الاحصاء ، احصاءات التجارة لعام ١٩٨٠ ، معدة حسب التصنيف الدولى الموحد والمعدل ، أغسطس ١٩٨١.

١٤- دولة البحرين، وزارة المالية والاقتصاد الوطني ، ادارة التخطيط والشؤون الاقتصادية ، قسم الحسابات القومية ،الحسابات القومية، لدولةالبحرين ، ٧٥-١٩٨٠ ، اكتوبر ١٩٨١.

١٥- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ،وحدة الاحصاء والتسويق الزراعي ، نتائج التعداد الزراعي لعام ١٩٨٠ ،البديع أغسطس ١٩٨٠.

١٦- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة، ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعي ،دراسة حول صناعة الدواجن في البحرين، البديع ، اكتوبر ١٩٧٧.

١٧- دولة البحرين ،وزارة التجارة والزراعة ،ادارة الزراعة ،وحدة الاحصاء والتسويق الزراعي ،دراسة حول دور الزراعة في التنمية الاقتصادية في البحرين ، البديع ، اكتوبر ١٩٧٧.

١٨- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ،ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعي ،دراسة حول طرق تسويق المنتجات الزراعية لدى الحائزين الزراعيين ، البديع ،نوفمبر ١٩٨١.

١٩- دولة البحرين، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ،وحدة الاحصاء والتسويق الزراعي ،نشرة شهرية حول معدلات أسعار السلع الزراعية خلال شهر ديسمبر لعام ١٩٨١.

٢٠- دولة البحرين ،وزارة التجارة والزراعة ، النشاط الزراعي والسمكي في البحرين ، يناير ١٩٨١.

٢١- دولة البحرين، وزارة التجارة والزراعة ،ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعي ، المساحات تحت محاصيل الخضر وغلة الطماطم في البحرين خلال العام الزراعي ٨٠/١٩٨١ ،

البديع ، سبتمبر ١٩٨١ .

٢٢- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعى ، أسعار السلع الزراعية والكميات المستوردة منها خلال عام ١٩٧٧ ، البديع ، ابريل ١٩٧٧ .

٢٣- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعى ، أسعار السلع الزراعية خلال عام ١٩٨١ والكميات المستوردة منها خلال عام ١٩٨٠ ، البديع ، يناير ١٩٨٢ .

٢٤- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعى ، المساحات تحت محاصيل الخضر وغلة الطماطم فى البحرين ، خلال العام الزراعى ١٩٧٩/٧٨ ، البديع ، سبتمبر ١٩٧٩ .

٢٥- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، الموارد المائية فى البحرين .

٢٦- دولة البحرين ، وزارة البلديات والزراعة ، مشروع الاحصاء الزراعى نتائج التعداد الزراعى لعام ١٩٧٤ ، البديع ، أغسطس ١٩٧٥ .

٢٧- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، نشرة شهرية حول معدلات أسعار السلع الزراعية ، اعداد مختلفة .

٢٨- دولة البحرين ، وزارة التجارة والزراعة ، ادارة الزراعة ، وحدة الاحصاء والتسويق الزراعى ، دراسة حول صناعة الدواجن فى البحرين ، اكتوبر ١٩٧٧ .

سلطنة عمـــان :

١- سلطنة عمان - وزارة الزراعة والاسماك والنفط والمعادن ، المديرية العامة للزراعة . الخطة الخمسية للتنمية الزراعيـــة ٧٦/٧٧-٨٠/١٩٨١ .

٢- سلطنة عمان ، وزارة الزراعة والاسماك ، دائرة الدعم المالى لقطاعى الزراعة والاسماك ، دليل الدعم المالى لقطاعى الزراعة والاسماك .

٣- سلطنة عمان ، وزارة الزراعة والاسماك ، تنمية الزراعة والثروة السمكية فى سلطنة عمان ، الدكتور علم الهدى حماد . المطابع العالمية سلطنة عمان ، ١٩٨١ .

٤- سلطنة عمان ، وزارة الزراعة والاسماك بالمديرية العامة للزراعـــة دائرة الاحصاء الزراعى .
البيانات الاحصائية لمختلف الأنشطة والخدمات للمديرية العامة للزراعة (١٩٧٣-١٩٨١) . مارس ، ١٩٨١ .

٥- سلطنة عمان ، مجلس التنمية - الامانة الفنية ، المديرية العامـــة للاحصاءات الوطنية .
الكتاب الاحصائى السنوى ، اكتوبر ١٩٨١ .
الاصدار التاسع ١٤٠٠ هـ - ١٩٨٠ .
مطابع العقيدة ، سلطنة عمان ، روى .

٦- جامعة الدول العربية ، المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الخرطوم ، تطوير وتنمية انتاج وتسويق الثروة الحيوانية والداجنة والسمكية بسلطنة عمان ، الخرطوم ، ١٩٧٧ .

٧- سلطنة عمان ، وزارة الزراعة والاسماك ، المديرية العامة للزراعـــة ، دائرة الاحصاء الزراعى .
نتائج التعداد الزراعى لعام ١٩٧٨/١٩٧٩ - المجلد العاشر - اجمالى النتائج النهائية للتعداد الزراعى - نوفمبر ١٩٨١ .

فريق خبراء الدراسة